









PRIMEIRO EMPREGO. O QUE 38 EMPRESAS PROCURAM NUM RECÉM-LICENCIADO

OS CANDIDATOS MAIS DESEJADOS

As organizações querem funcionários criativos e que desafiem o *status quo*. Investem cada vez mais nos estagiários porque acreditam que a nova geração os pode ajudar a reinventar-se. Já pouco importa o curso que se escolhe: até um engenheiro mecânico pode trabalhar numa consultora.

Por Lucilia Galha

arolina Milheiro da Costa, 22 anos, queria ser jornalista, mas não seguiu humanidades porque queria ter "mais portas abertas". A experiência mais próxima que teve da área acabou por ser um estágio de verão na comunicação externa da Vodafone que fez entre o segundo e o terceiro ano da licenciatura. Contudo, não se arrepende da escolha de Gestão, na Universidade Católica de Lisboa. Ganhou-lhe o gosto. Fez o curso integralmente em inglês, a chamada licenciatura internacional, já com ideia de trabalhar no estrangeiro - o que velo a acontecer. Terminou em maio de 2020 e a ideia era interromper os estudos para ter uma experiência de trabalho durante um ano.

Mas a pandemia trocou-lhe os planos: "Comecei a ver que era difícil arranjar estágios de verão e, quando faltavam dois dias para terminar o prazo, candidatei-me a mestrado com especialização em Digital Business na Nova SBE [School of Business and Economics]", conta. O gosto pelo digital veio do tal estágio na operadora de telecomunicações no qual esteve envolvida no processo de lançamento do 5G. Também quando fez Erasmus, em Roma, no último semestre da licenciatura, o foco tinha sido nesta área. Aprendeu a programar, a trabalhar com *blg data* e a fazer estratégias tecnológicas para empresas — competências muito procuradas pelo mercado.

Só acabou as aulas agora em junho, mas já desde novembro de 2020 que andava à procura de um estágio no estrangeiro. Não foi fácil: tem uma folha Excel com todas as empresas a que se candidatou, ao todo foram 40. Destas, 11 não deram resposta, 27 recusaram sem justificação e só duas ofereceram feedback positivo. Quando a Restaurant Brands International multinacional canadiana de restaurantes fast-food, de que faz parte a Burger King - a contactou, em fevereiro de 2021, já nem se lembrava da candidatura. Mas foi onde acabou por ficar, após um intensivo processo de recrutamento com cinco fases entre entrevistas, case studies e dinâmicas de grupo, tudo online -, que demorou mês e meio. Tem noção de que o curso não chega: "Estamos a competir com a Europa e com o mundo inteiro", diz. No seu caso,



Pandemia

Em 2020, a Nestlé lançou dois novos programas de estágio. "Agora temos seis", diz Maria do Rosário Vilhena

CAROLINA MILHEIRO DA COSTA CANDIDA-TOU-SE A 40 ESTÁGIOS. SÓ DUAS EMPRESAS RESPONDE-RAM SIM uma das mais-valias terá sido ter começado a trabalhar logo aos 16 anos, como promotora de vendas em centros comerciais e festivais de verão. "Tinha objetivos, comissões, caixas para fechar ao final do dia", diz. Assim como fazer parte de vários clubes da faculdade.

Começou o estágio de três meses na segunda-feira, 7 de junho. Está a trabalhar para a Burger King EMEA (Europa e Médio Oriente), mas a partir da sua casa, em Lisboa – uma tendência que se intensificou muito com a pandemia. "O mundo do trabalho não se circunscreve à nossa geografia, isso já acontecia anteriormente, mas agora tem a vantagem de nem sequer termos de ficar longe das nossas famílias", diz à SÁBADO Miguel Gonçalves, responsável pela Spark Agency, uma agência de recrutamento e gestão de talento, que faz a ponte entre as universidades e o mundo empresarial.

Já se sente a retoma no mercado do primeiro emprego e este ano está "particularmente exuberante", nota o empresário. Há mais programas de estágios, a que agora chamam tralnees, e mais organizações a quere-





rem captar talento jovem. Das 38 empresas que a SÁBADO consultou entre as quais, 11 do PSI-20, e de áreas tão variadas como a banca, telecomunicações, retalho e até saúde todas têm ofertas para recém-licenciados e mestrados. Grupos como a Galp, a Jerónimo Martins, a Mota-Engil ou a Brisa interromperam em 2020, mas este ano já reativaram. Já a Tranquilidade e a Pfizer lançaram programas deste género pela primeira vez (ver infografia).

