

**CMS** Francis Lefebvre

# Aérospatiale & Défense



# Enjeux et opportunités

Dans un monde où les tensions géopolitiques et économiques sont exacerbées, les secteurs de l'aérospatiale et de la défense sont très exposés à des enjeux complexes. Alors même qu'ils sont mis au défi d'innover et de se transformer pour rester compétitifs, les acteurs économiques de la base industrielle et technologique de la défense (BITD) sont toujours plus régulés et doivent faire face à des problématiques de financement. Au-delà de ces entités, l'ensemble du tissu économique est désormais susceptible d'être confronté aux problématiques de défense et de sécurité : les entreprises duales ou stratégiques, notamment.

Nous avons une grande expérience en matière de conseil aux entreprises du secteur de la défense. Notre expérience couvre l'ensemble du cycle de vie des transactions dans le domaine de la défense et nous conseillons nos clients sur : les achats de défense, les compensations et les paquets d'industrialisation, les questions de contrôle des exportations, le traitement des informations classifiées, les transferts de technologie et les licences, les entreprises communes, les acquisitions industrielles et l'établissement d'une présence locale et d'installations de maintenance.

En première ligne face à des impératifs de souveraineté numérique, les acteurs de l'aérospatiale et de la défense doivent plus que d'autres protéger leurs infrastructures (physiques et numériques) et leurs données sensibles, dans un contexte où les exigences de confidentialité sont accrues.

En intégrant des technologies avancées et en participant à la sécurité nationale, ces acteurs contribuent à la résilience et à l'indépendance technologique des Etats. Ces dernières années, nous avons également pu observer un accroissement des cyberattaques à des fins d'espionnage ou de déstabilisation liées à des États belligérants. Or, la digitalisation croissante des entreprises, accélérée par le recours massif au *cloud computing* et, plus récemment, par le déploiement de systèmes d'intelligence artificielle augmente le niveau de risque des opérateurs économiques ainsi que la typologie des cyberattaques, lesquels imposent une vigilance accrue et une adaptation constante des stratégies de défense.





## Une approche transversale

Chez CMS Francis Lefebvre, nous avons développé une approche transversale pour appréhender les enjeux des acteurs du secteur de l'aérospatiale et de la défense. Nous pouvons intervenir à leurs côtés à toutes les étapes de la vie de leur entreprise et dans leurs projets, y compris dans le cadre de leur développement ou de leurs relations commerciales à l'international.

Nous sommes ainsi en mesure d'accompagner tous les intervenants du secteur, et de façon générale, toute entreprise confrontée aux sujets de défense et de sécurité.

Notre équipe pluridisciplinaire réunit des avocats d'expérience et notre cabinet bénéficie de relations privilégiées avec les pouvoirs publics, la Commission européenne et les institutions internationales.

Nous sommes l'un des plus grands cabinets d'avocats en Europe et notre présence dans 49 juridictions nous permet de disposer d'une expertise inégalée pour naviguer dans les méandres de cette industrie de pointe. Les experts de notre équipe mondiale fournissent des conseils stratégiques aux fabricants du secteur aérospatial, aux entreprises technologiques, aux entreprises de défense et aux agences gouvernementales, en les guidant à travers les défis de la conformité, en gérant les litiges les plus médiatisés et en négociant des contrats cruciaux. CMS se consacre à la protection de vos intérêts tout en stimulant l'innovation et la croissance. Appuyez-vous sur notre expertise pour relever vos défis juridiques dans les secteurs de l'aérospatiale et de la défense, et conserver une longueur d'avance sur un marché en constante évolution.

CMS se positionne comme un partenaire juridique de confiance pour les acteurs de la défense et de l'aérospatiale, et permet de proposer une offre juridique intégrée et multi-juridictionnelle par le biais d'un réseau de plus de 84 bureaux CMS. La *Task Force* rassemble notamment des experts de la CMS de France, d'Allemagne, du Royaume-Uni, de Norvège, de Suède, d'Espagne, de Pologne, d'Ukraine.

