

RÁNKING 'FINANCIAL TIMES' LOS DESPACHOS MÁS INNOVADORES

Allen & Overy y Hogan Lovells, los más creativos de Europa

Cuatrecasas, Uría Menéndez y Garrigues se posicionan entre las 20 firmas legales más innovadoras en una clasificación que cuenta en el 'top 10' con hasta siete despachos con presencia en España.

Laura Saiz. Madrid

No hay despacho de abogados que no incluya en la descripción de sus folletos o páginas web la palabra innovación. Y es que encontrar soluciones diferentes para los problemas tanto internos como los de sus clientes marca, hoy en día, la diferencia entre unas firmas y otras.

Pero innovar es mucho más que abrir las puertas a la tecnología más puntera, ya que llega incluso a los modelos de negocio que se encuentran en plena revisión, no sólo por parte de las cúpulas directivas sino también de los propios trabajadores y hasta de los clientes. La imagen conservadora que ha tenido tradicionalmente el sector legal está poco a poco desapareciendo, como reflejan los galardones *Innovative Lawyers*, que concede el diario británico *Financial Times*, que han puesto de manifiesto un año más que el sector está cambiando.

Los despachos anglosajones siguen marcando la línea a seguir en cuanto a innovación. Entre ellos, destaca especialmente Allen & Overy, que ha conseguido ascender a la primera posición de la tabla y ha sido el único en superar en esta edición, la decimosegunda, la barrera de los 200 puntos. El despacho dirigido a nivel mundial por Andrew Ballheimer lidera así el ránking continental y da un importante salto en la tabla después de haber firmado dos terceras posiciones en las ediciones previas. No en vano, alguna de sus iniciativas, como la denominada *i2*, supone un auténtico cambio a la hora de integrar la tecnología en el día a día de todos los trabajadores, mientras que su acuerdo con Deloitte para desarrollar un software específico para facilitar las *due diligences* en grandes transacciones también está cambiando la manera de trabajar dentro de la firma británica.

Con Allen & Overy como claro ganador, mucho más reñida ha sido la clasificación para los otros peldaños del

EN CABEZA

Cuatrecasas ha sido el primer despacho español clasificado en los galardones 'Innovative Lawyers'. El despacho dirigido por Rafael Fontana ha mejorado 21 puestos respecto a la pasada edición en el ránking elaborado por 'Financial Times'.



JMCadenas

MENCIÓN

El español **Javier Fernández-Samaniego** ha sido elegido para formar parte del 'top ten' de los abogados más innovadores en la categoría individual.

Los bufetes están implicando a clientes y trabajadores para encontrar ideas originales

Pérez-Llorca y Gómez-Acebo & Pombo entran en el 'top 50' de la innovación europea

el despacho nacional mejor clasificado a tan sólo un punto de Uría Menéndez (16) y dos de Garrigues (19). Son buenas noticias para estos despachos, que han dado un importantísimo salto con respecto al año pasado; en 2016, Uría Menéndez fue el más destacado (23), seguido de Cuatrecasas (35) y Garrigues (41).

Las tres grandes firmas españolas, sin embargo, han conseguido clasificarse en el *top ten* de categorías tan importantes como *Colaboración estratégica*, *Tecnología*, *Apoyo a las start up*, *Los bufetes que más facilitan los negocios* o *Las estrategias más innovadoras*.

Sin embargo, Cuatrecasas, Uría Menéndez y Garrigues no son los únicos bufetes nacionales que han conseguido clasificarse entre las 50 firmas más innovadoras de Europa, ya que Pérez-Llorca y Gómez-Acebo & Pombo también se han colocado en esta edición en la tabla. Además de estas cinco firmas, Rousaud Costas Duran (RCD) ha estado a punto de clasificarse y, por sólo tres puntos, se ha quedado fuera de tan selecto grupo.

Estos resultados confirman el importante esfuerzo de las firmas nacionales en los últimos años por integrar la innovación y la tecnología en sus procesos para reducir tiempo y costes legales en los servicios más recurrentes y mecánicos. A pesar de ello, aún es necesario profundizar en el desarrollo y la implantación de herramientas y modelos nuevos de negocio.