Uma rececionista consultora

Nas áreas de Ciência, Tecnologia, Engenharia e Matemática (as chamadas CTEM) não se sentiu grande retração. Pelo contrário: "Ao nível, por exemplo, do comércio eletrónico até houve um boom, um acréscimo de contratação. Sentimos isso sobretudo aqui nas empresas do Norte", diz Sofia Veiga, diretora do Servico de Desenvolvimento e Carreira da Faculdade de Economia da Universidade do Porto. Contudo, verificou-se ainda assim uma redução das oportunidades para os jovens recém-formados. "Muitos dos estágios que estariam a decorrer foram cancelados ou não renovados e a possibilidade de integração nas empresas foi reduzida", diz Inês Mendonça Casaca, da empresa de recursos humanos, Randstad Portugal.

Foi essa a experiência de Miguel Tomé, de 24 anos, que conseguiu entrar em fevereiro num estágio da empresa DXC Technology, mas andava desde novembro de 2020 a enviar currículos (foram mais de 100) pelo LinkedIn. E a receber muitas respostas negativas. Tirou o mestrado em Engenharia de Micro e Nanotecnologias na Faculdade de Ciências e Tecnologia, da Universidade

A SEGURA-DORA TRAN-QUILIDADE E A FARMA-**CÊUTICA** PFIZER LANCARAM **PROGRAMAS** DE ESTAGIO PELA PRIMEI-RA VEZ



Participar

Na Faculdade de Economia do Porto, há oito associações de estudantes para os alunos se envolverem em "projetos vivos", diz Sofia Veiga

Como os aliciam

Seguro de saúde, refeições gratuitas e um bom salário

Na CGD, o estagiário recebe uma bolsa entre 1.037 e 1.437 euros, dependendo da área de especialização.

A consultora McKinsey possibilita aos colaboradores fazerem um MBA financiado nas principais escolas do mundo.

Na Janssen os trainees tomam o pequeno-almoco e almoçam gratuitamente no espaço de restauração do escritório.

Tanto na Galp como na Siemens, os estagiários têm acesso a seguro de saúde durante os programas.

Um dos aliciantes da Instituicão Financeira de Crédito - Unicre é dar 29 dias de férias anuais aos colaboradores.

A Tranquilidade lançou o programa pela primeira vez este ano e, no final, espera ficar com todos os candidatos.

Nova de Lisboa – a única em Portugal com este curso. "Tenho amigos que terminaram um ano antes e, nessa altura, até podiam escolher as ofertas", conta à SÁBADO. Com ele,

> não foi tão imediato, mas não ficou parado: enquanto andava à procura, fez um curso em Python - linguagem de programação hoje muito valorizada.

> Um dos maiores desafios da pandemia foi adaptar o onboarding – o processo que se destina a integrar o novo colaborador na empresa. "O repto é não só

para quem entra, mas também para quem recebe", diz Mara Martinho, consultora sénior da especialista em recrutamento, Michael Page. Para a geração de Miguel Tomé, o traba-





O QUE AS EMPRESAS TÊM PARA OFERECER

Os programas de estágio que 19 instituições abriram este ano





Programa: Born to Talent Para quem: Gestão, Finanças, Engenharias, áreas digitais, energias verdes

> Quando Candidaturas em junho, começa em setembro



Programa: Zurich Graduate Program

Para quem Gestão, Economia (Matemática e Analytics), Engenharias

Quando: Recrutam em março/abril e nos meses de verão. Inicia em setembro/outubro



REN

Programa Programa de Trainee REN

Para quem: Engenharia Mecânica, Química, Eletrotécnica e Computadores, Gestão, Economia e Finanças, Comunicação e RH Quando Setembro

Gestão, Economia e Marketing Quando: Candidaturas acontecem em março

SONAE

Programa Programa Contacto

Para quem: Tecnologias de

Informação, Engenharias,

Matemática, Análise de Dados,



Programa NOS Alfa

Para quem: Gestão, Economia e Tecnologias de Informação e áreas de tecnologia, como Advanced Analytics ou Big Data

Quando Candidaturas em junho; inicia em outubro



MOTA-ENGIL

abertas. Começa em outubro

Programa StarME Para quem. Áreas de Engenharia Quando As candidaturas estão



FIDELIDADE

Programa Fidelidade Boomerang Para quem Gestão, Economia, Finanças, Direito, Matemática, Tecnologias de Informação

Quando: Recrutam em junho; inicia no final de setembro



Programa Geração Caixa

Para quem Direito, Matemática e Estatística, Gestão, Economia, Auditoria. Contabilidade. Engenharias, Tecnologias de Informação