# Nos expertises

## Stratégies industrielles et défense commerciale

- Aide à l'obtention des autorisations nécessaires en matière de contrôle des investissements étrangers
- Accords de joint venture, rachats d'entreprises ou d'actifs : assistance dans le cadre des autorisations au titre de l'antitrust (nationales et/ou européennes)
- Assistance liée au contrôle des exportations et importations

## Cyber défense et nouvelles technologies

- Conseil en matière de réglementation sur la cybersécurité (NIS 2, LPM, CRA, OIV)
- Assistance dans la prévention et la gestion des incidents de cybersécurité
- Conseil dans la réglementation sur la protection du secret de la défense nationale
- Conseil dans la réglementation sur l'intelligence artificielle
- Rédaction et négociation de contrats stratégiques de fournitures de solutions technologiques

## Commande publique

- Accompagnement sur la rédaction, la passation et l'exécution des contrats entre le ministère des Armées et les entreprises de la base industrielle et technologique de la défense
- Mise en place de schémas contractuels et de financement innovants pour les infrastructures et les outils de défense
- Conseils sur les contrats publics présentant des enjeux de défense, sécurité et souveraineté

## Contrats commerciaux

- Négociation, conclusion et exécution des contrats commerciaux, conclus entre des acteurs français ou dans un cadre international
- Contrôle contractuel de la chaîne d'approvisionnement
- Gestion de litiges complexes et de procédures d'arbitrage en matière d'investissements

## Propriété industrielle

- Protection des innovations technologiques
- Gestion des brevets

## Financement et garanties

- Accompagnement pour la négociation et la rédaction de la documentation de financement et des garanties associées
- Éventuelle mobilisation des garanties rehaussées
- Aide à la mobilisation des crédits et des garanties export

## Fiscalité

- Traitement des flux transfrontaliers (vente, installation, maintenance, sous-traitance)
- Traitement fiscal des offsets
- Structuration des contrats export de matériel militaire (part on-shore/offshore, transfert de technologie)
- Fiscalité des sites de production, d'assemblage, de recherches
- Prix de transfert (élaboration des stratégies, définition des politiques, documentation)
- Fiscalité des contrats long-terme aéronautique
- Gestion de la TVA dans les contrats conclus avec l'Etat
- Gestion fiscale des provisions spécifiques
- Problématiques liées au lancement et à l'exploitation des satellites
- Assistance dans le cadre du dispositif de crédit d'impôt recherche
- Mobilité des cadres et salariés
- Assistance en matière douanière et articulation avec les aspects prix de transfert et TVA

## Droit social

- Droit d'accès des IRP aux zones confidentielles
- Conséquences en droit du travail du statut d'opérateur d'importance vitale
- Conséquences en droit du travail du statut de zone à régime restrictif
- Gestion des demandes d'accès aux zones à régime restrictif et aux sites d'opérateur d'importance vitale
- Gestion des situations d'avis avec objection suite à l'enquête administrative



# Vos interlocuteurs

## Corporate/Fusions & acquisitions



**Virginie Corbet-Picard**

Avocate associée

E [virginie.corbet-picard@cms-fl.com](mailto:virginie.corbet-picard@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 56 03



**Alexandre Delhaye**

Avocat associé

Membre du Conseil de Surveillance

E [alexandre.delhaye@cms-fl.com](mailto:alexandre.delhaye@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 40 20

## Commande publique



**François Tenailleau**

Avocat associé

E [francois.tenailleau@cms-fl.com](mailto:francois.tenailleau@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 56 41



**Kawthar Ben Khelil**

Avocate counsel

E [kawthar.benkhelil@cms-fl.com](mailto:kawthar.benkhelil@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 42 83

## Concurrence et droit européen



**Claire Vannini**

Avocate associée

Membre du Conseil  
de Surveillance

E [claire.vannini@cms-fl.com](mailto:claire.vannini@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 55 00



**Eleni Moraitou**

Avocate counsel

E [eleni.moraitou@cms-fl.com](mailto:eleni.moraitou@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 55 00



**Anne-Laure Villedieu**

Avocate associée

Directrice générale

E [anne-laure.villedieu@cms-fl.com](mailto:anne-laure.villedieu@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 55 00



**Maxime Hanriot**

Avocat counsel

E [maxime.hanriot@cms-fl.com](mailto:maxime.hanriot@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 55 08

## Droit de la propriété industrielle et intellectuelle



**Jean-Baptiste Thiénot**

Avocat associé

E [jean-baptiste.thienot@cms-fl.com](mailto:jean-baptiste.thienot@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 43 67

## Banque & finance



**Geoffrey Levesque**

Avocat associé

Responsable du financement de projet

E [geoffrey.levesque@cms-fl.com](mailto:geoffrey.levesque@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 41 01