LOS DESPACHOS MÁS INNOVADORES

1	Allen & Overy	16	Baker McKenzie	35	ClientEarth
2	Hogan Lovells	19	Garrigues	36	Bright Line Law
3	Freshfields Bruckhaus Deringer	20	Matheson	37	Sidley Austin
4	Linklaters	21	Macfarlanes	38	Dentons
5	DLA Piper	22	D2 Legal Technology	39	Ellex
6	Pinsent Masons	23	White & Case	39	Arthur Cox
7	Herbert Smith Freehills	24	Addleshaw Goddard	41	BonelliErede
8	CMS	25	Orrick, Herrington & Sutcliffe	42	Shearman & Sterling
9	VdA	25	Eversheds Sutherland	42	Maples and Calder
10	DWF	27	Slaughter and May	42	Berwin Leighton Paisner
11	Latham & Watkins	27	McCann FitzGerald	45	Pérez-Llorca
12	Simmons & Simmons	27	Dechert	45	Bird & Bird
13	NautaDutilh	30	Norton Rose Fulbright	47	Gómez-Acebo & Pombo
14	Cuatrecasas	31	PLMJ	48	The Aire Centre
14	Bond Dickinson	31	Ashurst	48	Gibson, Dunn & Crutcher
16	Uría Menéndez	33	Paul Hastings	50	Lexoo
16	Gowling WLG	34	Mishcon de Reya		

Fuente: 'Financial Times'. Se mantiene la misma posición para aquellas firmas que hayan empatado con la misma puntuación.

podio. En esta ocasión, la medalla de plata ha sido para Hogan Lovells, que ha lanzado un programa de asesoramiento sobre ciberriesgos para completar sus servicios lega-

les, y la de bronce para Freshfields Bruckhaus Deringer, separados por tan sólo un punto.

El *top 5* lo completan Linklaters y DLA Piper, que

este año ha dado un salto muy importante después de que en 2016 se quedara fuera de los diez primeros clasificados.

A pesar del dominio de las firmas anglosajonas, los bufe-

tes españoles también se encuentran entre los más innovadores del continente, según el ránking de *Financial Times*. En este sentido, Cuatrecasas, en decimocuarta posición, es

RÁNKING 'FINANCIAL TIMES' LOS DESPACHOS MÁS INNOVADORES

ACUERDO El trabajo conjunto de Allen & Overy y Deloitte para diseñar la herramienta 'Margin Matrix' les ha valido para encabezar la categoría de 'Colaboración estratégica', donde la presencia española es importante con Garrigues y Uría Menéndez en posiciones destacadas.

1	Allen & Overy y Deloitte
2	D2 Legal Technology
3	B. Dickinson, Kennedys y M. Reeve
3	Addleshaw Goddard y Wolseley UK
5	Osborne Clarke y Vodafone
6	Schillings y the Children's Comm.
7	Garrigues y Uría Menéndez, Clifford Chance, Deloitte y Dentons
7	Matheson
9	Uría Menéndez y CaixaBank

ESTRATEGIA El despacho portugués VdA diseñó una nueva estrategia para el grupo de infraestructuras Brisal que hizo que el Tribunal de Justicia de la UE dictaminara que el régimen fiscal basado en el cálculo de las pérdidas que le aplicaba el Gobierno portugués iba en contra de las leyes comunitarias.

1	VdA
2	Sidley Austin
3	McCann FitzGerald
3	Dechert
5	Norton Rose Fulbright
5	ClientEarth
5	Allen & Overy
7	Wolf Theiss
7	Schellenberg Wittmer
7	Matheson

CAMBIOS La implementación del nuevo plan de negocio de Cuatrecasas que contó con un equipo de 160 personas destaca como 'Estrategia novedosa'. También sobresale el plan de internacionalización de Ontier, que desde 2008 ha pasado de tener dos oficinas en España a 21 en 14 jurisdicciones.

1	Hogan Lovells
2	Allen & Overy
3	Linklaters
3	Cuatrecasas
5	NautaDutilh
5	DLA Piper
5	CMS
8	VdA
8	Roberts Jackson
8	Ontier

LOS MÁS PUNTEROS EN TECNOLOGÍA

1	Mishcon de Reya
2	Linklaters
3	Simmons & Simmons
3	DLA Piper
5	Rousaud Costas Duran
5	Pinsent Masons
5	Linklaters
5	Garrigues
5	Eversheds Sutherland

'COMPLIANCE' Dos despachos españoles, RCD y Garrigues, destacan gracias al 'compliance' por, en el primer caso, su acuerdo con la 'start up' Signaturit para cumplir con los requerimientos de los programas de cumplimiento normativo y, en el segundo, una 'app' que gestiona los riesgos de sus clientes.

1	Lexoo
2	Addleshaw Goddard
3	Orrick, Herrington & Sutcliffe
3	MLGTS
5	Ignition Law
5	Herbert Smith Freehills
7	Simmons & Simmons
7	Pinsent Masons
7	Cuatrecasas
7	Bird & Bird

'LEGALTECH' La aceladora de 'start up' que lanzó Cuatrecasas sigue destacando en el panorama jurídico europeo. Este programa no sólo da asesoramiento legal y apoyo a los nuevos emprendedores, sino que sirve para conocer de primera mano las novedades que se mueven en el 'legaltech'.

