

Compliance Усклађеност пословања са прописима



Importance of compliance for business operations

In the broadest meaning of the term, compliance refers to correct behaviour on the part of a company and its employees – primarily in accordance with the applicable laws and regulations in various fields.

Business operations have become significantly complex over the past years, due to the imposition of a number of compliance duties on companies in the areas such as the prevention of money laundering, anti-corruption, banking, competition, and taxation. Naturally, the level of supervision by the relevant authorities has increased considerably.

Non-compliance can result in severe fines, suspension of business activity and may lead to a civil and/or a criminal action against companies and their responsible persons.

For the above reasons, compliance has become indispensable for successful business operations and companies have been investing significant resources and implementing compliance programmes in order to ensure compliance with the relevant set of legal and internal requirements.

However, the risks and requirements facing a company vary according to the industry, size of the organisation and its business activity, and good compliance advice must involve working with the company in order to analyse the risk and implement and monitor the compliance programme that meets the company's specific needs.

Важност усклађености са прописима за пословање

У најширем смислу, усклађеност пословања са прописима се односи на исправно понашање компаније и њених запослених – првенствено у складу са важећим законима и прописима у различитим областима.

У последњих неколико година пословање је постало значајно сложено, због наметања бројних обавеза компанијама у областима као што су спречавање прања новца, борба против корупције, банкарство, конкуренција и опорезивање. Наравно, самим тим је и ниво надзора надлежних органа значајно порастао.

Непоштовање прописа може довести до тешких новчаних казни, обуставе пословања и може довести до грађанског и кривичног поступка против компанија и њихових одговорних лица.

Због горе наведених разлога, усклађеност пословања са прописима постаје неопходна за успешно пословање, а компаније улажу значајна средства у спровођење програма усклађености како би се придржавале читавог низа законских и интерних одредаба.

Међутим, ризици и захтеви којима се суочава компанија варирају у зависности од индустрије, величине организације и пословања и добар савет о усклађености са прописима мора укључити рад са клијентом како би се анализирао ризик, и како би се спровео и пратио програм усаглашености који задовољава специфичне потребе компаније.



Why CMS Belgrade

CMS Belgrade has recognised a strong demand for good compliance advice. More than 20 CMS lawyers from all relevant areas of law have been advising clients on the establishment and optimisation of their compliance programmes through risk assessment and internal investigations, assisting them in the pre-investigation phase before the relevant authorities and representing them in civil and criminal proceedings.

With our extensive knowledge of local regulations and our multijurisdictional capabilities, we are well-positioned to assist clients in Serbia and around the world in dealing effectively and creatively with regulatory and compliance issues.

As CMS we can also advise on many applicable foreign laws. In addition, our large Europe-wide CMS Compliance Group can provide extensive experience in all kinds of crisis situations.

Clients have a clear objective - proper advice and assurance that the conduct of both client's management and staff is lawful at all times. With our strong, trust-based client relationships, extensive presence and highly qualified advice – we can help you achieve your objectives.

Зашто ЦМС Београд

ЦМС Београд је препознао велику потребу за квалитетним саветима о усклађености прописа. Више од 20 правних саветника ЦМС Београд из свих релевантних правних области саветује клијенте о успостављању и оптимизацији програма усклађености кроз израду процене ризика и интерне истраге, пружају подршку у предистражној фази поступка пред надлежним органима и заступају их у грађанским и кривичним поступцима.

Са нашим широким сазнањима о локалним прописима и нашим присуством у више јурисдикција, спремни смо да помогнемо клијентима у Србији и широм света да се ефикасно и успешно баве регулаторним питањима и усклађеношћу пословања са прописима.

Као ЦМС можемо такође да пружамо савете у вези са бројним важећим законима у различитим земљама. Поред тога, наша велика Група за усклађеност пословања у оквиру ЦМС-а са стручњацима из свих делова Европе може да да значајан допринос својим богатим искуством у разним врстама кризних ситуација.

Клијенти имају јасан циљ – добијање одговарајућег савета и гаранције да је понашање руководства и особља клијента у сваком тренутку законито. Имајући у виду наше одличне односима са клијентима који се заснивају на поверењу, присуству како у Србији тако и у региону као и веома квалитетним саветима – ЦМС Београд вам може помоћи да постигнете своје циљеве!