**Grégory Benteux**

Avocat associé

Responsable de l'équipe Titrisation et Dettes

E [gregory.benteux@cms-fl.com](mailto:gregory.benteux@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 55 00

## Droit fiscal



**Armelle Abadie**

Avocate associée

E [armelle.abadie@cms-fl.com](mailto:armelle.abadie@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 41 79



**Arnaud Le Boulanger**

Avocat associé

E [arnaud.leboulanger@cms-fl.com](mailto:arnaud.leboulanger@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 44 05



**Laurent Chatel**

Avocat associé

E [laurent.chatel@cms-fl.com](mailto:laurent.chatel@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 41 03



**Agnès de l'Estoile Campi**

Avocate associée

Co-responsable de la pratique Fiscalité de CMS

E [agnes.delestoile-campi@cms-fl.com](mailto:agnes.delestoile-campi@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 55 00



**Christophe Frionnet**

Avocat associé

Membre du Conseil de Surveillance

E [christophe.frionnet@cms-fl.com](mailto:christophe.frionnet@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 55 00



**Frédéric Gerner**

Avocat associé

E [frederic.gerner@cms-fl.com](mailto:frederic.gerner@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 40 30



**Cathy Goarant-Moraglia**

Avocate associée

Présidente du Conseil de Surveillance

E [cathy.goarant@cms-fl.com](mailto:cathy.goarant@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 40 17



**William Hamon**

Avocat associé

E [william.hamon@cms-fl.com](mailto:william.hamon@cms-fl.com)

T +33 1 47 38 42 75

# Vos interlocuteurs

## Droit fiscal



**Christophe Leclère**  
Avocat associé  
E [christophe.leclere@cms-fl.com](mailto:christophe.leclere@cms-fl.com)  
T +33 1 47 38 55 19



**Edouard Milhac**  
Avocat associé  
E [edouard.milhac@cms-fl.com](mailto:edouard.milhac@cms-fl.com)  
T +33 1 47 38 43 37



**Nicolas Riou**  
Avocat associé  
E [nicolas.riou@cms-fl.com](mailto:nicolas.riou@cms-fl.com)  
T +33 1 47 38 40 27



**Johann Roc'h**  
Avocat associé  
E [johann.roch@cms-fl.com](mailto:johann.roch@cms-fl.com)  
T +33 1 47 38 55 00



**François Rontani**  
Avocat associé  
E [francois.rontani@cms-fl.com](mailto:francois.rontani@cms-fl.com)  
T +33 1 47 38 55 00

## Droit du travail et protection sociale



**Caroline Froger-Michon**  
Avocate associée  
E [caroline.froger-michon@cms-fl.com](mailto:caroline.froger-michon@cms-fl.com)  
T +33 1 47 38 43 03



**Thierry Romand**  
Avocat associé  
E [thierry.romand@cms-fl.com](mailto:thierry.romand@cms-fl.com)  
T +33 1 47 38 55 00

## Contentieux & arbitrage



**Jean-Fabrice Brun**  
Avocat associé  
E [jean-fabrice.brun@cms-fl.com](mailto:jean-fabrice.brun@cms-fl.com)  
T +33 1 47 38 42 44

