

Your World First



中东欧绿地投资介绍



目录

4	中东欧地区	42	公用设施费
4	投资者需要考虑的内容	43	反腐问题
6	中东欧最大规模的投资	44	项目协调
8	平衡各投资因素	46	与地方政府取得联系
9	投资补助		
28	时间和步骤		
36	收购房地产		
37	基础建设		
38	税收		
40	劳工问题		

中东欧地区

有哪些投资者必须要考虑的内容？

本中东欧地区（‘CEE’）投资指南旨在为潜在的投资者介绍在主要中东欧国家进行投资时可能存在的激励措施。本指南介绍了如何签订投资协议获取资金以及主要的不动产、竞争法、基础建设、税收和劳动方面的问题。

自从四分之一世纪之前柏林墙倒塌后，中东欧国家在绿地项目上吸引了无数国外的直接投资。确实，许多制造企业注重在中东欧国家扩大产能，很多还是依靠着西欧的资助。

例如在汽车领域，许多“原始设备制造商”在中东欧区域扩大了产能。在近十年里，现代汽车、奇瑞和大众集团在中东欧区域进行了大量的投资。最近，路虎宣布其有意向在中东欧区域建在工厂。许多零部件供应商例如博世、德尔福和霍尼韦尔为了其运营以及服务西欧的客户在中东欧地区安装了制造设备。在电子制造、IT、生命科学以及消费者产品领域也有大规模的投资。

然而，许多人都简单的认为中东欧地区仅仅提供相对廉价的制造设备。随着中东欧地区很多国家加入欧盟，大量来自各领域的企业在地区内设立了共享的运营服务。这些包括IBM在波兰的后勤作业会计以及AIG在保加利亚的客户服务中心。我们也目睹了许多公司在中东欧区域内设立IT运营中心，尤其是在罗马尼亚。罗马尼亚将技术领域作为一个发展重点。

今后几年该潮流有日益增加的趋势。地区内的许多政府认识到，为了赶上西欧国家收入水平，有必要输入更多元的“价值-增加”。这很有可能意味着中东欧国家会希望吸引更多研究开发中心和工程基地。

希望在中东欧进行投资的国际公司在选定合适的投资市场前不可避免的需要从多个不同市场中进行抉择。通常潜在的投资者会向当地投资机构寻求关于投资激励的提议。与该过程一起，投资者一般会组织实地考察来确定适合的地块，确定可获得的技术劳动力以及评估交通设施。

我们以此种方式设计手册是为了投资者在阅读的同时可以对主要市场的鼓励措施和其他重点要素进行比较。

我们将重点放在7个国家：保加利亚、捷克、匈牙利、波兰、罗马尼亚、斯洛伐克和土耳其。这7个国家是最近几年吸引国外直接绿地投资最多的国家。当然，其他市场包括波罗的海诸国以及部分前南斯拉夫国家也吸引了不少投资者。但是我们也要提醒读者指南并不涵盖全部方面并且法律规定无时不在变化。因此，如果您想要进行投资，我们建议您在开始阶段就咨询专业机构的意见。**CMS**是一家全方位服务的律师事务所，并且在本指南中提到的国家都有分所。我们经常帮助国际投资者计划以及进行绿地运营。我们也可以为投资者联系本指南中各国投资机构。

Iain Batty
合伙人、中东欧商业事务负责人、CMS华沙
+48 22 520 5505
iain.batty@cms-cmno.com

中东欧地区数据



在中东欧投资的5大理由

1. 有受过良好教育的劳动力，并且相较西欧而言劳动力成本更低廉
2. 投资者税收优惠和减免
3. 中东欧区域受欧盟结构基金的资助并有多国投资补助
4. 基础建设持续发展并和西欧以及其他地区有方便的交通连接
5. 本国市场快速持续发展

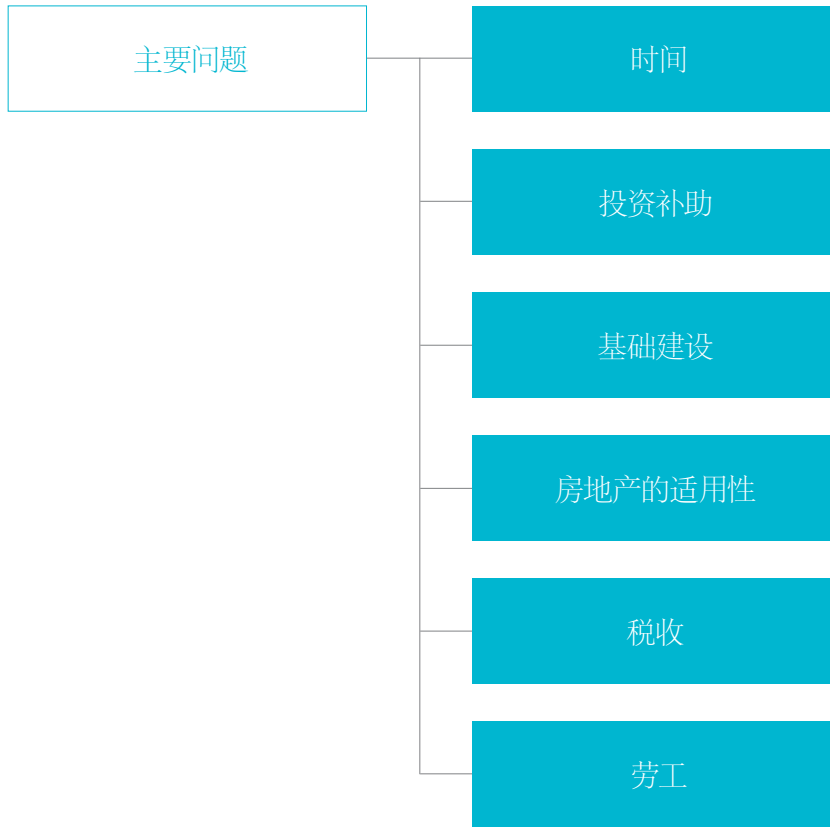
中东欧最大规模的投资

领域	保加利亚	捷克	匈牙利	波兰	罗马尼亚	斯洛伐克	土耳其
机械 	斯凯弗， 汉莎技术, Montupet	英格索兰， 西门子, Edwards, 大金	阿波罗, 韩泰轮胎, 大陆集团, 普利司通, 揖斐电电子, 克诺尔, 电装	佛吉亚, 耐世特汽车, TRW, 德尔福, 法雷奥, 哈金森, 米其林, 普利司通, 固特异轮胎, 皮尔金顿, 强生控制, 李尔公司	–	INA Kysuce, 格特拉克, INA Skalica, Vaillant Industrial Slovakia, 大陆汽车系统	空客
IT & 电信 	ICB, CISCO, 微软, 惠普	微软, Skype, DHL, 叠拓, 红帽, SolarWinds, IBM, NetSuite	IBM, 中兴, SAP, 甲骨文, 华为, 诺基亚	IBM, Asseco, Comarch, Ericpol	微软, 甲骨文, 中兴, 华为, IBM, 诺基亚, Orange	戴尔, IBM, 惠普, ESET, Sygic	富士康
共享服务中心 	可口可乐, 惠普, AIG	DHL, 埃森哲, 埃克森美孚, IBM, SAP, 印孚瑟斯, 强生	英国电信, BP, 沃达丰, National Instruments, 阿联酋航航空, IBM, 摩根士丹利, 塔塔, 通用电气, 帝亚吉欧	壳牌, 伊莱克斯, 惠普, 诺基亚, 喜力, 嘉士伯, 瑞士信贷银行	–	Dell, IBM, Hewlett-Packard, AT&T, 联想, 埃森哲, JCI, NESS	–
电气工程/电子工业 	Liebherr, 西门子, 霍尼韦尔	–	三星, Flextronics, 飞利浦	LG 显示 波兰, Jabil, 夏普, Funai, LG电子, 阿尔卡特朗讯, 精博电子, 伟创力电子, 戴尔	–	三星电子, Whirlpool, 富士康, 松下 电子设备斯洛伐克, 艾默生	博世, 华为
汽车 	Witte Automotive, 住友电气工业株式会社, 矢崎	现代汽车, 江森自控, 大众, 博世, 通用汽车, 法雷奥, 佛吉亚, 天合汽车, 麦格纳	奥迪, 铃木, 戴姆勒—奔驰, 博世, 通用汽车	大众, 菲亚特汽车, 通用汽车, 福特	东风雷诺, 奥托立夫, 福特, 戴姆勒, 得克斯米尔 博世, 大陆	大众, 奇瑞汽车, 标致雪铁龙, 路虎	克莱斯勒, 福特, 现代汽车, 丰田, 曼恩, 宝马, 标致雪铁龙, 东风雷诺
生命科学 	Pharmaceutical Product Development, 梯瓦制药	梯瓦制药, LonzaBiotec, Baxter International, Otsuka Pharmaceuticals, Sanofi Aventis, Beckman Coulter, Zentiva	通用健康, 强生, 碧迪医疗器械, 梯瓦, Sanofi, Sauflon	GlaxoSmithKlein, 拜尔 CorpScience, GenMed	GSK, Glenmark, Aspen, Novartis, Pfizer, Roche	Elfa Pharma, GSK, Low&Bona	诺华, 辉瑞, GSK, 拜尔, 赛诺菲, 联合利华
研究&开发 	–	–	Becton Dickinson	NSN, 摩托罗拉, 三星, 罗克韦尔自动, 佛吉亚, 德尔福, 法雷奥, 谷歌, 凯捷, 甲骨文, 联合利华	甲骨文, 联合利华	强生控制, 安森美, 莱尼, BSH, ThermoSolar, Sauer Danfoss, 克劳斯玛菲, Ness, 西门子, Alcatel-Lucent, Mühlbauer, 大陆汽车系统	–

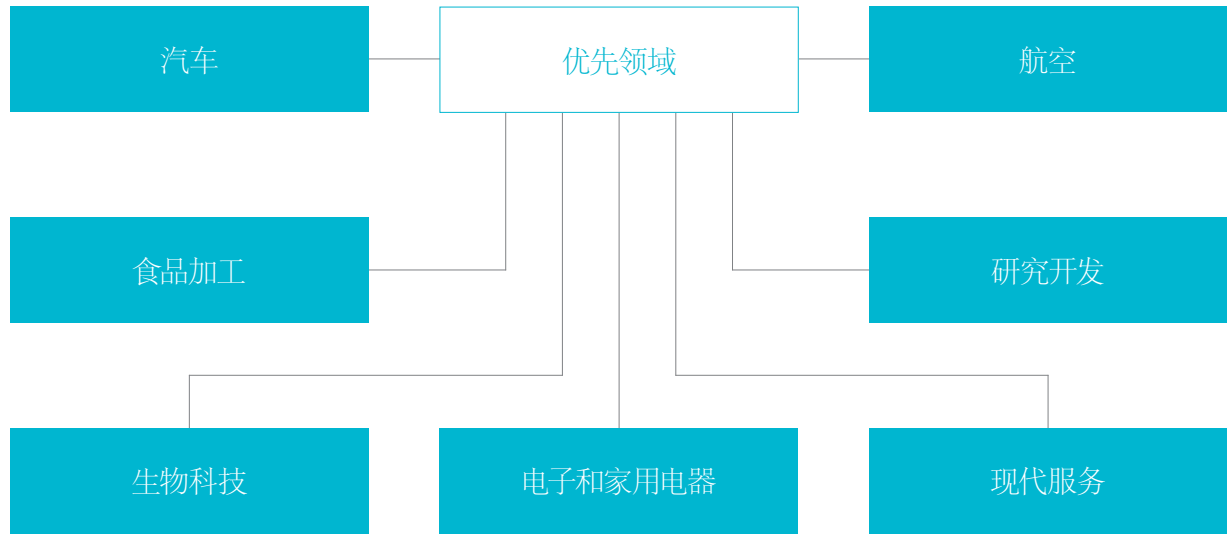
在中东欧平衡各投资因素

投资者在选择投资地时需要考虑多个因素。本指南中涵盖了主要的因素，例如投资补助、税收奖励、购买土地的问题以及劳动法等。

投资者很少会根据单独的因素决定是否进行投资，即税收本身不能作为决定投资的唯一因素，政府的变更也应被考虑在内。同样的，近几年一些国家和市场的劳工成本不断增加，并且将会继续上升，尽管这些国家和市场宣称在今后的几十年劳工成本将会缩减，并与西欧水平趋同，但这是不切实际的。