CMS Belgrade compliance practice

In its compliance practice, CMS Belgrade has a strong focus on prevention - by providing assistance and advice before any issues arise, as well as on damage control and mitigation of risks for clients after a non-compliance issue has arisen. Naturally, this also includes the representation of the client before the relevant authorities, with the main goal to protect the interests of the client at all times.

Our approach is to work closely with the client in order to deliver tailored advice that will be a remedy for every non-compliance challenge.

CMS Belgrade lawyers have extensive experience in providing legal advice on compliance matters and assistance by using various methods and in different fields, such as:

- a. Compliance management systems,
- b. Internal investigations,
- c. White-collar crime advice and representation,
- d. Other compliance-related areas of law.

a. Compliance management systems

Risk assessment and identification of main issues are the necessary first step when analysing the client’s need for legal assistance in compliance mandates.

After establishing the facts, CMS lawyers provide a proposal for a compliance management system or compliance advice that meets the company’s needs in a specific area, after which they assist the client in the implementation of the advice, including the training and workshops for the management and staff (if needed).

Giving proper advice means that the counsel is with the client all the way. That is why we are always available for follow-up questions, helping clients monitor the implementation with regular checks and updates.

Corporate compliance involves the design, implementation, and monitoring of effective policies, programmes, procedures, and practices by an organisation and its employees and other representatives in line with legal and regulatory requirements applicable to the organisation’s business activities as well as the detection of potential violations of these legal and regulatory requirements by the organisation’s employees or other representatives.

With the idea of prevention in mind, CMS Belgrade is regularly following the activities of the Serbian, regional and EU legislators, making sure that its clients are promptly informed and providing them timely assistance in preparing adequate compliance measures and compliance management systems.

Such vigilance is especially important when deadlines are short and the compliance requirements seek immediate attention.

Пракса ЦМС Београд у области усклађивања пословања са прописима

У својој пракси у области усклађивања пословања са прописима ЦМС Београд ставља фокус на превенцију, пре свега, пружањем помоћи и савета клијентима пре него што се појаве проблеми. Међутим, увек смо ту за наше клијенте да их саветујемо како би контролисали насталу штету и ублажили ризике након што до непоштовања законских прописа већ дође. Наравно, ово такође укључује заступање клијената пред надлежним органима чији је главни циљ заштита интереса клијента у свако доба.

Наш приступ подразумева увек блиску сарадњу са клијентом како бисмо пружили адекватан савет који ће бити средство за борбу против свих изазова који се тичу усклађивања пословања са прописима.

Правни саветници ЦМС-а Београд имају велико искуство у пружању правних савета у вези са питањима усклађености пословања са прописима и помоћи коришћењем различитих метода и у различитим областима као што су:

- a. Израда система за усклађеност пословања,
- б. Интерне истраге,
- в. Саветовање и заступање у области привредног криминалитета,
- г. Остале области који се тичу усклађивања пословања са прописима.

a. Израда система за усклађеност пословања

Процена ризика и идентификација главних питања за клијента представљају неопходан први корак када се анализира потреба клијента за правном помоћи у ангажманима који се тичу усклађености пословања са прописима.

Након утврђивања чињеница, правни саветници ЦМС-а Београд дају предлог за одговарајући систем управљања које се тиче усклађености пословања са прописима или пружају савете о усклађености пословања који задовољавају потребе компаније у одређеној области, након чега помажу клијентима у спровођењу таквих савета, укључујући обуку и радионице за руководство и особље (по потреби).

Давање одговарајућег савета не значи да су адвокати завршили своје ангажовање са клијентом до краја. Због тога смо увек на располагању клијентима за накнадна питања, пружајући помоћ клијентима у праћењу спровођења и примене нашег савета редовним проверама и ажурирањем.

Компанијско усклађивање пословања са прописима подразумева израду, спровођење и праћење ефективних политика, програма, процедура и пракси у вези са усклађивањем одређене организације и њених запослених и других представника са законским одредбама који се примењују на пословне активности организације, као и откривање потенцијалних кршења ове законских одредаба од стране запослених у организацији и других представника.

Имајући на уму већ споменути идеју превенције, ЦМС Београд редовно прати активности законодаваца у Србији, региону и ЕУ, како би били сигурни да су наши клијенти благовремено обавештени о свим регулаторним променама. Поред тога, ми им такође пружамо правовремену помоћ у припреми адекватних мера за усклађеност пословања са прописима и израду система за усклађеност пословања.