Quando Outubro



JERÓNIMO MARTINS

Programa Management Trainee Program

Para quem Áreas de Gestão, Educação, Engenharias, Comunicação

Quando Será anunciado até ao final do ano



Programa: Trainees Generation Galp

Para quem: Gestão, Economia, Engenharia, RH, Psicologia, Geologia, Tecnologias de Informação

Quando: Setembro



EDP

Programa EDP Trainee Program Para quem: Engenharias, Data Science, Analytics, Gestão e Marketing Quando: Candidaturas abrem em setembro



ERNEST&YOUNG

Programa: New EYers Para quem: Gestão, Economia, Contabilidade e áreas CTEM (Ciências, Tecnologia, Engenharia e Matemática)

Quando: Entre setembro de 2021 e janeiro de 2022



TRANQUILIDADE

Programa G Talent

Para quem: Economia, Gestão, Marketing, Data Analytics, Ciências Atuariais e Ciências Sociais

Ouando: Seleção em junho. início em outubro



BRISA

Programa: Brisa Trainee Program Para quem: Economia, Finanças, Gestão, Marketing, Engenharia Civil, Tecnologias de Informação Quando: Não tem data específica

SIEMENS

SIEMENS

Programa: Finance Trainee Program e Siemens Cloud Academy

Para quem O primeiro, Finanças, Gestão, Economia e Contabilidade; o segundo, Engenharias, Matemática e Gestão de Informação

Quando: O primeiro arranca em junho, o segundo no verão



CELFOCUS (NOVABASE)

Programa: Graduates Program

Para quem: Engenharias Informática, Eletrotécnica e de Computadores e Biomédica, também áreas digitais

> Quando: Acontece ao longo do ano

worten

WORTEN

Programa Play Your Future Trainee Programme

Para quem Gestão, Engenharia, Tecnologias de Informação, Marketing

Ouando: Recrutamento está aberto, arranca em setembro



Programa Pfizer Genious Para quem Ciências da Saúde, Economia, Marketing Quando Candidaturas abertas: inicia em setembro



CUF

Programa CUF+Talento Para quem Engenharia e Gestão Quando Setembro

Veja a lista completa dos programas para recém-licenciados das 38 empresas em SÁBADO.pt



■ lho remoto não é um problema – são nativos digitais. Mas, para colmatar a distância e mesmo assim fomentar a relação entre pares, as empresas tiveram de adotar soluções criativas. A DXC Technology, por exemplo, promove reuniões informais para o convívio virtual. "É a hora do café remoto", diz o tratnee Miguel Tomé. Já a Critical Tech--Works - uma joint venture entre a BMW e a Critical Software - criou grupos com base em interesses pessoais, como a música ou o cinema, conta Ana Serafim, responsável de recrutamento da empresa.

Hoje, interessa cada vez menos o curso que se escolhe porque a aposta é na diversidade. "É um fator de diferenciação nas organizações. Ter, num mesmo programa de tratnees, pessoas de biomédicas, outras de psicologia, design ou multimédia, acrescenta valor e ajuda as empresas a prosperar", considera Miguel Gonçalves. A empresa de consultoria McKinsey é exemplo disso: em Lisboa, mais de um terco do universo de 100 consultores são formados em engenharias e há quem venha de "cursos tão distintos como Farmácia, Medicina, Direito, Matemática ou Psicologia", diz a responsável pelo recrutamento, Ana Rita Catarino.

Também grandes empresas como a Sonae, a Jerónimo Martins – que

NA CONSUL-**TORA** MCKINSEY. HA PESSOAS DE FARMÁ-CIA, MEDICI-NA, MATE-MATICA, DI-REITO E ATÉ **PSICOLOGIA**



Mestrado Nas áreas com mais pessoas. como as económicas e ciências sociais, invistam no mestrado. aconselha Miguel Gonçalves

salienta que alguém de Gestão ou Finanças não tem de fazer o seu percurso na área financeira - ou a Mota-Engil vão no mesmo sentido. "Isto para os miúdos acaba por ser uma vantagem muito grande porque significa que alguém que estudou Gestão e Engenharia Industrial não tem de trabalhar numa fábrica", diz o responsável da Spark Agency.

Miguel Tomé "Não fiquem à espera enquanto procuram emprego, conti-

nuem a apostar

na formação"

24 anos, DXC

Technology

Margarida Jervis, 26 anos, ilustra esta tendência. Tirou Direção e Gestão Hoteleira, trabalhou em vários hotéis no Porto e na Madeira, mas há dois anos despediu-se e decidiu mudar de vida. Fez uma formação intensiva em Análise de Dados, uma das áreas mais atrativas atualmente. e está desde agosto de 2020 na Celfocus – empresa do grupo Novabase. Entrou como tratnee, mas, no início deste ano, passou a associada

está inserida numa equipa que trabalha para uma operadora na Albânia. Integrar projetos internacionais realizados a partir de Portugal é uma das mais-valias da empresa.