投资补助



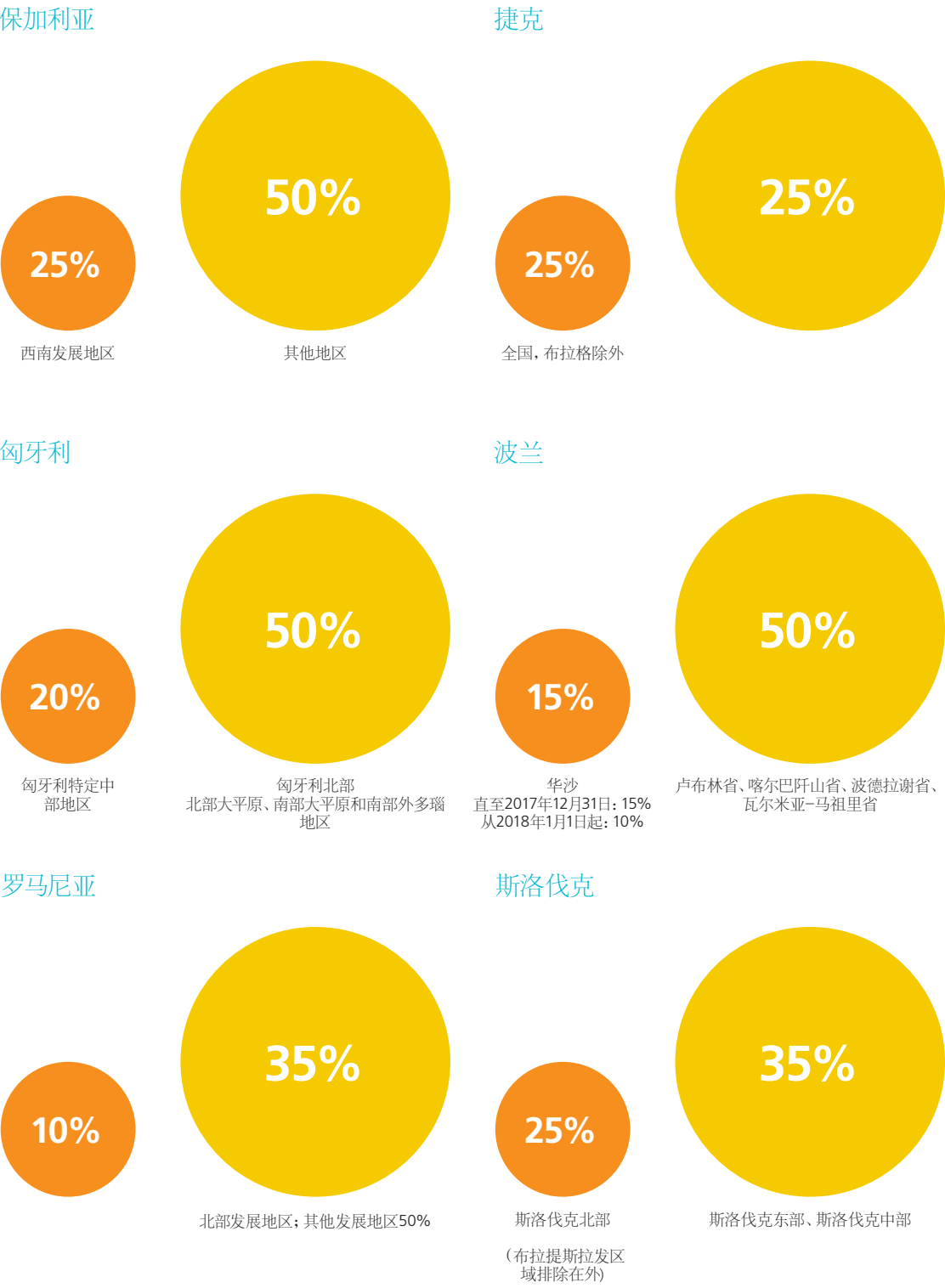
欧盟规定

一般而言，欧盟法禁止颁布任何可能影响成员国间竞争和交易的鼓励措施。然而，在一般规定下有一些例外情况，成员国可以颁布帮助研究开发、培训、增加就业以及环境保护的鼓励措施。此外在一般禁止下，对推动特定商业领域或活动发展的内容有一定的豁免。该豁免被称为产业资助。目前产业资助的优先领域已经在上面的表格中说明。

此外，在生活极度困难或者失业情况严重的地区(和欧盟平均水平相比)，为了推进经济发展允许进行地区性援助。援助程度取决于投资者所选择的地区。

大多数中东欧国家和其他西欧国家相比经济水平并不是特别的发达，因此为了鼓励经济发展，欧盟法一般允许在中东欧地区开展援助项目。在一般情况下，中东欧地区的援助相比其他发达城市更慷慨。例如在波兰，在华沙及周围城市进行的投资没有援助，但是在波兰南方城市失业率更高的地区进行投资则会提供援助。捷克是该一般情况的例外。在捷克，全国适用统一的援助比例（布拉格除外）。

下面的表格对欧盟中东欧国家最高的援助比例范围做了总结¹:



各国最高援助金额以及援助方式各不相同。我们下面总结并列出了各国援助的主要内容。

¹ 根据各国通过的2014-2020年区域援助地图

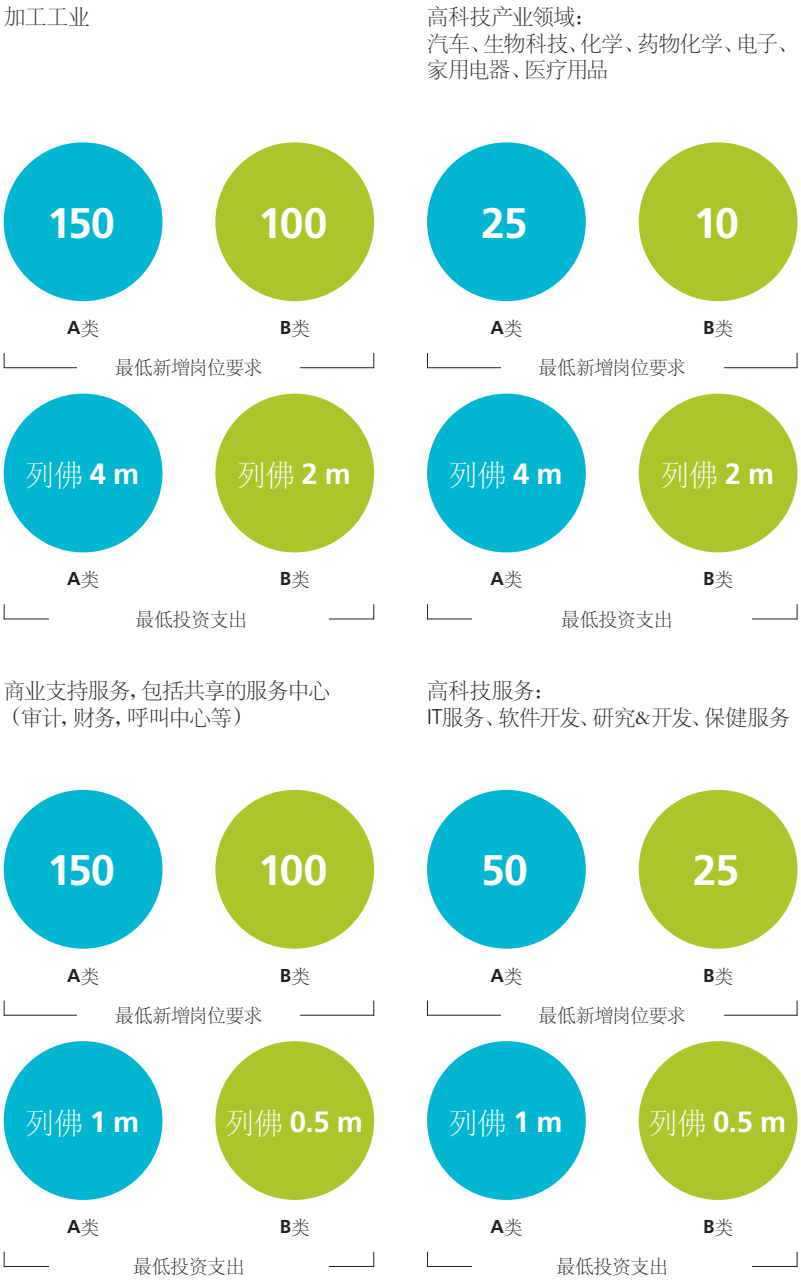


保加利亚

在保加利亚主要有两种补助类型—第一种是就业补助，即提供现金补助以帮助现有员工取得更进一步的岗位资格和/或者提供新的就业岗位，第二种是为收购资产和/或者建设基础设施的新投资提供现金补助。此外，还有第三种补助，与上述两种类型不能同时适用。该类型包含了强化的行政支持，即在有证明的投资项目中的许可、批准等行政程序中有优先权。投资项目根据数量标准例如最低新职位数量和最低投资支出等可以分为A类和B类，我们在下表格中做了总结。