Таква врста опреза је посебно важна када су рокови кратки и захтеви за усклађеност пословања захтевају хитну реакцију клијената.

CMS Belgrade Anti-Money Laundering practice:

One of the examples that proves the additional value of our engagement for clients is our reaction to the adoption of a new Serbian law on anti-money laundering and prevention of terrorism financing (“AML Law”) in order to harmonize and adjust the Serbian legislation with international requirements and standards in this area. CMS Belgrade has acted promptly by informing the existing and potential clients about these changes, organising events and offering immediate assistance to clients regarding an update of their internal AML regulations. Expertise and quick response by CMS Belgrade lawyers have given clients enough time to ensure that their compliance management systems are in line with these changes.

Пракса ЦМС-а Београд у области

спречавања прања новца: Један од примера који доказује додатну вредност нашег ангажмана за клијенте укључује нашу реакцију на усвајање новог Закона о спречавању прања новца и финансирању тероризма („Закон“) како би се законодавство Србије хармонизовало и ускладило са међународним захтевима и стандардима у овој области. ЦМС Београд је одмах након доношења Закона деловао обавештавањем постојећих и потенцијалних клијената о овим променама, организацијом догађаја и пружањем непосредне помоћи клијентима у вези са ажурирањем њихових интерних аката у области спречавања прања новца. Експертиза и брз одговор од стране правних саветника ЦМС-а у Београду пружили су клијентима довољно времена да се осигурају да њихови системи управљања буду у складу са овим променама.

b. Internal investigations

Internal investigations aim to uncover the truth about the alleged misconduct within an organisation with the emphasis on fact-finding, rather than to reach conclusions on liability. Internal investigations as integral part of the internal control systems and processes for self-assessment may take many forms, depending upon the nature of the conduct at issue and the scope of the investigation.

Internal investigations have become an important aspect of corporate compliance frameworks, especially for sensitive compliance matters. However, without professional counsel, such matters can cause damage to an organisation and lead to criminal charges. That is why CMS Belgrade lawyers always work closely with clients to find the best approach to avoid any harmful ramifications.

CMS Belgrade has the expertise to handle sensitive matters such as internal investigations swiftly and discreetly providing cost-effective strategies for clients. We understand what is at stake for a company's brand and image if experienced professionals do not address these allegations quickly. It is essential for a company to respond to such a crisis in a responsible manner in order to avoid any loss in productivity, business interruptions, or loss of trust by business partners.

CMS Belgrade has established a dedicated and experienced unit of legal practitioners from different practice areas that are at disposal to clients at all times, providing swift assistance to boards and investors concerning all kinds of investigations, including civil and criminal matters, antitrust, money laundering and other compliance-related matters.

If needed, we can draw on the experience and manpower of the Europe-wide CMS Compliance Group including expertise on most relevant European laws, like the UK Bribery Act, and state-of-the-art technical support.

б. Интерне истраге

Интерне истраге имају за циљ откривање истине о наводном кршењу правила унутар организације са нагласком на утврђивање чињеница, без извођења закључака о одговорности. Интерне истраге као саставни део система интерне контроле и процеса самооцењивања могу имати различите облике, у зависности од природе спорног понашања и обима истраге.

Интерне истраге постале су важан аспект компанијског усклађивања пословања са прописима посебно за осетљивија питања у овој области. Међутим, без стручног браниоца, таква осетљива питања могу проузроковати штету компанији и довести до кривичних пријава. Због тога адвокати ЦМС Београд увек сарађују са клијентима да би дошли до најбољег приступа како би избегли штетне последице.

ЦМС Београд има експертизу да управља и саветује осетљивим питањима као што су интерне истраге као и брзо и дискретно пружање ефикасних стратегија за решавање ових питања. Ми разумемо да може доћи до штете за бренд али и за имиџ компаније уколико искусни професионалци не поступају брзо у овим ситуацијама. Неопходно је да компанија одговори на такву кризу на одговоран начин како би се избегао губитак продуктивности, прекиди пословања или губитак поверења од стране пословних партнера.

ЦМС Београд има посвећене и искусне правне стручњаке из различитих подручја праксе који су на располагању клијентима у сваком тренутку, и који пружају брзу помоћ руководству у вези са разним истрагама укључујући грађанска и кривична питања, и кризне ситуације које се тичу усклађивања пословања са прописима.