Não é a receita de um bolo

Há seis critérios que as empresas valorizam no perfil de um candidato: proveniência académica – em que ainda são especialmente valorizadas instituições como as três que fazem parte do ranking do Finantial Times das melhores da Europa, como a Nova SBE, a Católica e a Porto Business School, entre outras -, o que se estudou, a média, experiências artísticas ou desportivas, de equipa e experiências internacionais. "Não é uma receita de bolo, mas também já não adianta ser só bom aluno", diz Miguel Cruz, diretor do Serviço de Carreiras e Posicionamento Empresarial da Nova SBE. "As empresas mais robustas estão à procura de candidatos com potencial, os conteúdos aprendem-se", acrescenta Sofia Veiga, da Faculdade de Economia da Universidade do Porto.

A Nestlé confirma: "Temos dos melhores marketeers do mundo, ensinamos aos candidatos o que eles têm de saber. Temos é de perceber se têm agilidade para aprender. Se a pessoa me disser que pertenceu aos escuteiros e lidera uma equipa de lobitos, percebemos que tem potencial de liderança. Nós procuramos as chamadas soft skills", diz Maria do Rosário Vilhena, diretora de Recursos Humanos da Nestlé Portugal. A multinacional tem disponíveis seis programas diferentes de estágios.

Um estudo realizado em 2019 pelo LinkedIn, que consultou 5 mil pro-







☐ fissionais de 35 países, concluiu que 92% dos recrutadores consideram que as soft skills importam tanto ou mais do que as hard skills. Foram estas aptidões que, tanto em Luís Cabral, trainee na área financeira da Via Verde, na Brisa, como em Tiago Zuzarte — que interrompeu a licenciatura em Engenharia Eletrónica para trabalhar, fez um estágio na multinacional de consultoria Everis e até já foi contratado — fizeram a diferença no processo de seleção.

Luís, 25 anos, desenvolveu com dois amigos um negócio de compra, aluguer e restauro de caravanas e já praticou todo o tipo de desportos (rugby, motocross, padel e surf, os dois últimos sempre que pode ainda faz). Já Tiago, 22 anos, enquanto estava à procura de um estágio, fez um curso de programação e trabalhou com um amigo numa empresa de montagem de escritórios.

Com o intuito de apostar nestas competências, há empresas a oferecer aos tratnees a possibilidade de terem uma experiência internacional - ainda que de forma remota. Razão: "Vender os projetos numa cultura diferente, a própria etiqueta do negócio, tudo isso impacta na experiência profissional", explica Miguel Cruz, da Nova SBE. Um exemplo é o programa StarME, da Mota-Engil, para finalistas e recém-graduados sobretudo de engenharia, que permite que os estagiários integrem o grupo em África, na América Latina ou na Europa – as três geografias em que operam. Também o EDP Trainee Program, da Energias de Portugal, para Jovens mestres, proporciona uma "experiência profissional intensiva de sete meses [...] em qualquer empresa do grupo nos 21 países em que estamos", diz o responsável pela área de aquisição e gestão de talento, José Pedro Borges.

"Chega-te à frente"

Quando Francisca Pereira da Cruz, 23 anos, entrou na sociedade de advogados CMS Rui Pena & Arnaut, no início de setembro de 2020 – começou a enviar candidaturas um ano antes, "é muito importante preparar com antecedência, porque o mercado é muito competitivo", aconselha MOTA-ENGIL E EDP OFE-RECEM AOS TRAINEES EXPERIÉN-CIAS INTER-NACIONAIS PARA FO-MENTAR AS SOFT SKILLS



Valências A pandemia

reforçou a necessidade de pessoas polivalentes e que se adaptem, diz Inês Mendonça Casaca da Randstad

RICARDO MARTINHO LOPES NÃO ESPERAVA QUE LHE PE-DISSEM OPI-NIÃO SOBRE ASSUNTOS DA EMPRESA LOGO NA PRIMEIRA SEMANA



Onde mais se recruta

A proveniência académica continua a ser valorizada

DELTA Tem candidatos da Católica, Nova, ISCTE, ISEG, Instituto Superior Técnico

BRISA Recruta na Católica, Nova, ISCTE, ISEG, Instituto Superior de Gestão, Clássicas/Engenharia de Lisboa, Porto e Coimbra e o Técnico