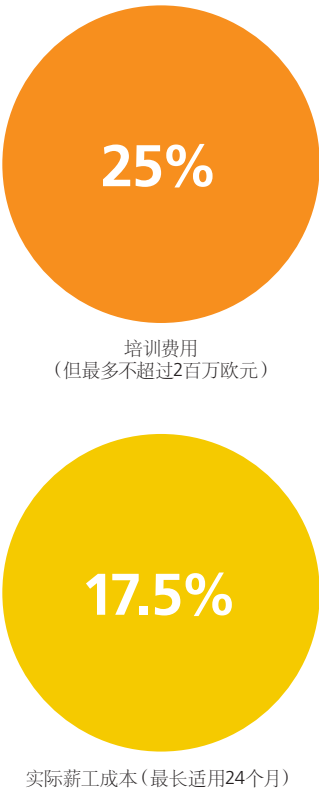
就业补助

投资等级和新增岗位要求



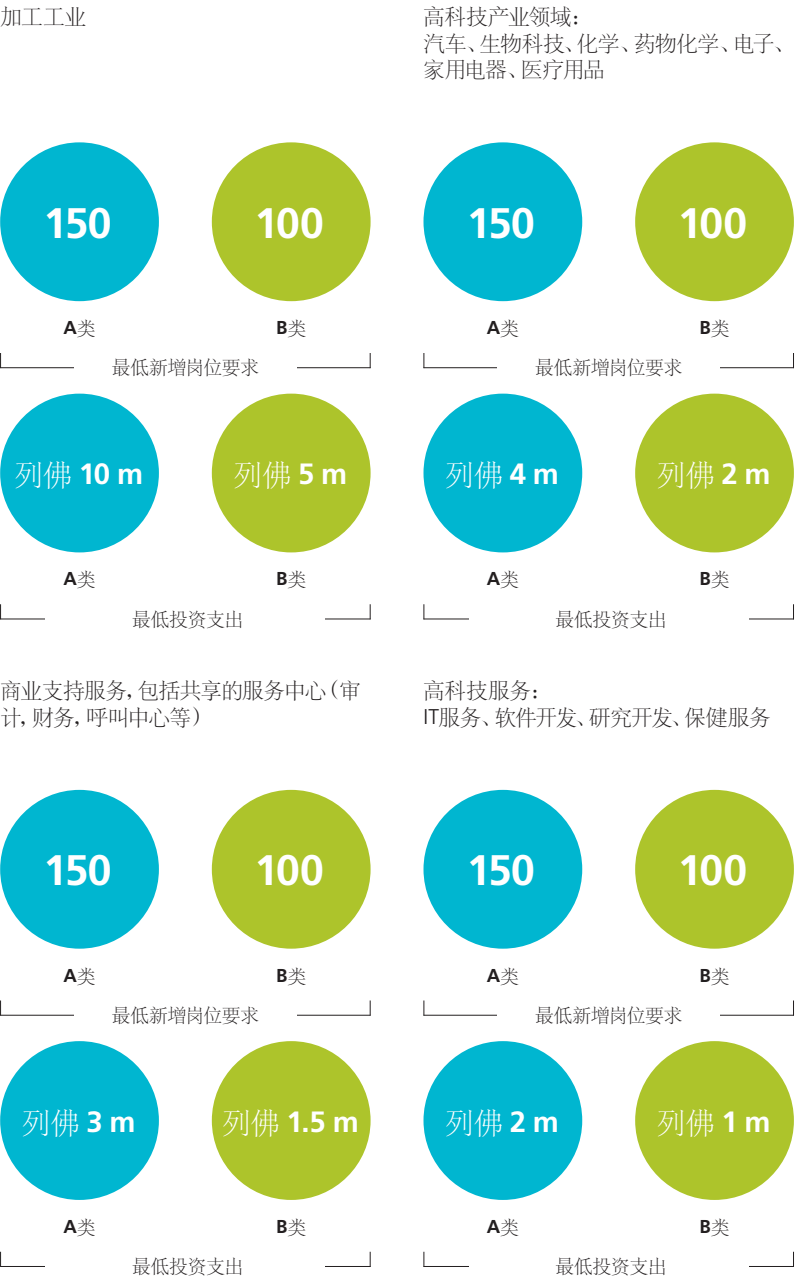
可提供的扶持

新增岗位的补助等级（下面的数据适用所有领域）



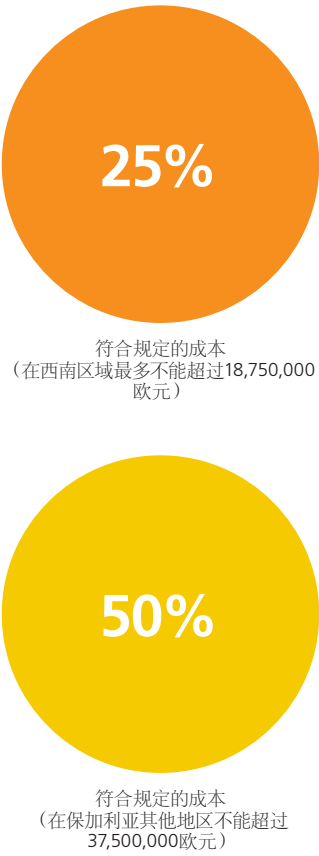
新投资扶持

投资等级和新增岗位要求



可提供的扶持

新增岗位的补助等级（下面的数据适用所有领域）



捷克

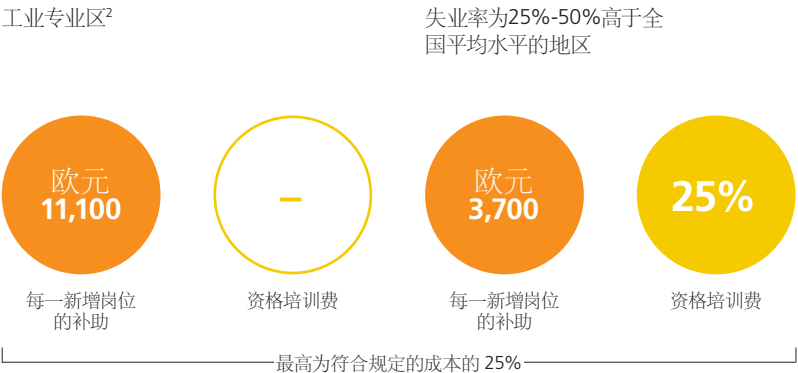
在捷克有两种补助类型—第一种是就业补助，即提供现金补助以进行员工培训和新增就业岗位，第二种是为战略项目提供现金补助。

投资等级和新增岗位要求
满足战略累计投资项目的最低要求
(3年内满足要求)：



可提供的扶持

就业补助，即提供现金补助以进行员工培训和新增就业岗位仅在 高失业率地区适用。补助包括：



² Holešov工业区，Ostrava工业区 – Mošnov, 三角工业区（西北部），Joseph（西北部）工业区，Kolin-Ovčáry工业区 Nošovice工业区以及Škoda Plzeň工业区

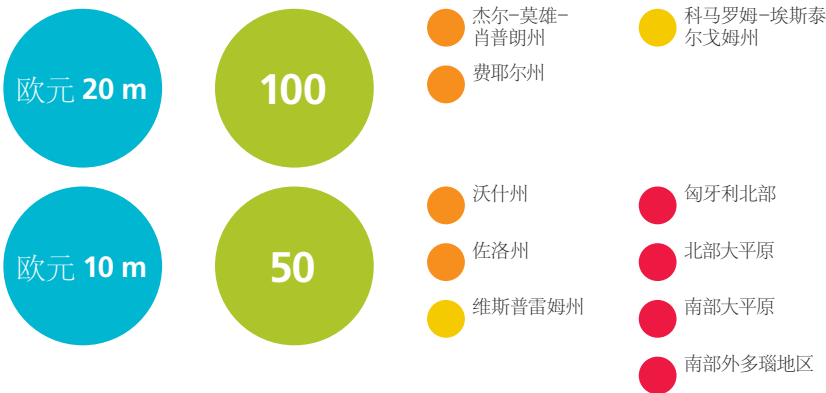


匈牙利

匈牙利有两种补助类型。第一种是现金补助，第二种是税收鼓励。现金补助可以有多种形式，总结如下。此外，除了投资地点，对投资的规模（即符合规定的成本的数量，包括新员工前24个月的财产或工资单）有最低累积要求，并且对新增岗位也有最低数量规定。

投资等级和新增岗位要求

在匈牙利中部区域之外的初始投资（无论公司规模）符合规定的成本根据投资金额计算



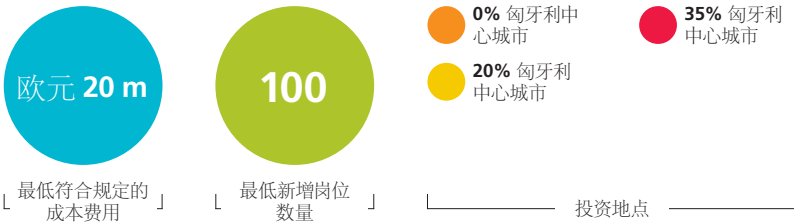
在欠发达区域的初始投资
根据投资金额计算的合格成本



在匈牙利中部区域的初始投资（仅适用中小型企业！）
符合规定的成本根据投资金额计算²



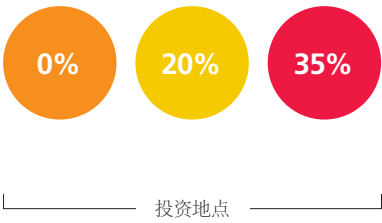
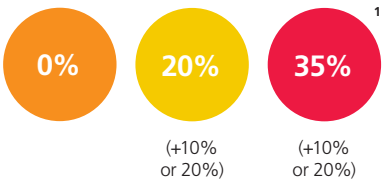
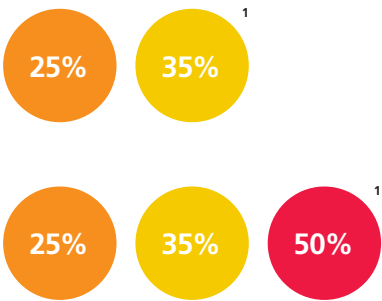
大型企业在匈牙利中部区域进行新经济活动的初始
投资符合规定的成本根据投资金额计算³



¹ 在小型企业投资的情况下，最高扶持可以增加20%，在中型企业投资的情况下，最高扶持可以增加10%
² 在匈牙利中部区域内有许多不同的城市分类，并且有不同等级的补助
³ 中小型企业最少要满足以上规定的严格条件

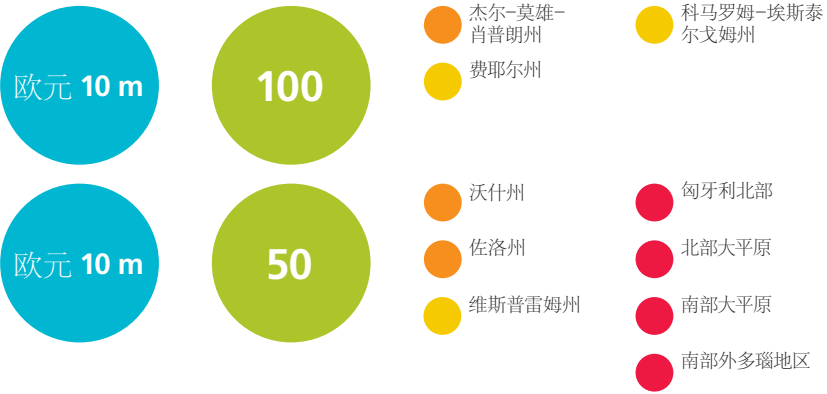
可提供的扶持

（取决于区域）

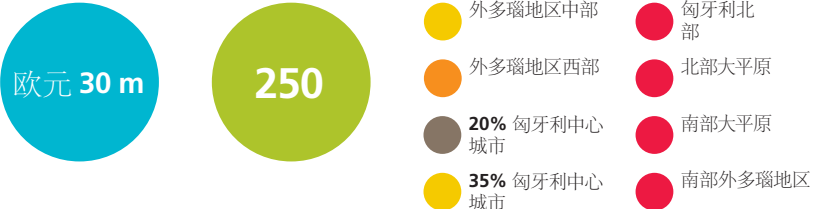


投资等级和新增岗位要求

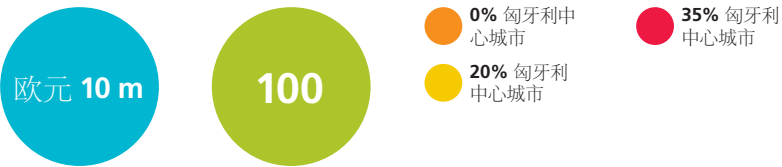
在匈牙利中部地区外新增岗位的初始投资（可计入
费用包括新员工前24个月的财产或工资单）



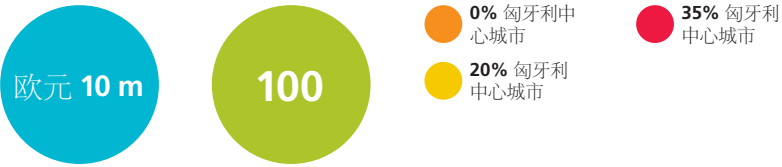
除了新建企业或收购一家大型企业所拥有的资产(如在匈牙利中部地区
则为新经济活动)所需的资金之外的初始投资



在匈牙利中部地区新增岗位的初始投资（可计入
费用包括新员工前24个月的财产或工资单）(仅适合中小型企业！)



在匈牙利中部地区进行新经济活动的新增岗位的初始投资
（根据前24个月工资单计算）（适用于大型企业）⁵



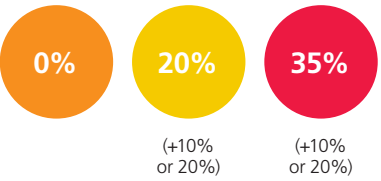
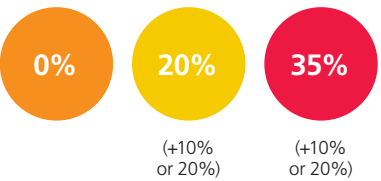
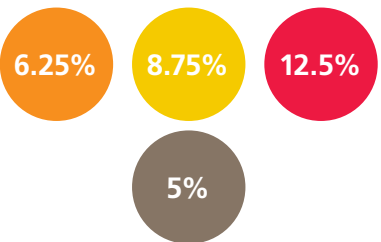
设立共享的服务中心



最低符合规定的成本费用 | 最低新增岗位数量 | 投资地点

⁴ 中型企业+10%，小型企业+20%
⁵ 中小型企业请见以上

可提供的扶持

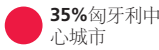


投资地点

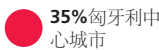
投资等级和新增岗位要求

设立共享的服务中心

匈牙利中部地区初始投资
(仅适用于中小型企业!)