Уколико је потребно, можемо да искористимо искуство и стручњаке из Групе ЦМС-а за усклађеност пословања из свих делова Европе, који могу да пруже експертско знање у области најважнијих европских закона, као што је Закон о подмићивању Велике Британије, и најсавременију техничку подршку.

CMS Belgrade internal investigation service:

Bringing together advisors across major focus areas for your risk and compliance strategy, e.g. bribery and corruption, money laundering, fraud, competition, data protection and regulatory, CMS Belgrade can assist you in all stages of internal investigations:

- investigation and review of processes, policies, systems and controls according to the client's needs;
- assistance with crisis management during internal investigations (e.g. following a whistle-blowing event or internal detection of irregularities); and
- managing (dawn) raids and investigations by the authorities.

Услуге ЦМС-а Београд у области интерних истрага:

ЦМС Београд помаже у свим фазама интерних истрага са тимом правних саветника у главним подручјима која се тичу стратегије у области оцене ризика и усклађености пословања са прописима, нпр. подмићивање и корупција, прање новца, превара, заштита конкуренције, заштита података и регулаторни оквир:

- истрага и преглед потребних процеса, политика, система и контрола у складу са потребама клијента;
- помоћ у управљању кризним ситуацијама током интерних истрага (нпр. након случаја узбуњивања или откривања интерних неправилности); и
- управљање и саветовање приликом (ненајављених) увиђаја и истраге од стране надлежних органа.



c. White-collar crime advice and representation

Unfortunately, in some cases, even the greatest efforts in prevention do not necessarily result in avoiding supervision of the authorities.

Corporate crime, often because of non-compliance with the applicable regulations, is an area of growing concern for companies and directors as regulators and law enforcement authorities in Serbia and in the region are under increasing pressure to investigate and prosecute companies and individuals for criminal wrongdoing and regulatory breaches.

CMS Belgrade white-collar defence practitioners have significant experience in advising and representing companies and individuals during the pre-investigation phase before the police and prosecution authority, delicate investigation proceedings and criminal proceedings before courts.

Our experience in dealing with regulatory and criminal investigations means that we understand how the authorities operate and that we are able to use this knowledge to identify the key areas of risk and provide useful advice and representation for our clients.

If advisable, we can draw on the experience of very prominent criminal law experts with established relationships to all authorities in Serbia and the region.

в. Саветовање и заступање у области привредног криминалитета

Нажалост, у неким случајевима, чак и највећи напори у области превенције не морају нужно довести до избегавања надзора од стране надлежних органа.

Привредни криминалитет, често управо због неусклађивања са важећим прописима, представља област која све више брине компаније и директоре док су регулатори и надлежни органи за спровођење закона у Србији и региону под све већим притиском да истражују и гоне компаније и појединце због кривичних дела и регулаторних повреда.

Правни саветници из ЦМС Београд, специјализовани за саветовање и заступање у области привредног криминалитета, имају значајно искуство саветовања и заступања привредних друштава и појединаца који су под истрагом, пред свим надлежним органима, пред полицијом у предистражној фази и тужиоцем, током деликатног истражног поступка, као и кривичног поступка пред судовима.

Наше радно искуство са регулаторним и кривичним истрагама значи да разумемо на који начин надлежни органи функционишу и да смо у могућности да искористимо ово знање како бисмо идентификовали кључне области ризика и пружимо корисне савете и заступање нашим клијентима.

Уколико је потребно, можемо искористити искуство веома истакнутих стручњака у области кривичног права који имају добре односе са свим органима власти у Србији и региону.

CMS Belgrade White-Collar Crime practice:

In case of any criminal investigation or proceedings for any white-collar crime, CMS Belgrade lawyers can offer full support to clients and their responsible persons, not just from within their criminal law expertise but within their expertise in other areas of law as well.

Our multidisciplinary approach has proven to be quite successful, particularly when clients require not only concrete advice in the proceedings but also a wide strategic view of the issue at hand, especially when dealing with specific legal matters involving competition law, tax law, employment law, regulatory, banking and finance, procurement, etc. CMS Belgrade can provide both strong support from the procedural as well as from the material aspects of the issue at hand –thus protecting the interests of both the company and the responsible persons.