1	Fieldfisher
2	Samaniego Law
2	Allen & Overy
4	Pinsent Masons
4	MJ Hudson
4	Invicta Law
4	Baker McKenzie
8	TPR Legal
8	McCann FitzGerald

AHORRO El modelo de negocio de Samaniego Law permite ahorrar hasta un 60% respecto a los costes de un bufete tradicional gracias a un uso flexible de los recursos y la implantación de soluciones tecnológicas que facilitan el trabajo. Esto le ha valido para ser reconocido por 'Financial Times'.

CRECIMIENTO Cuatrecasas se encuentra entre los mejores de Europa en la categoría de 'Facilitadores de negocios' gracias a su asesoramiento a CaixaBank en la compra del banco portugués BPI. Concretamente, la firma española valoró la situación de la entidad en Angola.

1	Gibson, Dunn & Crutcher
2	Linklaters
3	Slaughter and May
4	Freshfields Bruckhaus Deringer
4	Allen & Overy
6	Freshfields Bruckhaus Deringer
7	Pinsent Masons
7	Hogan Lovells
7	Gowling WLG
7	Cuatrecasas

NUEVA PLATAFORMA La escisión del 61% de la red del distribuidor de gas National Grid ha sido una de las mayores operaciones de Reino Unido de la última década. Linklaters estableció una nueva plataforma financiera que permitía aumentar capital y cumplir con las obligaciones del regulador.

1	Linklaters
2	CMS
3	PLMJ
3	Orrick, Herrington & Sutcliffe
3	Eversheds Sutherland
6	Hogan Lovells
6	Herbert Smith Freehills
8	White & Case
8	Herbert Smith Freehills

PROTECCIÓN La firma White & Case asesoró al Gobierno de Camerún en la primera emisión de un 'swap' garantizado por el Banco de Desarrollo de África. Este instrumento, que estaba protegido frente a posibles riesgos de cambio de la divisa, era crucial, a su vez, para que el país lanzara una serie de bonos por valor de 750 millones de dólares.

1	White & Case
2	Simmons & Simmons
3	Ropes & Gray
3	Latham & Watkins
3	CMS
3	Cadwalader, Wickersham & Taft
7	Baker McKenzie
7	Allen & Overy
9	Herbert Smith Freehills
9	DLA Piper
9	Bond Dickinson

Nota: Se mantiene la misma posición en el ranking para aquellas firmas que hayan empatado con la misma puntuación en una categoría.

Fuente: 'Financial Times'

ASESORÍAS INTERNAS

Vodafone, Novartis, Nokia, Aviva y Nestlé, líderes en innovación de sus equipos legales

L. Saiz. Madrid

No sólo los despachos de abogados más importantes han tenido que reorganizar sus estructuras y buscar nuevos modelos de negocio para adaptarse a la actual situación económica en todo el mundo. Los equipos legales internos de las grandes empresas también han tenido que realizar el mismo ejercicio que sus asesores externos y la innovación ha entrado con fuerza en estos departamentos.

Las áreas jurídicas de las compañías más innovadoras cuentan con herramientas

para el análisis de datos, así como estructuras complejas con potencial suficiente para transformar industrias tan punteras como las telecomunicaciones, el financiero o el sanitario.

Los galardones *Innovative Lawyers*, que concede el diario británico *Financial Times*, han querido, en esta edición,

Vodafone ha implantado un ambicioso plan para revolucionar un amplio número de áreas

destacar el trabajo hecho por los *in-house* de Vodafone, que han conseguido la medalla de oro en la categoría de asesorías internas gracias, entre otros méritos, a novedosos métodos de trabajo en un amplio abanico de áreas, desde los sistemas de gestión de contratos y procesos o nuevos servicios de desarrollo de negocio hasta un programa de atracción de talento. Para llevar a cabo este plan, ha nombrado a varios equipos que trabajan coordinados.

Los abogados de Novartis también han conseguido su-



Elena Ramón

Vodafone ha sido elegida como asesoría legal más innovadora.

perar el centenar de puntos. El equipo legal de la empresa farmacéutica ha sido pieza fundamental en el desarrollo de un nuevo sistema de precios de medicamentos para enfermedades cardiovasculares, cáncer o esclerosis, que ha sido elaborado junto a varias empresas aseguradoras estadounidenses. Con este modelo los asegurados pagarían totalmente el medicamento si tiene un resultado positivo, lo que podría cambiar el modelo sanitario.

El top 5 lo completan Nokia, Aviva y Nestlé, que han

definición, lo que ha obligado a sus abogados a convertirse en expertos en derecho aeronáutico y a predecir cómo va a evolucionar la legislación sobre estos aparatos en todo el mundo. Sin su apoyo, este nuevo modelo de negocio de la compañía finlandesa no hubiera podido ver la luz.