在匈牙利中部地区进行新经济活动的大型企业的初始投资



大型企业的研发



特殊的无需退还的新增岗位/培训补助

一般而言只拨款给大型投资



最低可计入费用金额

最低新增岗位数量

投资地点

可提供的补助



(+10%或 20%)

(+10%或 20%)



25%



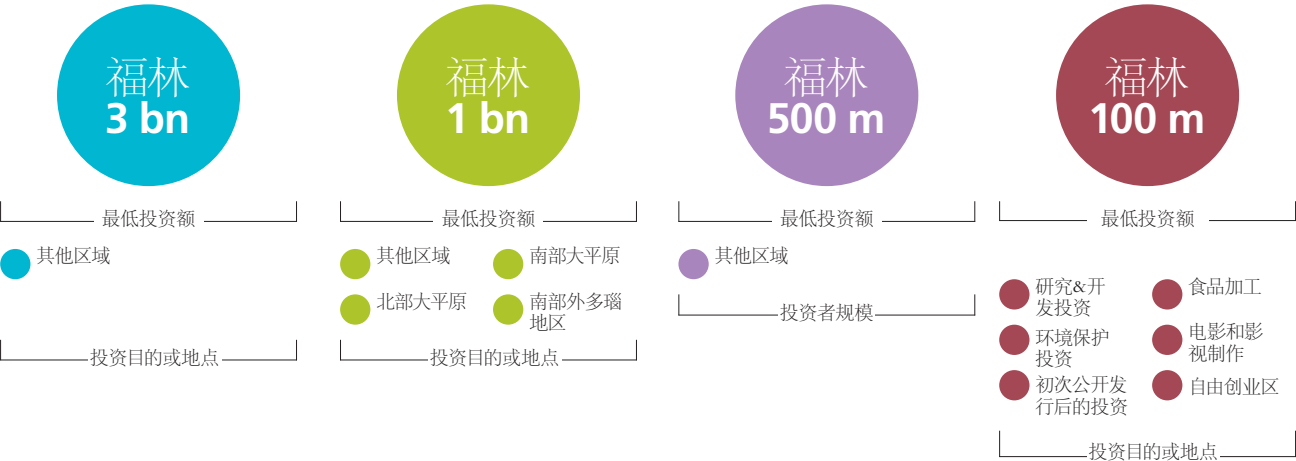
每个员工可获得最高补助

最高补助总额

政府将决定补助的金额，将多个因素考虑在内，例如在最低员工工比率上的新增高素质人才岗位数量以及相关行业等等。主要扶持的行业是生物技术、电子、机械、生命科学、信息技术以及通讯、汽车、食品行业和共享的服务中心。

税收鼓励

匈牙利存在税收鼓励。最高为企业所得税的80%（为国家补助的最高额，也体现在现金补助上），并且有申请次数的限制（在投资完成后10年，且最迟不能超过申请后14年）。符合申请税收补助的最低投资金额如下：



波兰

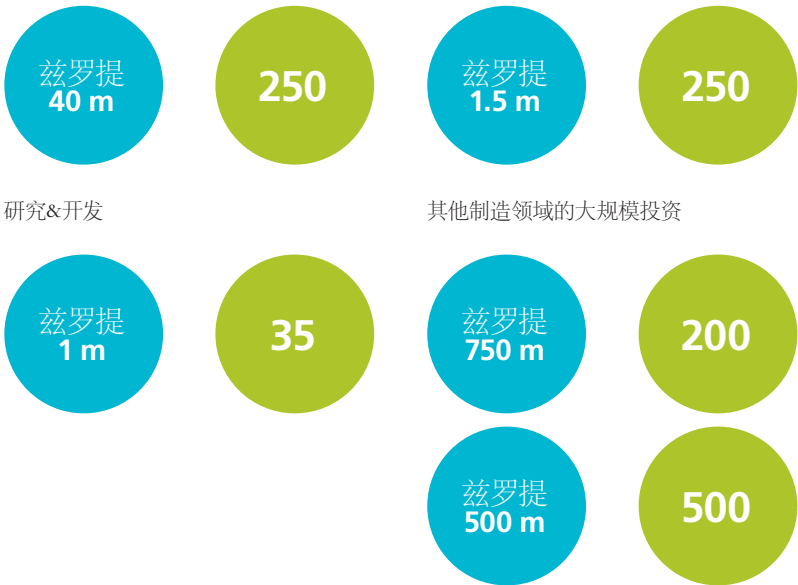
在波兰主要有两种补助类型— 就业补助和新投资补助。投资者可以同时获得两种补助，但必须要满足投资和新增岗位的最低要求。

最低投资和新增岗位要求

就业补助

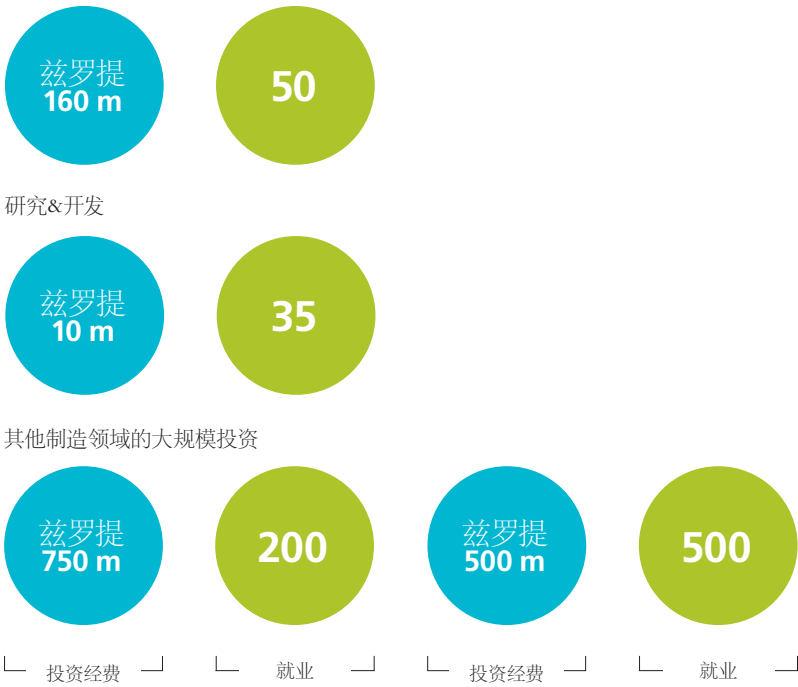
制造业：
汽车、生物技术、电子铲平包括家用电器、航空、农业和食品加工

BSS



新投资补助

制造业：
汽车、生物技术、电子铲平包括家用电器、航空、农业和食品加工



可提供的扶持

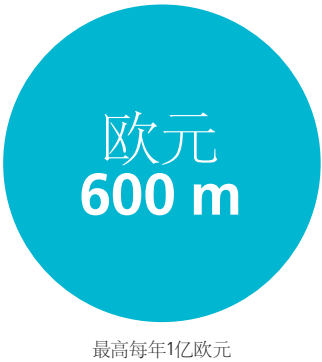


罗马尼亚

罗马尼亚目前有多个政府补贴项目，与本指南最密切相关的是：(i)在新增岗位投资中对薪酬成本提供现金补助，和(ii)在对经济产生重要影响的收购或制造有形和无形资产的投资中提供现金补助。与本指南中提到的其他国家不同，在罗马尼亚对新增岗位和投资金额没有法定的最低数量的要求。

对于促进就业，推动区域发展的投资的支持方案

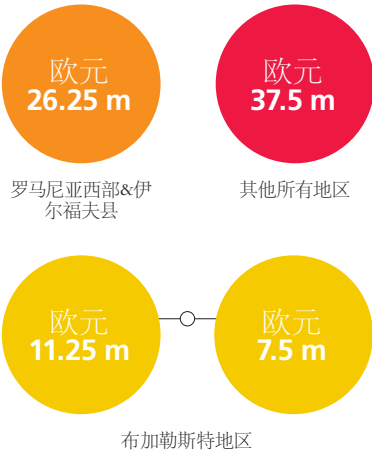
最高国家预算 至2020年



各地区新增岗位



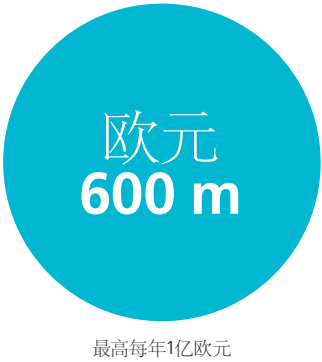
最高补助



企业新增岗位必须维持3年，大型企业必须维持5年。在同一阶段，投资必须维持可运营状态。

对经济产生重要影响的投资的支持方案

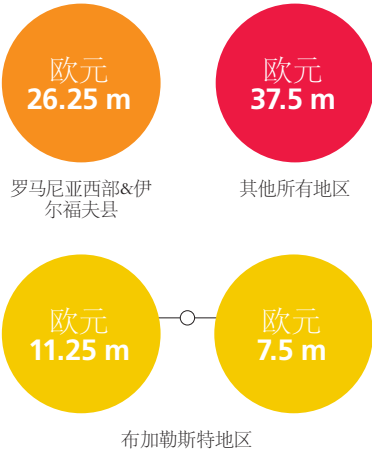
最高国家预算 至2020年



最低投资



最高补助



投资者25%的符合成本的费用必须来源于自己的财产。与有形资产相关的费用不能超过投资成本的50%。

其他税收优惠

罗马尼亚提供其他税收优惠，包括(a) 对于再投资的利润免税（在一定情况下）；(b)在IT领域（软件开发）的所得税免税（在一定情况下）。

斯洛伐克

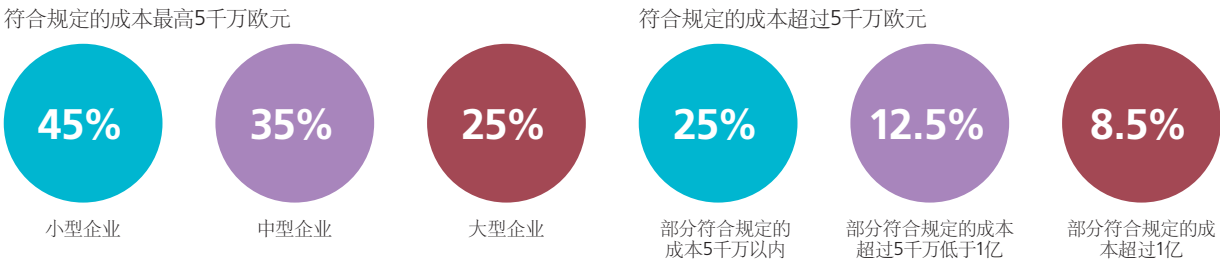
在斯洛伐克，一般有两种形式的财政补助补助:对最新投资的激励和对新增岗位的激励。

其他的补助包括减免所得税和将国家/地方不动产以低于市场价值的价格进行转让或交换。

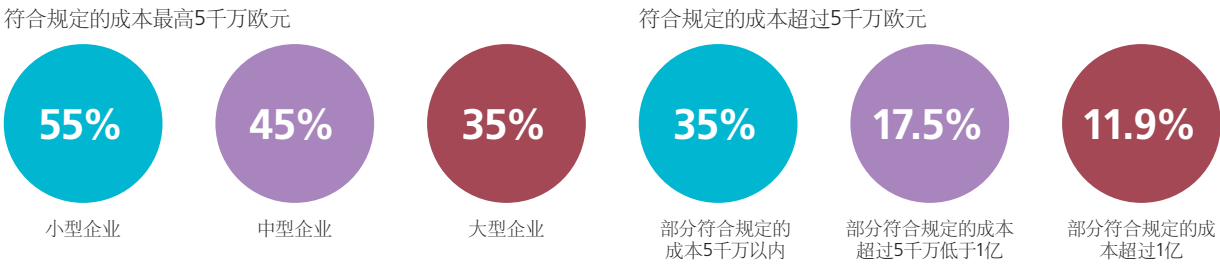
财政补助补助的金额受限于最高投资限制额与符合规定的成本间的比例（投资的最高程度）。¹