Пракса ЦМС-а Београд у области привредног криминалитета:

У случају било које кривичне истраге или кривичног поступка за привредни криминалитет („white-collar crime“), правни саветници ЦМС-а Београд могу пружити пуну подршку клијентима и њиховим одговорним лицима, и то не само на основу своје експертизе из кривичног права већ и са својом експертизом и у другим областима права. Наш мултидисциплинарни приступ се показао веома успешним, посебно када клијент захтева не само конкретно саветовање у поступку, већ и широки стратешки поглед на одређени проблем, нарочито онда када то подразумева решавање специфичних правних питања која укључују право конкуренције, пореско право, радно право, регулаторно право, банкарство и финансије, набавке, итд. ЦМС Београд може да пружи јаку подршку и са процесног и са материјалних аспеката предметног проблема – чиме се штите и интереси привредног друштва и одговорног лица.



d. Compliance-related areas of law

Full-service approach of CMS Belgrade allows us to provide you with legal support in all compliance-related matters, both as preventive advice and following a breach of the law.

Among legal topics covered by our compliance practice, we especially point out the following:

- **Anti-corruption:** value limits and rules of conduct in relation to invitations, gifts, sponsoring, hospitality, anti-corruption and anti-bribery regulations, design of whistleblowers internal policies, conducting internal investigations, measures to prevent corruption in procurement and sales;
- **Anti-money laundering:** preparation of anti-money laundering risk analyses, development of anti-money laundering guidelines and workplace instructions, design of safeguarding measures and dealing with individual suspect cases;
- **Antitrust law:** correct structuring of relationships with competitors, customers and suppliers; limits of permitted sharing of information;
- **Criminal law:** advice on preventing white-collar crime as well as representation before the authorities;
- **Corporate law:** avoiding liability via a corresponding corporate/group organisation structure, regulation of responsibilities and information systems, obligation to create compliance structures and/or introduction of individual compliance tools, corporate governance and corporate social responsibility;
- **Data protection:** compliance with the statutory requirements relating to data protection and data security;
- **Employment law:** individual and collective aspects of a code of conduct, whistle-blower hotlines, internal investigations, monitoring, penalties for misconduct;
- **M&A:** conducting compliance due diligence reviews for acquisitions, portfolio management and exit, dealing with the compliance requirements of potential buyers and duties of disclosure, design of purchase agreements in relation to compliance risks;
- **Procurement law:** following proper procedures for invitations to tender;
- **Regulatory advice:** advising on the full range of regulatory issues that affect our clients; our deep understanding of what is behind the regulations allows us to offer truly commercial advice that helps our clients meet their business objectives whilst minimising regulatory risk and cost;
- **Tax law:** VAT risks (particularly in cross-border scenarios, e.g. burden of proof and VAT carousels), problems with transfer pricing, relocation of functions abroad, tax treatment of hidden profit distributions.

г. Остале области који се тичу усклађивања пословања са прописима

ЦМС Београд пружа потпуну услугу, што нам дозвољава да пружимо правну подршку у свим областима које се тичу усклађивања пословања са прописима, и то како путем превентивних савета, као и кроз подршку у случају повреде закона.

Између правних области које се тичу усклађености прописа у којима имамо искуство, нарочито издвајамо:

- **Прописи за борбу против корупције:** анализа граница и правила понашања у вези са позивима, поклонима, спонзорством, угоститељством, прописа за борбу против корупције и прописа који се тичу давања и примања мита, израда интерних аката који се тичу узбуњивача, вођење интерних истрага, мере за спречавање корупције у поступцима јавних набавки;
- **Спречавање прања новца:** припрема анализа ризика од прања новца, израда смерница за спречавање прања новца и упутстава за поступање на радном месту, израда заштитних мера и решавања појединачних предмета;
- **Право конкуренције:** правилно структурирање односа са конкурентима, купцима и добављачима; ограничења дозвољене размене информација;
- **Кривично право/привредни криминалитет:** саветовање и заступање пред надлежним органима у области привредног криминалитета;
- **Право привредних друштава:** Избегавање одговорности путем одговарајуће структуре организације/групе, обавеза креирања интерних аката који се тичу усклађености пословања, корпоративно управљање и корпоративна друштвена одговорност;
- **Заштита података о личности:** усклађеност са законским одредбама у вези са заштитом података о личности и сигурношћу података;
- **Прописи за борбу против корупције:** индивидуални и колективни аспекти кодекса понашања, политике компанија које се тичу узбуњивача, интерних истрага, казни за прекршај;
- **Право спајања и припајања привредних друштава:** Израда правне анализе (due diligence) за потребе спајања и припајања, управљање портфељима, анализа усклађености пословања потенцијалних купаца и обавезе обелодањивања, израда уговора о куповини удела/акција у са аспекта ризика усклађености са прописима;
- **Право јавних набавки:** Саветовање приликом поступака позивања за јавне набавке;
- **Регулаторно право:** Саветовање клијената о читавом низу регулаторних питања која утичу на њихово пословање.
- **Пореско право:** ризици у погледу ПДВ-а (нарочито у прекограничним сценаријима, нпр. терет доказивања и ПДВ „вртешка“), проблеми са трансферним ценама, пресељење функција у иностранству, порески третман дистрибуције сакривених добитака.