PLMJ Procura nas Universidades do Minho, Coimbra, Lisboa, Porto, Nova, Católica de Lisboa e do Porto e Universidade Portucalense Infante D. Henrique

DELOITTE Valoriza Nova SBE, Católica, ISEG, ISCTE, Faculdade de Economia do Porto, a Faculdade de Direito da Católica e da Universidade de Lisboa

JANSSEN Procura na Nova, Católica, Faculdade de Farmácia e Medicina, Técnico, Universidades do Minho, Aveiro, Porto, Coimbra e Beira Interior, ISEG e ICSTE –, tinha algum recelo sobre o que esperavam dela. "Eu não saí com uma enciclopédia na cabeça", diz à SÁ-BADO. Nem era preciso, perceberta pouco tempo mais tarde. "No início, o que uma empresa quer é sobretudo vontade de aprender", diz a advogada estaglária. Esse é um dos aspetos mais valorizados nos jovens em início de carreira.

Mais: ao contrário do que acontecia em gerações anteriores, agora as organizações procuram mesmo candidatos que desaftem o status quo. "Este tipo de perfis da geração Z questiona tudo, não têm um grau de conformidade como as anteriores, em que entrávamos e nos limitávamos a fazer o que nos diziam. Ajudam-nos a trabalhar o sentido crítico que queremos promover na organização", diz Nuno Oliveira, diretor de Recursos Humanos da Zurich Portugal. Também é um aspeto fundamental para a empresa de sistemas de informação portuguesa, Critical Software: "Pessoas que não querem fazer as coisas sempre da forma como lhes dizem, criativas, que nos desafiem, tragam novas ideias", assume a responsável Filipa Carmo.

A própria forma como hoje se lida com os estaglários, e as responsabilidades que lhes atribuem, mudou. "Se há 10 anos era o miúdo das fotocó-



pias, hoje é o das ideias. As pessoas entram em programas de formação próprios, espera-se que critiquem e possam reinventar o futuro daquela empresa. É o paradigma do 'chega-te à frente''', diz Miguel Gonçalves, da Spark Agency.

Tem sido exatamente assim com Ricardo Martinho Lopes, 25 anos que, em setembro de 2020, foi um dos dois trainees a entrar num dos principais programas de talento jovem da Nestlé. "Desde o primeiro dia deram-me oportunidade de ter a minha voz. Lembro-me de, numa das primeiras semanas do estágio, enviarem um *email* com uma peça de comunicação e me pedirem opinião. Eu até figuei atrapalhado. Tenho essa oportunidade de ser ouvido, de representar a Nestlé junto de parceiros", conta. O trainee está na eguipa da Nescafé Dolce Gusto e trabalha na sustentabilidade da marca.

É provável que depois de o estágio terminar, Ricardo consiga ficar na empresa – já que a taxa de retenção daquele programa é elevada. "A ideia é de que, no fim, se eles estiverem interessados e nós pudermos, ficarmos com eles", confirma Maria do Rosário Vilhena, diretora de Recursos Humanos da Nestlé Portugal. Mas nem sempre é isso que acontece e, muitas vezes, por decisão dos próprios estagiários. "O driver desta geração é valorizar experiências que reforcam a carreira e lá perceberam que podem trabalhar em várias organizações e especializarem-se mais tarde", diz Miguel Gonçalves. O programa de trainees da companhia de seguros Fidelidade, chamado Boomerang, contempla essa possibilidade. "Os participantes recebem um passaporte de dois anos que lhes permite que tenham experiências profissionais noutras empresas ou

Linguas

O inglês é fundamental para grande parte das 38 empresas consultadas, como a Siemens, a Pfizer ou a Zurich

O PROGRAMA DE TRAINEES DA FIDELIDADE
PERMITE AO
ESTAGIÁRIO
TRABALHAR
NOUTROS
LADOS E DEPOIS VOLTAR

concluam os seus estudos académicos, ficando no nosso radar de talento para um eventual regresso como colaboradores", explica Frederico Contreiras, da Direção de Pessoas e Organização da empresa.

Essa flexibilidade foi uma das coisas que mais agradaram a Jéssica Ferreira, 23 anos. Licenciou-se em Economia e, enquanto fazia mestrado (em pós-laboral), acumulou três part-times: promotora de vendas, atendimento ao cliente num hotel e gestão operacional num centro de arte. Em setembro de 2020, entrou para o programa de trainees da Fidelidade. O estágio na companhia de seguros correu tão bem que, em abril, foi convidada a ficar. Aceitou, porque lhe dão a possibilidade de trabalhar em várias áreas. "Poder mudar é muito importante, a minha geração não quer fazer a mesma coisa para o resto da vida", diz.