最高投资补贴*

斯洛伐克北部



斯洛伐克中部和东部



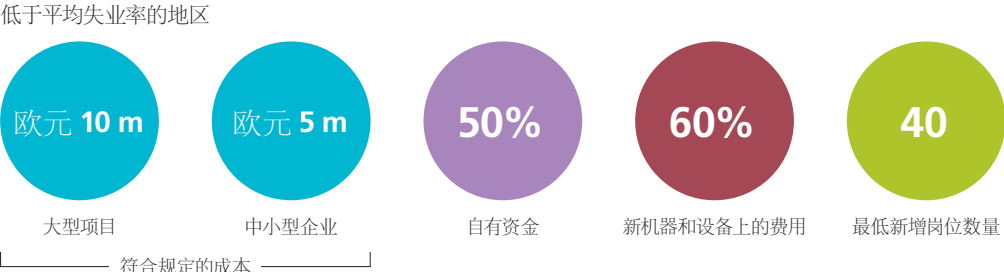
* 符合规定成本金额中的百分比%

为了能够申请财政补助, 适用下列投资金额和新增岗位的规定。

¹ 请注意，最近斯洛伐克政府开始修改有关投资补助的规章制度。这些新制度很有可能从2018年1月1日起生效。

最低投资金额

制造业



高于平均失业率的地区



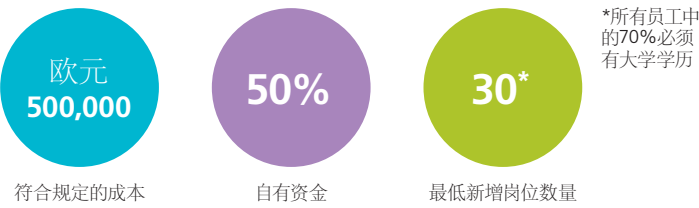
高于平均失业率35%的地区



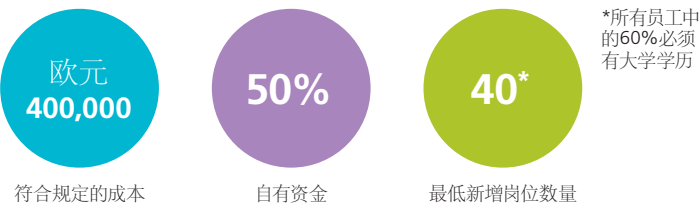
在“最不发达地区列表”上的地区



技术中心



共享的服务中心

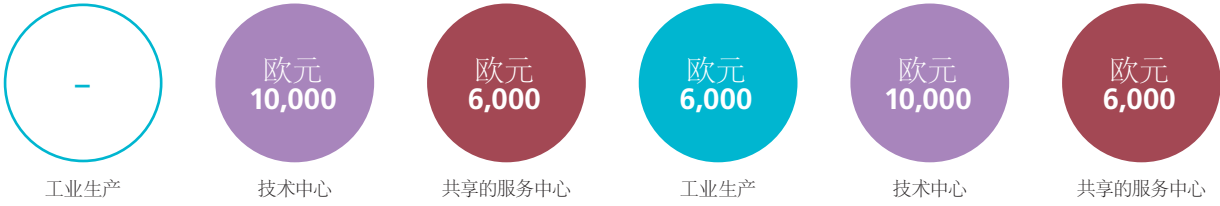


对新增岗位的财政补助

最高资助额取决于斯洛伐克地区。下面的图表列举了不同地区对每新增一个岗位所提供的补助额。

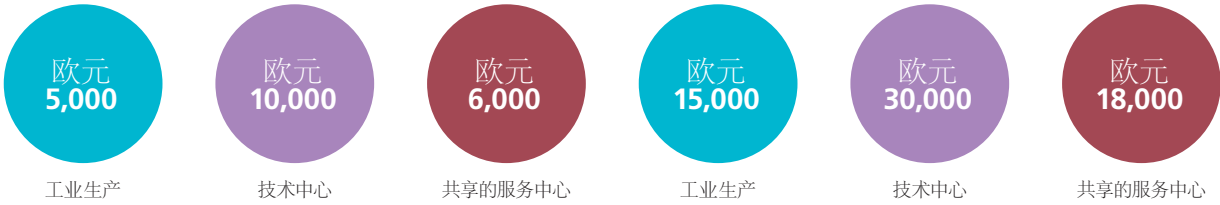
斯洛伐克西部

低于平均失业率的地区



超过平均失业率35%至60%的地区

不超过平均失业率35%的地区



超过平均失业率60%的地区

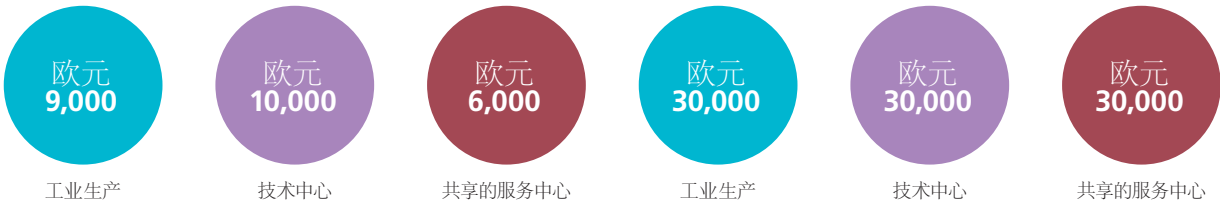
斯洛伐克中部

低于平均失业率的地区



超过平均失业率35%至60%的地区

不超过平均失业率35%的地区



超过平均失业率60%的地区

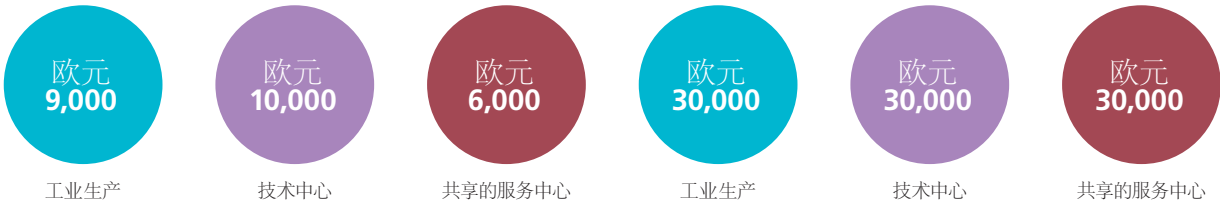
斯洛伐克东部

低于平均失业率的地区



超过平均失业率35%至60%的地区

不超过平均失业率35%的地区



超过平均失业率60%的地区



土耳其

土耳其采用了非常积极的奖励方案，从2012年起同时适用于土耳其企业以及外国企业在土耳其的分公司。在该方案中，土耳其将地区分为6个区域，第1区是最富的区域，涵盖的城市包括伊斯坦布尔和伊兹密尔，而第6区是最穷的区域。奖励方案也同样分为4个类型：一般投资奖励、区域投资奖励、大型投资奖励以及战略投资奖励。

一般投资奖励支持第1区和第2区至少1百万土耳其里拉的投资，以及第3至第6去至少50万土耳其里拉的投资。不在其范围内的投资无法得到本类型的奖励。

在区域投资奖励类型中，和上述奖励方案的类型不同，奖励的规模取决于当地经济发展的规模和潜力。和第一种奖励类型相同，本类型也同样支持第1区和第2区至少1百万土耳其里拉的投资，以及第3至第6去至少50万土耳其里拉的投资，例如制造可再生能源涡轮机以及发电机和一些采矿工程，这些项目通常会被提供更高额的补助如果该项目的投资价值超过10亿土耳其里拉。

大型投资奖励支持12个领域的投资，主要是与能源、基础建设和生命科学相关的投资。申请奖励的最低投资资本从5千万土耳其里拉至10亿土耳其里拉不等。

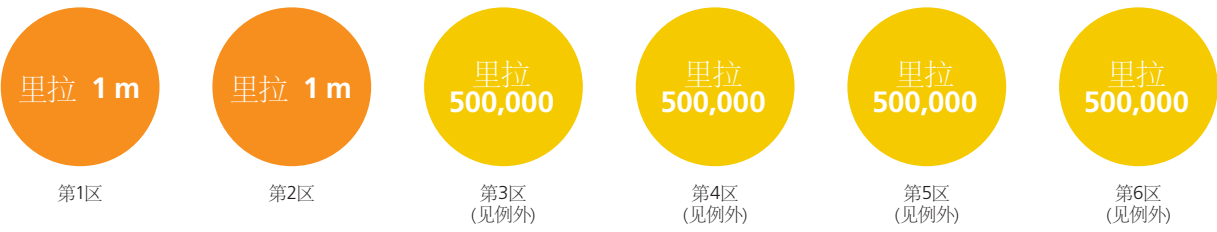
战略投资奖励支持那些生产能力低于出口能力的产品，该被制造的产品去年的出口价值为5千万美元，投资价值最少为5千万土耳其里拉，且该投资至少能增加40%的产品价值。

对投资者的奖励方案总结如下表。

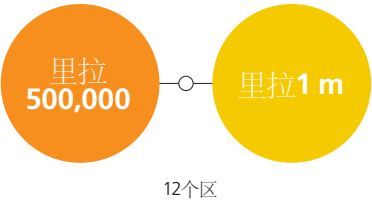
一般投资奖励方案



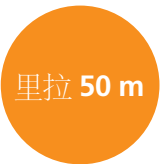
区域投资奖励方案



大型投资奖励方案



战略投资奖励方案



提供的支持	一般投资奖励方案	区域投资奖励方案	大型投资奖励方案	战略投资奖励方案
增值税豁免	适用于全体区域	适用于全体区域	适用于全体区域	适用于全体区域
关税豁免	适用于全体区域	适用于全体区域	适用于全体区域	适用于全体区域
减少税收	–	适用于全体区域	适用于全体区域	适用于全体区域
社会保险 高级支持 (雇主股份)	–	适用于全体区域	适用于全体区域	适用于全体区域
所得税扣除	–	适用于在第6区的投资	适用于在第6区的投资	适用于在第6区的投资
社会保险 高级支持 (员工股份)	–	适用于在第6区的投资	适用于在第6区的投资	适用于在第6区的投资
利率支持	–	适用于在第3-6区的投资资，在区域奖励范围之内	–	适用于在第3-6区的投资资，在区域奖励范围之内
土地使用权划拨	–	适用于全体区域	适用于全体区域	适用于全体区域
增值税返还	–	不适用	–	适用于战略投资建设费用超过5千万土耳其里拉的投资

中东欧国家提供的其他补助

除了上面介绍的一般投资奖励方案之外，土耳其政府在2016年11月引入 “关注重点区域方案”，并优先发展东部和东南部五个地区。因此，这些地区的私人部门投资将由源自土耳其开发银行的资金进行激励。2017年1月， 政府为“重点区域” 提供了4项激励计划，分别是：投资和制造补助计划、移动制造设施补助计划、呼叫中心补助计划和数据中心投资和能源补助计划。具体就每项计划提供的激励如下：

计划	激励
投资和制造补助计划	顾问服务/投资区域分配/建筑支助/利息自由投资贷款/减利业务贷款
移动制造设备补助计划	现金补助/激励补助/分配投资领域，并减少利息业务贷款(如设施需要搬迁)/顾问服务和利息自由投资贷款(用于新设施)
呼叫中心补助计划	建筑分配/光纤通信基础设施/人员培训/投资领域分配/建筑支持/利息自由投资贷款的分配
数据中心投资和能源补助计划	数据中心能源支持/光纤通信基础设施/投资领域/利息自由投资贷款

除上述外，各区域将优先投资特定类型的投资，如区域1的物流、区域2的纺织品和区域3的建筑材料的制造。

时间和程序步骤

一般而言，在欧洲国家申请政府补助有两个步骤。首先要和进行投资的国家政府打交道。在很多情况下，除了一些例外，投资国政府还需要欧盟委员会的批准。

中东欧进行投资所需要的时间取决于项目的规模和投资者的需求。通常需要和相关政府签订一个具体的投资协议，而该协议一般而言会经历多次修改反复因此需要很长的时间才能最终定稿。

通常而言，在提交政府补助的申请前不能开展投资活动。在特定情况下，需要等到进度的后半段。

下面总结的时间要求前提是投资者只需要获得本国的许可。通常给予国家补贴的政府在颁发事先许可后，会将申请提交给欧盟委员会。

在简单明确的案子中通常适用简易程序，在简易程序下欧盟委员会将在收到通知后的20个工作日内作出决定。对于重大投资项目，给予补贴的成员国会向委员会提交申请表。申请表的内容一般均经投资者同意。

对于大规模的投资，欧盟委员会会进行至少为期6个月的调查。我们通常建议投资者事先直接和委员会取得联系，如果他们预期会获得金额较大的政府补贴。委员会通常会发布指导，内容包括其对政府补贴申请形式的意见，以及投资者和成员国间需要订立的合同。