Your CMS Belgrade Contacts

Ваши контакти у ЦМС Београд



Dr Radivoje Petrikić
Managing partner
T +381 11 3208 900
E radivoje.petrikic@cms-rrh.com

Др Радивоје Петрикић
Међународни партнер
T +381 11 3208 900
E radivoje.petrikic@cms-rrh.com



Nedeljko Velisavljević
Partner
T +381 11 3208 900
E nedeljko.velisavljevic@cms-rrh.com

Недељко Велисављевић
Партнер
T +381 11 3208 900
E nedeljko.velisavljevic@cms-rrh.com



Nenad Kovačević, M.A.
Partner
T +381 11 3208 900
E nenad.kovacevic@cms-rrh.com

Ненад Ковачевић, М.А.
Партнер
T +381 11 3208 900
E nenad.kovacevic@cms-rrh.com

Petrikić & Partneri AOD
in cooperation with CMS Reich-Rohrwig Hainz
Krunska 73 | 11000 Belgrade, Serbia
cms.law

Петрикић & партнери АОД
у сарадњи са CMS Reich-Rohrwig Hainz
Крунска 73, 11000 Београд, Србија
cms.law

CMS facts & figures

ЦМС чињенице и бројке

Staff

> **9,000**
59,8% female

Lawyers

> **5,800**
51,5% female



62 new
partners in 2022,
taking the total
to over
1,250

76 cities

45 countries



19 Practice and Sector Groups
working across offices

CMS offices

ЦМС канцеларије





Your free online legal information service.

A subscription service for legal articles on a variety of topics delivered by email.
cms-lawnow.com

The information held in this publication is for general purposes and guidance only and does not purport to constitute legal or professional advice.

CMS Reich-Rohrwig Hainz Rechtsanwälte GmbH is a member of CMS LTF Limited (CMS LTF), a company limited by guarantee incorporated in England & Wales (no. 15367752) whose registered office is at Cannon Place, 78 Cannon Street, London EC4N 6AF United Kingdom. CMS LTF coordinates the CMS organisation of independent law firms. CMS LTF provides no client services. Such services are solely provided by CMS LTF's member firms in their respective jurisdictions. CMS LTF and each of its member firms are separate and legally distinct entities, and no such entity has any authority to bind any other. CMS LTF and each member firm are liable only for their own acts or omissions and not those of each other. The brand name "CMS" and the term "firm" are used to refer to some or all of the member firms or their offices.

CMS locations:

Aberdeen, Abu Dhabi, Amsterdam, Antwerp, Barcelona, Beijing, Belgrade, Bergen, Berlin, Bogotá, Bratislava, Brisbane, Bristol, Brussels, Bucharest, Budapest, Casablanca, Cologne, Cúcuta, Dubai, Dublin, Duesseldorf, Edinburgh, Frankfurt, Funchal, Geneva, Glasgow, Gothenburg, Hamburg, Hong Kong, Istanbul, Johannesburg, Kyiv, Leipzig, Lima, Lisbon, Liverpool, Ljubljana, London, Luanda, Luxembourg, Lyon, Madrid, Manchester, Maputo, Mexico City, Milan, Mombasa, Monaco, Munich, Muscat, Nairobi, Oslo, Paris, Podgorica, Poznan, Prague, Reading, Rio de Janeiro, Riyadh, Rome, Santiago de Chile, São Paulo, Sarajevo, Shanghai, Sheffield, Singapore, Skopje, Sofia, Stavanger, Stockholm, Strasbourg, Stuttgart, Tel Aviv, Tirana, Vienna, Warsaw, Zagreb and Zurich.

Further information can be found at **cms.law**