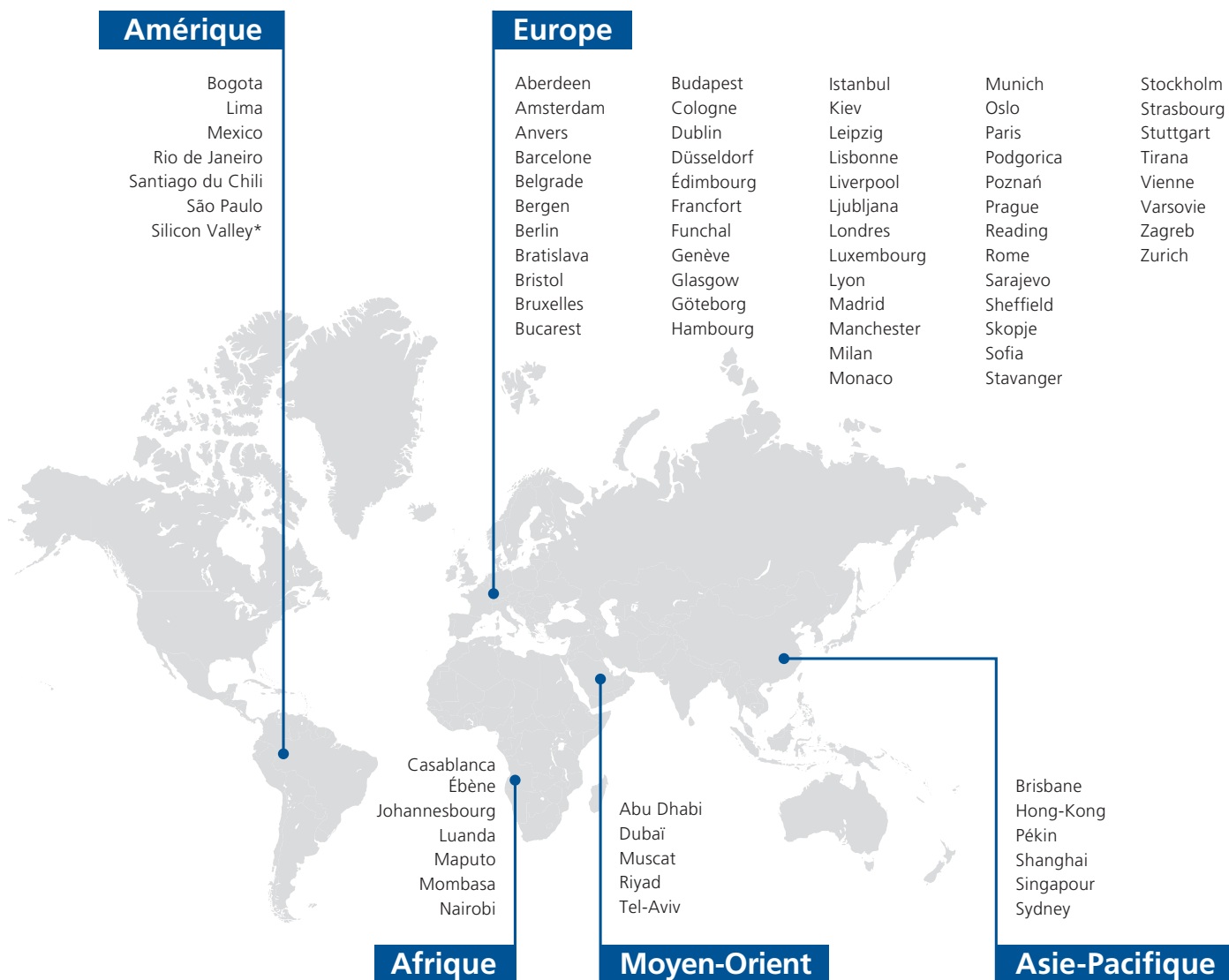


**Olivier Kuhn**  
Avocat associé  
E [olivier.kuhn@cms-fl.com](mailto:olivier.kuhn@cms-fl.com)  
T +33 1 47 38 42 45





# Implantations CMS



\*Bureau de représentation



**CMS Francis Lefebvre Avocats**  
**2 rue Ancelle**  
**92522 Neuilly-sur-Seine Cedex**  
**France**

**T +33 1 47 38 55 00**

---

**CMS Francis Lefebvre**, entité opérant sous la forme d'une société d'exercice libéral à forme anonyme (S.E.L.A.F.A.), est membre de CMS LTF Limited (CMS LTF), une société à responsabilité limitée par garantie constituée en Angleterre et au Pays de Galles (n° 15367752) dont le siège social est situé à Cannon Place, 78 Cannon Street, Londres EC4N 6AF, Royaume-Uni. CMS LTF coordonne l'organisation CMS de cabinets d'avocats indépendants. CMS LTF ne fournit aucun service à la clientèle. Ces services sont uniquement fournis par les cabinets membres de CMS LTF dans leurs juridictions respectives. CMS LTF et chacun de ses cabinets membres sont des entités séparées et juridiquement distinctes, et aucune de ces entités n'a le pouvoir d'engager l'autre. CMS LTF et chaque société membre ne sont responsables que de leurs propres actes ou omissions et non de ceux des autres. Le nom de marque « CMS » et le terme « cabinet » sont utilisés pour désigner tout ou partie des cabinets membres ou de leurs bureaux.

De plus amples informations sont disponibles sur le site [cms.law](https://www.cms.law).

---

[cms.law/fl](https://www.cms.law)