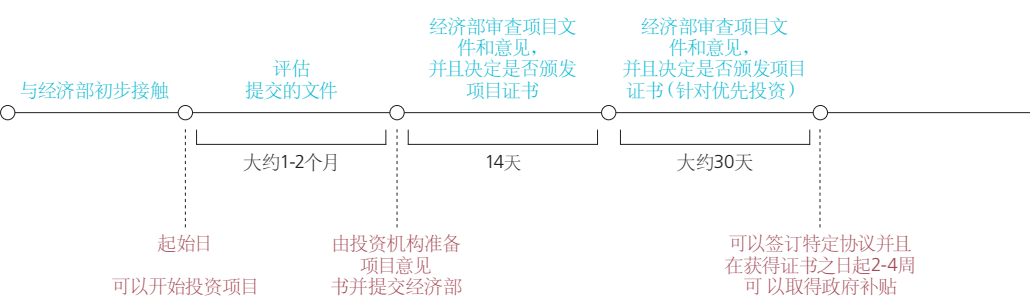
在大型项目中，不可避免的会有延迟的风险，例如需要进行分区（见下），或者该州正在进行土地收购或者建立基地。为了减少延迟的风险，我们建议将各阶段项目的截止时间写入与当地政府签订的投资协议或者单边保证函中。

有时候政府和政府机构的行动十分快速，并且对保密信息的监管也比较松懈。通常这是为了保证政府的有利宣传，尤其是在政府竞选期间，或者该政府正和别的国家竞争相同投资。为了减少该问题，潜在的投资者有必要和政府强调对保密信息的管理是在该地区投资的先决条件。同时也可以通过在投资协议或者其他主要文件中加入保密条款以及相应的惩罚措施进行强化。

保加利亚

在保加利亚，投资补贴程序启动于投资者向保加利亚投资局提交投资计划之时。通常，补贴步骤由保加利亚投资局和经济部详细商议决定。在将项目计划提交检验之前，不能施行投资项目。只有投资计划满足特定条件（最低投资金额，最低新增岗位等）才能享受补贴。

投资补贴程序分为两个部分。第一部分包括检验投资项目计划。取决于不同的证书类型（A类或者B类），投资者可以获得不同的项目补贴。第二部分包含谈判和签署关于特定投资补贴的投资协议。通常自提交投资项目计划至签署特定投资协议需要3至4个月的时间，但也可能需要更长的时间。

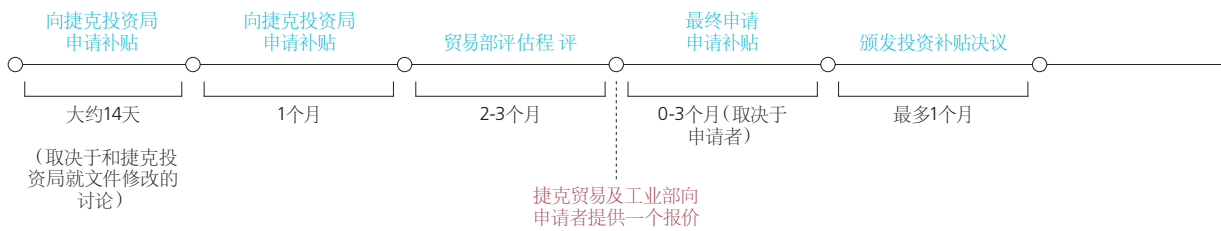




捷克

在捷克，投资程序正式启动于向捷克投资局提交补助申请之时。在此之前不能开展投资活动。在捷克投资局收到申请后，整个程序一般需要6-9个月。具体的时间取决于投资者能多快提交最终申请。在提交最终申请后，捷克贸易及工业部需要30天来决定是否颁发有约束力的给予投资补贴的决定。该决定以行政决议的形式呈现。在实际操作中，特别对于大型项目，投资的特定内容可以受到由投资者和政府间签订的投资协议的约束。

针对劳动补贴，在申请者获得批准投资补贴决议后，申请者（雇主）与劳动局签订颁发补贴的协议。该协议具体规定了给予补贴的条件。

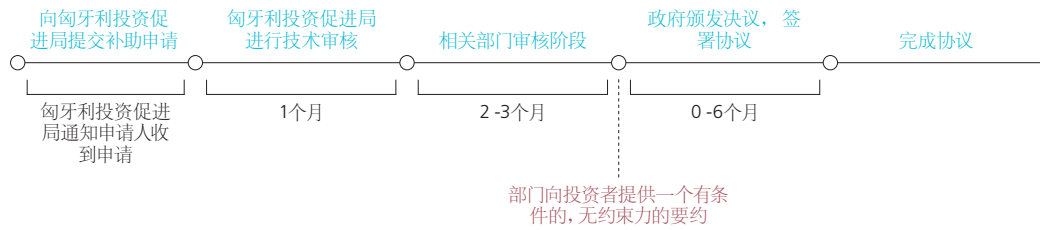


匈牙利

在匈牙利，投资程序启动于投资者向匈牙利投资促进局提交一份具体的投资补贴申请之时。匈牙利投资促进局在几天内会确认收到该申请。在提交投资补贴申请前不能开展投资活动。

在对申请进行技术审核后，匈牙利投资促进作为资助者代表并且依据和赞助者之间的协议向申请者提供一份有条件的，没有约束力的要约。如果申请者接受该有条件的要约，那么赞助者会将申请提交给匈牙利政府。政府会颁布授予补贴的决议。根据匈牙利政府的决议，赞助者会和申请人签订投资协议。

从接受有条件的要约至签署投资协议（包括通知欧盟委员会）一般需要6-12个月。如果无需通知欧盟委员会，那么该程序会快速很多。

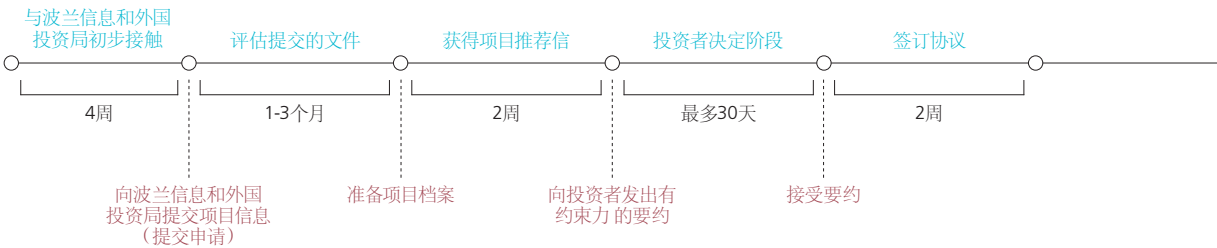


波兰

在波兰，投资程序分为两个同时进行的部分：

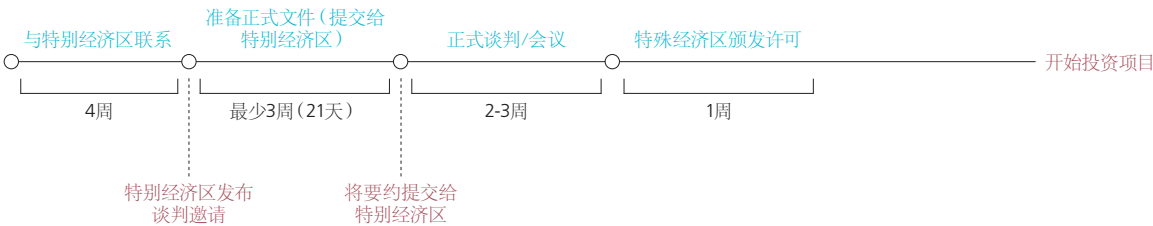
(i) 谈判和签订投资协议；(ii) 获得在特别经济区进行商业活动的许可。投资协议程序通常在投资者向波兰信息和外国投资局提交补贴申请后正式启动，大约需要3个月的时间。而获得活动许可的时间则更短，一般不超过2个月。

(i) 签订投资协议



投资项目正式启动于向波兰信息和外国投资局提交补贴申请时。在对文件进行审查后，投资局会做出支持项目的决定并将其推荐给发展部以获得最终批准。推荐一旦被批准，投资局会向申请者发出正式的有约束力的要约。投资者有30天的时间来决定是否接受要约。如果投资者接受要约，那么他需要向发展局提交意向书以表明会进行投资。最后，发展部会与投资者签订投资协议。整个程序大约需要3个月的时间。

(ii) 获得活动许可



在特别经济区进行商事活动必须获得批准。为了申请特别经济区的批准，企业必须准备一份正式的文件（“要约”），并提交给特别经济区。要约必须包含商业计划，阐明今后在经济区所开展活动的计划和将要花费的基本建设费用以及可能的新增岗位数量。最低的基本建设费用为100,000欧元。一旦要约准备完毕，企业可以参与由特别经济局组织的招标。企业也可能是招标中的唯一竞标人。如果企业赢得招标，那么其就获得了在特别经济区活动的许可。请注意一些活动不能在经济区进行（例如：生产香烟、生产酒精饮料、批发和零售）。因此，在提交要约前，我们建议检查企业将要进行的活动是否在禁止列表上。获得批准的时间一般不超过2个月。

罗马尼亚

在罗马尼亚，批准政府补贴的程序如下：

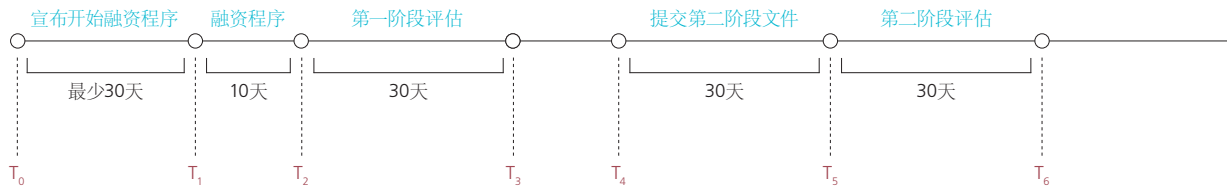
(i) 第一阶段- 申请融资协议，包括：

- 提交融资申请；
- 从书面和合规两方面评估融资申请；
- 在公共融资部网站上公布结果；
- 将结果告知申请人；

(ii) 第二阶段- 评估申请，包括

- 申请人提交评估/评价文件；
- 评估第二阶段文件（在这一阶段，申请人可能被要求提交格外的文件和/或者申明）；
- 颁发融资协议；
- 通过邮递的方式向投资者传达融资协议通知。

申请融资只能在“融资阶段”提交，一般需要10-15个工作日进行评估并提前30日在公共融资部网站上提前公布。在补贴项目下的融资程序所需要的时间如下：



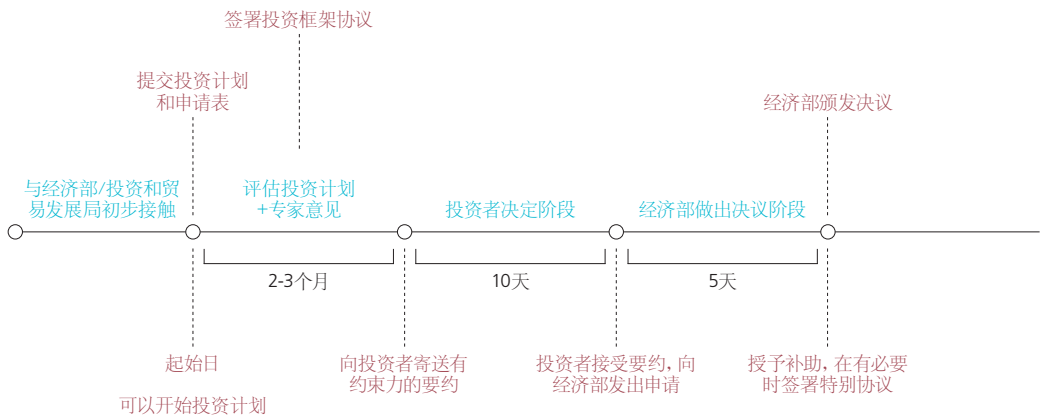
- T₀ 公共融资部网站宣布开始融资之日；
- T₁ 融资程序开始之日；
- T₂ 融资程序结束之日；
- T₃ 第一阶段评估结束之日；
- T₄ 向合格申请人宣布结果之日；
- T₅ 第二阶段提交文件截止至日；
- T₆ 第二阶段结束之日。（*30日开始于第二阶段文件准备完毕之时；公共融资局可能要求额外的文件/申明；所有文件要求需在10个工作日内回复）

一般而言，公共融资局推荐从提交融资申请到最后依据欧盟第650/2014号法案颁发政府补贴的融资文件，投资者需要留出5-10个月的时间，该时间不包含通知欧盟委员会的时间。

斯洛伐克

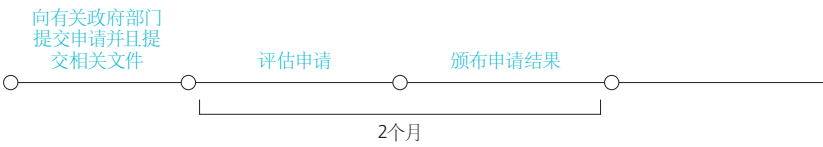
投资程序在投资者将投资计划和囊括所有所需附件的申请表提交给相关部门（通常为经济部）之后正式开始。一般整个过程花费约3个月的时间。但是，在提交上述材料之前，投资者应与斯洛伐克经济部以及投资和贸易发展局详细讨论投资计划的具体内容，以确保在提交申请表之后投资能够顺畅的进行。

投资过程包含多个步骤，每个步骤的期限都有法律明文规定。在提交投资计划后，投资部有30天的时间来准备关于投资计划的专家意见。如果专家意见表示申请人有能力满足批准投资的所有一般交易条件，并且该投资会对当地经济带来显著的推进作用，那么经济部应在20天内寄送该专家意见以及一份授予投资补助的提议，该提议应写明补助的强度，补助的形式，补助的金额以及补助授予的条件。该提议将被寄给补助赞助者，赞助者有15天的时间准备一份书面文件表明其是否赞同授予投资补助。如果该书面声明同意进行补助，那么经济部应在10天内准备投资补助邀约。投资者可以在收到要约后10日内向经济部提交投资补助申请。依据申请人的申请，经济部应向斯洛伐克政府提交授予投资补助的批准申请。如果该投资补助不需要通知欧盟委员会，那么经济部应在收到斯洛伐克政府批准提议书的回复后5日内颁发批准投资补助的决议。



土耳其

为了申请政府补助，投资者必须向经济部支付申请费。在缴纳申请费后，投资者可以向经济部下属的补助活动和外国资产总理事会提交申请和与投资相关的文件。投资额少于1千万里拉的投资，投资者可以向当地发展局和行业工会提交申请以获得投资补助证书。各申请根据微型经济政策进行技术和财务审查。整个程序包括评估需在提交申请之后2个月内完成。



收购房地产

根据投资类型的不同，投资者可以以多种形式利用房地产。其中最为广泛的是：(i) 所有权（使用、管理以及处置权）；(ii) 出租权；(iii) 在波兰，永久用益物权（一种长期的使用或者管理权，并且可以在国有土地上建造建筑）；或者 (iii) 其他受期限和范围限制的权利（例如地役权，用益物权）

在收购房地产的情况下，通常的做法是签署一份初步或者有条件的购买协议。在购买房地产时需要满足所有的正式条件—通常需要在公证处签署完整的法律文书。根据各国的法律不同，外国投资者可能需要获得特别的批准来购买房地产。很重要的一点是，投资者需要向公共登记处进行确认，因为在一些国家，只有注册在登记处的权利才被视为有效，如果权利没有被注册在登记处，那么视为不存在。

投资者在开始进行商业活动前需要获得多个许可。最主要的一个是建筑许可（建造、翻修、再建造）。建造许可只有在投资者符合分区规定，环境决议以及所有技术要求后才能获得。如果购买的土地是农业用地，那么投资者需要获得允许其从事除农业以外其他活动的许可。一般而言，这意味着投资者需要花费更多的费用。在建造阶段末期，投资者还需要获得占用许可。

许多中东欧国家还有其他的特别规定：

- 1. 残留的共产主义法律体系，例如所有权人被纳粹或者共产主义剥夺的赔偿权；
- 2. 保护历史古迹；
- 3. 征收条例；
- 4. 特定类型房地产收购的限制（例如农业或森林用地）（仅限波兰）；以及
- 5. 特别经济区（仅限波兰）

分区

所有的投资都必须符合房地产所在地区的主计划。主计划是一部当地法律，用来指示其所覆盖范围内的财产。一般而言，不得在农业用地上从事非农业活动。分区通常由当地政府进行管理。

基础设施建设

在选定最终项目地址前，投资者十分有必要进行现有基础设施的评估。调查的重点包括：

- 1. 道路
- 2. 铁路
- 3. 航空通行
- 4. 水路

中东欧地区基础设施建设情况总结如下：

国家	道路	铁路	机场	水路
保加利亚	776公里公路	目前6500公里铁路由国有和私营铁路公司运营	5个国际机场	4个港口边境连接多瑙河和黑海
捷克	1250公里公路	目前9580公里铁路由国有和私营铁路公司运营	5个公共国际机场（总共24个国际机场）	捷克不与海相连，但是有许多河流尤其是易北河流入北海
匈牙利	1883公里高速公路	7794公里公共铁路由1家国有全资公司以及1家由国家拥有多数股份的公司运营	5个国际机场	多瑙-莱茵-美因运河以及多瑙-黑海运河，和内陆河
波兰	3253公里高速公路（其中1641公里是公路）	目前20,000公里铁路国有	15个国际机场	边境与波罗的海相连。主要港口为 Gdańsk, Gdynia, Szczecin-Świnoujście, Kołobrzeg
罗马尼亚	17,272公里国道其中6.194公里为欧洲道路； 638公里为公路	10,777公里公共铁路	16个国际机场	边境与黑海相连。主要港口包括: Constanta、Sulina以及Mangalia。多瑙河也流经罗马尼亚。主要军事港口为: Braila、Galati和 Tulcea
斯洛伐克	415公里公路（额外130公里在建）	目前3,600公里铁路由国有公司运营	8个国际机场	多瑙河流经布拉迪斯拉发，并且与北海和黑海相连
土耳其	65,909公里公路	目前12,097公里铁路由国有公司运营	55个机场其中21个被归为国际机场	7,186公里边境和黑海，爱琴海，地中海和马尔马拉海相连。主要的港口为: Ambarli, Mersin, Haydarpasa以及 Iskenderun

税收

税收问题是决定在何地进行投资的重点。投资者通常通过设立公司或者合伙进行。因此所适用的税制也取决于投资者所选择的投资形式。

我们将主要的税收形式总结概括如下。投资者需要确认税负水平、相关的税收减免措施以及适用的情况。投资者还需要确认是否存在印花税、交易税等其他税收。

国家	个人所得税	企业所得税	增值税（标准税）	房地产税
保加利亚	10%	10%统一税率，所得税和社保费用减免，适用于特定领域的特定行业	20%	由各区政府决定，范围在，税收价值/资产负债表价值的0.1-4.5%之间。农业用地不征不动产税
捷克	15%（对于年收入超过474,890欧元的个人征收额外7%的个人所得税）	9%	10%, 15%, 21%	根据类型、地点以及用途的不同，每平方米适用, 下列税率：住宅和农业用地：0.7欧元；工业用地：0.37欧元；其他用途：0.37欧元；特殊工业区：减免最多5年
匈牙利	15%	9%	5%, 18%, 27%	区政府可以决定征收房产税/土地税的费用。年房产税不能超过1,846福林每平方米或者调整后的市场价值的3.6%。年土地税不能超过336福林每平方米，或者市场价值的3%。
波兰	18-32%(或19%统一税率—针对企业家)	19% 所得税：收入最高达1200万的公司或在特别经济区第一年经营的企业需缴纳15%所得税.	0%, 5%, 8%, 23%	作为商业用途的土地的年税率 不能超过0.89兹罗提每平方米，每栋建筑不能超过22.86兹罗提每平方米。获得当地政府决议的企业可以得到税收减免。

国家	个人所得税	企业所得税	增值税（标准税率）	房地产税
罗马尼亚	16%	16% 再投资收益税收减免；50%额外减免—针对研究开发	0%, 5%, 9%	土地税—最多2.1列伊每平方米；建筑税—最多为账面价值总额的1.3%。每3年需要进行一次评估。在工业园和科学技术园内进行的投资可以享受1%的税收减免。请注意特殊建造税适用至2016年12月31日
斯洛伐克	19%（年收入最高为35,022.31欧元）25%（年收入超过35,022.31欧元的部分）	21%	10%, 20%	土地税税率为0.25%，由政府进行评估。税率根据土地所在地和适用目的不同而不同。建筑税一般税率为0.033每平方米。上述税率区政府可能会适当增加或减少。
土耳其	15-35%	20% 对在特别经济区进行的活动有减免	1%, 8%, 18%	土地年税率最高为0.4%，建筑年税率最高为0.6%，根据其登记的价值计算。

劳工问题

欧盟统计局数据表明在2016年，欧盟平均每小时的劳工成本为25.4欧元。中东欧地区劳动成本比西欧国家少30%左右。

费用	保加利亚	捷克	匈牙利	波兰
月最低工资总额（欧元） ¹	235欧元	407欧元	412欧元	435欧元
月平均工资总额（欧元） ¹	507欧元	1,117欧元	969欧元	1,033欧元
社保费用 ¹	18.1%雇主支付	34%雇主支付	28.5%雇主支付	大约22.4%
登记失业率 ¹	7.6% (2017年4月)	4.1% (2017年5月)	4.6% (2017年4月)	7.7% (2017年4月)
受过高等教育的居民人数率 ²	28.9% (2015)	24.5% (2015)	26.5% (2015)	32.7% (2015)
大学数量	46个大学	68个大学	66个大学	347个大学
工会成员比例（大约） ³	20%	17%	12%	15%

费用	罗马尼亚	斯洛伐克	土耳其
月最低工资总额（欧元） ¹	275欧元	435 欧元	453 欧元
月平均工资总额（欧元） ¹	718 欧元	1,033 欧元	385 欧元
社保费用 ¹	23.45% 雇主支付	35.2% 雇主支付	22.5% 雇主支付
登记失业率	5.3% (2017年4月)	7.7% (2017年4月)	11.7% (2017年3月)
受过高等教育的居民人数率 ²	19.6% (2015)	23.5% (2015)	18.2% (2015)
大学数量	80个大学	34个大学	174个大学
工会成员比例（大约） ³	33%	17%	4.5%

许多国家的劳动法因需要符合欧盟规则而进行了调整，但是各国的法律仍存在很大的不同。尽管如此，他们中间仍有一些共通之处。

在地区内，个人可以作为员工被雇用，或者作为自由记者，亦或者成为个体经营者。不雇用员工可能很吸引人，因为不需要满足社保和税收的要求，但是雇主和雇员的雇用关系依旧处于支配地位并且被欧洲和地区所推荐。此外，当地政府试图打击“隐形雇用”结构，即自由记者和“业务对业务”的结构可能受到限制。

新的投资者有时可以先从临时的工作中中介聘请中介员工以开始本地运营。这是一个很快捷且廉价的开始运营的方式。但是，对聘任中介员工的限制可能阻挠该雇用结构的可行性。因此，大多数企业对于主要员工仍选择聘请永久性而非临时性的员工。雇用关系需要通过书面合同确认。合同类型包括试用期合同，固定期限合同以及无固定期限合同。对于中东欧地区雇主而言，他们更偏向最后一种形式的合同。尽管对于商业活动而言固定期限的合同更吸引人，但是他们使用的范围受到了限制，例如对单一合同的期限有规定（在波兰为33个月）。

尽管雇用合同通常都简单明确，但是许多劳动法规定会直接适用并且对劳动关系进行控制。各国对工作时间、休假时间、加班、周末工作等有着一系列的规定。投资者需要特别注意工作时长限制，因为规定的时长可能并不能满足其工作需要。例如，如果要保证一周七天每天二十四小时的工作可能面临很大的挑战。所有违规的行为都会被严格管理，因为法律和法庭通常都偏向雇员的。

所有的中东欧国家都对员工就其没有接到通知就被解雇的行为进行保护。保护的方法包括：法定通知阶段，雇主必须就解雇员工给出合理的理由，对重点受到保护的员工进行归类，例如孕妇。此外，单个或集体解雇需要支付离职金并且进行协商和通知。

雇用本地员工使得投资者不可避免的需要遵守当地税收、社保以及工资单规定。通常而言，雇员享受由政府运营的养老保险，费用由雇主和雇员共同承担。

中东欧国家—根据欧盟法要求—允许员工参与公司重大决策。员工有权自由设立工会。在对大规模裁员或者社会问题做出决策时，必须通知员工代表进行讨论。

雇员的流动性是中东欧国家经济发展的重点。因此，欧洲公民可以在欧盟成员国国内自由活动并且在其选择的国家工作。因此，投资者可以直接利用其已经在欧盟的员工和专家开展其在中东欧地区的活动。非欧盟国家公民只能在满足签证和居住要求后在中东欧国家生活工作。

¹ Source来源: tradingeconomics.com
² Source来源: http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/images/7/7a/Share_of_the_population_by_level_of_educational_attainment%2C_by_selected_age_groups_and_country%2C_2015_%28%25%29.png
³ Source来源: www.worker-participation.eu/National-Industrial-Relations/Countries/Czech-Republic/Trade-Unions

公用设施

投资者和供应商之间需要签订公用设施合同（供水、供电、煤气）。因此，投资者需要确定其最需要的公用设施是什么。

现在在各国普遍的做法是投资者和设施供应商在投资初期就签订初步协议。这样可以保障确定公用设施的价格和数量。

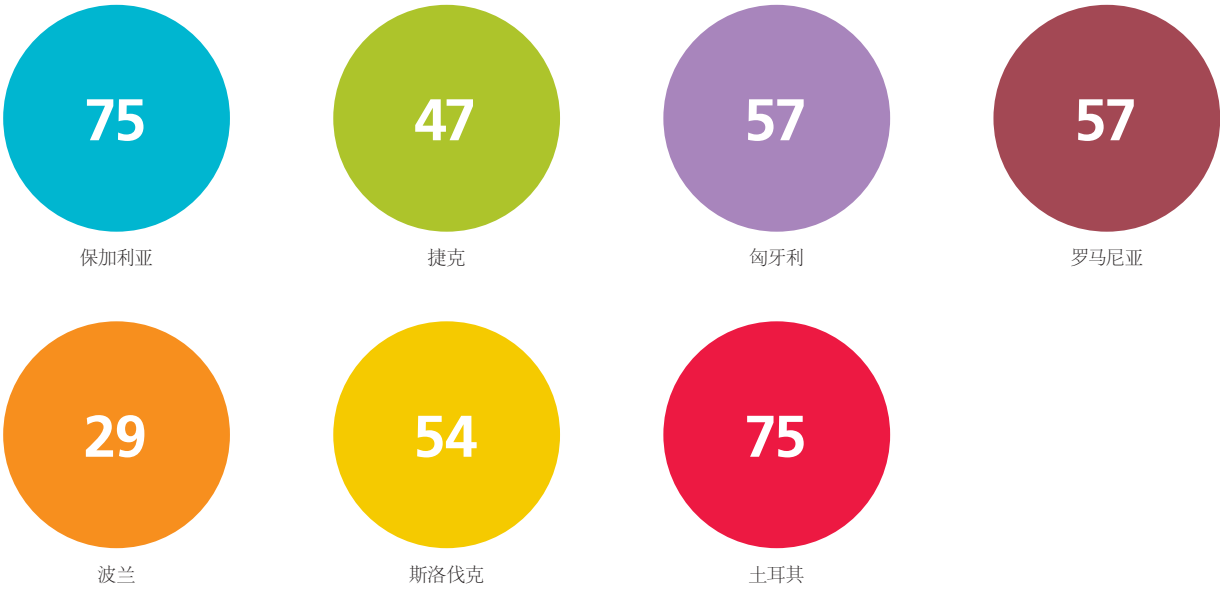
需要和供应商讨论的重点内容有：

- 1. 费用;
- 2. 时间; 和
- 3. 将公用设施管道连接到工厂所可能带来的风险。



反腐问题

许多中东欧国家都在采取行动打击贪污问题。尽管如此，与西欧相比，中东欧的腐败问题更为严重。在2016年国际透明组织报告中，本指南包含的国家的数据如下（其中1是最清廉的国家（丹麦），174是最腐败的国家（索马里））。



所有投资者都必须警惕腐败所带来的风险。尤其需要保证所有参与投资项目的员工与顾问都注意到贪污风险，并采取合理的公司程序。

CMS制作了一个详细的中东欧地区以及其他国家反贪污法指南。您可以在<https://cms.law/en/INT/Publication/CMS-Guide-to-Anti-Bribery-and-Corruption-Laws>上面找到具体内容。

有效的投资 项目协调

当地的法律体系一般而言是复杂的，并且对不注意者有很多的陷阱。为了减少交易时间，选择合适的法律顾问很重要。

CMS作为全球十大律师事务所之一，能够在全球40个国家71家代表处为您提供服务。无论您身处地方市场，还是涉及跨境业务，4500名CMS律师竭诚为您提供量身定制的法律咨询服务。我们全面的律所覆盖使我们成为中东欧地区最大的法律服务提供者。

我们在跨境交易中有着大量的经验。我们的客户可以从我们和政府以及投机部门良好的联系中获益，并且为我们的客户提供透明的商业服务。



中东欧

Iain Batty

合伙人、中东欧商业事务负责人
CMS 华沙
+48 22 520 5505
iain.batty@cms-cmno.com

保加利亚

Atanas Bangachev

公司法
合伙人
+359 2 921 9913
atanas.bangachev@cms-cmno.com

捷克

Tomáš Matějovský

合伙人，商业法规争端事务负责人
CMS 布拉格
+420 296 798 852
tomas.matejovsky@cms-cmno.com

Helen Rodwell

管理合伙人，中东欧地区公司事务负责人
CMS 布拉格
+420 296 798 818
helen.rodwell@cms-cmno.com

匈牙利

Dóra Petrányi

合伙人，商业事务共同负责人
CMS 布达佩斯
+36 1 483 4820
dora.petranyi@cms-cmno.com

Tamás Tercsák

高级顾问
CMS 布达佩斯
+36 1 505 4964
tamas.tercsak@cms-cmno.com

波兰

Andrzej Pośniak

合伙人，企业&税务
CMS 华沙
+48 22 520 5673
andrzej.posniak@cms-cmno.com

Wojciech Koczara

合伙人，CEE不动产和建设负责人
CMS 华沙
+48 22 520 5583
wojciech.koczara@cms-cmno.com

罗马尼亚

Cristina Popescu

高级律师
CMS 布加勒斯特
+40 21 407 3811
Cristina.popescu@cms-cmno.com

Gabriel Sidere

管理合伙人
CMS 布加勒斯特
+40 21 407 3800
gabriel.sidere@cms-cmno.com

斯洛伐克

Petra Čorba Stark

合伙人
CMS 布拉提斯拉发
+421 940 637 825
petra.corbastark@cms-cmno.com

土耳其

Alican Babalioglu

合伙人，公司&合并
CMS 伊斯坦布尔
+90 212 401 42 60
alican.babalioglu@ybb-av.com

与当地政府联系

每个国家都有隶属于政府的外国投资局。在决定投资初期，投资者会考虑多个国家。在此种情况下，我们建议可以让各国的投资局互相竞争，这样投资者可以从中获益，特别是缩短获得投资补助的时间。

通常我们建议投资者在投资初期就和投资局签订书面合同。投资局可以提供详细的投资介绍以及帮助投资者选择投资地点。

各国投资局的信息如下：

保加利亚投资局

保加利亚投资局是一个鼓励、吸引以及帮助外国投资者在保加利亚进行投资的机构。该机构的职责是协助企业进行投资，并且提供及时更新的投资信息，法律帮助，选择合适的保加利亚合伙人，帮助投资者与其他机构协调投资项目等等。保加利亚投资局也帮助投资者与保加利亚政府进行沟通联系。

www.investbg.government.bg
+359 2 9855500
iba@investbg.government.bg



捷克投资局

捷克投资局设立于1992年。捷克投资局隶属于捷克工业和贸易部，为现有和潜在的外国投资者在捷克进行商业活动提供帮助和意见。捷克投资局是唯一有权向相关机构提交投资补助申请并准备投资补助要约草案的机构。该机构的任务还包括提供捷克商业环境数据和信息，以及在捷克的投机机会等。

www.czechinvest.org
+420 296 342 579
fdi@czechinvest.org



匈牙利投资促进局

匈牙利投资促进局设立于2011年1月1日。其依据政府法令旨在为有意向在匈牙利进行投资的外国投资者提供专业的帮助。匈牙利投资促进局受外国事务和贸易部的管辖。匈牙利投资促进局在公共和私有领域有着广泛的联系，因此其可以为投资者提供高质量的投资意见以及一系列辅助服务。匈牙利投资促进局从投资开始至投资结束都能为投资者提供一站式的免费服务。

www.hipa.hu
+36 1 872 6520
info@hipa.hu



波兰信息和外国投资局

该部门帮助投资者进入波兰市场并且为投资者寻找最好的公共设施。投资局将协助投资者完成投资项目中所有有必要的行政和法律程序。投资局也能提供详细的法律和商务信息，帮助投资者寻找合适的合作伙伴以及供应商，并且帮助选择最合适的投资地点。

www.paih.gov.pl
+48 22 334 98 00
invest@paih.gov.pl



罗马尼亚外国投资&公共-私人合伙局

罗马尼亚外国投资&公共-私人合伙局是一个罗马尼亚政府部门。他的主要职责包括协调，监管以及适用罗马尼亚政府有关推动、促进和吸引国外直接投资和公共私人合伙方面的政策规定。投资局同时也作为外国投资者和罗马尼亚当地和中央政府联系的纽带。

www.dpiis.gov.ro/new_dpiis/
+4021 318 50 52
investromania@dpiis.gov.ro



斯洛伐克投资和贸易发展局

斯洛伐克投资和贸易发展局是由政府补助的组织，受到斯洛伐克经济部的监管。该组织的职责是促进外国在斯洛伐克的投资并且帮助斯洛伐克企业在竞争日益激烈的国际市场提供高度专业的商业服务。斯洛伐克投资和贸易发展局为投资者提供深度的斯洛伐克商业环境信息，以及行业投资机会。他也提供如何在斯洛伐克设立商业存在的相关内容，提供选址帮助以及不动产服务。提供有关政府补助的顾问服务也是斯洛伐克投资和贸易发展局的一项重要任务。

www.sario.sk/en
+421 2 58 260 100
sario@sario.sk





C/M/S/ Law-Now™

Law . Tax

Your free online legal information service.

A subscription service for legal articles on a variety of topics delivered by email.
cms-lawnow.com

C/M/S/ e-guides

Law . Tax

Your expert legal publications online.

In-depth international legal research and insights that can be personalised.
eguides.cmslegal.com

CMS Legal Services EEIG (CMS EEIG) is a European Economic Interest Grouping that coordinates an organisation of independent law firms. CMS EEIG provides no client services. Such services are solely provided by CMS EEIG's member firms in their respective jurisdictions. CMS EEIG and each of its member firms are separate and legally distinct entities, and no such entity has any authority to bind any other. CMS EEIG and each member firm are liable only for their own acts or omissions and not those of each other. The brand name "CMS" and the term "firm" are used to refer to some or all of the member firms or their offices.

CMS locations:

Aberdeen, Algiers, Amsterdam, Antwerp, Barcelona, Beijing, Belgrade, Berlin, Bogotá, Bratislava, Bristol, Brussels, Bucharest, Budapest, Casablanca, Cologne, Dubai, Duesseldorf, Edinburgh, Frankfurt, Funchal, Geneva, Glasgow, Hamburg, Hong Kong, Istanbul, Kyiv, Leipzig, Lima, Lisbon, Ljubljana, London, Luanda, Luxembourg, Lyon, Madrid, Manchester, Medellín, Mexico City, Milan, Monaco, Moscow, Munich, Muscat, Paris, Podgorica, Poznan, Prague, Reading, Rio de Janeiro, Riyadh, Rome, Santiago de Chile, Sarajevo, Seville, Shanghai, Sheffield, Singapore, Sofia, Strasbourg, Stuttgart, Tehran, Tirana, Utrecht, Vienna, Warsaw, Zagreb and Zurich.

cms.law