

TRIBUNAS

» “Entrar en Barcelona es nuestra gran asignatura pendiente”. Entrevista a César Albiñana



César Albiñana
Socio director de CMS Albiñana & Suárez de Lezo
Canal Jurídico Expansión, 7 de octubre

El socio director del bufete CMS Albiñana & Suárez de Lezo, César Albiñana, prosigue la serie de 10 entrevistas a socios directores. A pesar de haber reducido su facturación un 4% en 2009 por la crisis, el bufete se ha colocado por derecho propio como uno de los más importantes del sector legal. Albiñana, afirma que *“la firma se caracteriza por hacer los trajes a medida del cliente y que entrar en Barcelona es su asignatura pendiente”*.

César Albiñana, madrileño de 55 años, tiene su centro de mando en la calle Génova, en un moderno edificio justo al lado de la Plaza de Colón. En 1995 este abogado del Estado en excedencia que fue secretario de entidades financieras y secretario general y jefe de la Asesoría Jurídica de Corporación Industrial y financiera de Banesto, se incorporó al despacho Melchor de las Heras que en 2002 cambió su denominación social por Albiñana & Suárez de Lezo. Desde 2005 es miembro de la organización CMS. En estos últimos años, el bufete se ha convertido por méritos propios en uno de los protagonistas del sector legal empresarial español.

Antes del verano el nombre de César Albiñana salió a gran escala en los medios de comunicación especializados por ser uno de los abogados de Iberdrola en su dura disputa legal con ACS, y coincidir en un foro con el abogado de Clifford Chance que asesoraba a la constructora que preside Florentino Pérez.

Albiñana explica que el ejercicio de 2009 su firma ha facturado un 4% menos que en 2009, sobre todo porque ha descendido notablemente el nivel de opera-

ciones de Corporate y M&A, a pesar de haber crecido en Regulatorio, Concursal, Procesal y Fiscal. *“Sin duda Mercantil es el gran culpable para todos de las reducciones del volumen de negocio”*, asegura. El socio director afirma que su despacho aprovechó en 2009 para reforzar las áreas de Laboral, Procesal y Fiscal, ésta última con el fichaje de Felipe Alonso como responsable de la práctica y siete nuevos abogados”.

CMS Albiñana Suárez de Lezo es un despacho nacional, con capital de socios españoles, pero unido a una gran organización europea (ver vídeo). ¿Qué ventajas tiene esta característica de la firma? Para Albiñana, *“la comparación entre despacho nacional e internacional ha quedado muy diluida en lo que respecta a Madrid o a España. Los llamados despachos internacionales se asemejan a los grandes nacionales, y prueba de ello es el trasvase de abogados que existe. Nosotros si por algo nos caracterizamos es por tener un trato muy personalizado y atención directa con el cliente. Los trajes se hacen a medida y se hacen cuantas pruebas quiera el cliente. Y éstos aprecian mucho este trato personalizado”*.

La firma cuenta con oficinas en Madrid, Marbella y Sevilla, pero irremediamente se hecha en falta presencia en el importante mercado de Cataluña. *“Barcelona es nuestra asignatura pendiente. Llevamos hablando con una firma catalana durante cuatro años y al final no ha resultado. Tenemos claro que en Barcelona debemos abrir de la mano de una firma local, ya que la experiencia de otras firmas que han desplazado a abogados desde Madrid no ha sido buena”*, explica Albiñana.

Aspectos positivos y negativos

Destacar lo bueno y lo malo, sobre todo esto último, de una organización no es fácil cuando se está dentro de ella, y más cuando se ocupa un cargo de gestión. Sin embargo, Albiñana duda un instante y se lanza: *“lo mejor de la firma es el servicio y el desvelo por el cliente para atenderlo en tiempo real con grandes dosis de calidad, algo que han ido heredando los más jóvenes en el despacho. En cuanto a lo malo, si algo reprocho a mis compañeros de bufete es dormirse en los laureles, porque la clientela hay que buscarla y mantenerla día a día, y es por tanto, trabajo de todos, intentar ganar más clientes, conquistar su confianza, y no morir del propio éxito”*.

Una de las áreas que más prestigio han dado al bufete, si no la más, ha sido tradicionalmente Corporate. Sin embargo, como asegura Albiñana, *“ahora ya hay muchas firmas competitivas y con calidad en esta área. Sin embargo, en lo que creo que somos líderes es en Regulatorio y Competencia, prácticas que no tienen más de siete u ocho años de vida en este despacho”*.

Liderazgo

César Albiñana confiesa que tan sólo dedica un 5% de su tiempo a las labores de gestión del despacho, por dos motivos fundamentales. *“Uno es que Rafael Suárez de Lezo –el socio co director de la firma- lleva más temas de gestión que yo, y segundo, porque con el equipo que tenemos, hay pocas cosas que realmente requieran las decisiones de Rafael o la mía”, argumenta. Albiñana además añade que “este bufete no podría permitirse tener un abogado socio liberado que sólo se dedique a temas de gestión, el cliente no nos dejaría”*.

Cree que a buen líder *“lo hacen”* y no se considera un buen jefe. *“La verdad es que no me preocupo de mandar, sólo intento predicar con el ejemplo. Pienso que en la vida lo importante no es el poder sino la autoritas que te reconocen los compañeros”*, asegura Albiñana.

El socio director considera que *“la conciliación es uno de los grandes retos de la vida moderna, tanto para la mujer como para el hombre”*. Albiñana es consciente de que el trabajo de abogado requiere mucho trabajo presencial, pero también cree que *“hay que fomentar*

el trabajo y aprovechar las nuevas tecnologías para trabajar desde la piscina, si hace falta”.

En su vida personal, a este abogado del Estado en excedencia le gusta seguir a su familia y a sus amigos. *“Me considero buen amigo de mis amigos e intento ser buen hijo y buen padre”*. Le gustan los deportes, especialmente el esquí, el tenis, la gimnasia y montar a caballo, y disfruta mucho en el campo. No va al cine, lee novela e historia y se define como *“prensa dependiente”*. Cree que su principal virtud es la generosidad y su defecto más importante su impaciencia. *“Puedo ser muy impaciente”*, sonrío

Link al vídeo de la entrevista: <http://bit.ly/a0kX67>

Más información

César Albiñana

cesar.albinana@cms-asl.com

CMS Albiñana & Suárez de Lezo, C/ Génova, 27 – 28004 Madrid – España

T +34 91 451 93 00 – F +34 91 442 60 45 – madrid@cms-asl.com

CMS Albiñana & Suárez de Lezo es una de las firmas de abogados con más historia y prestigio del mercado español, con oficinas en Madrid, Sevilla y Marbella. Combinamos tradición y vanguardia, experiencia e innovación, como valores para lograr la máxima satisfacción de los clientes.

Con más de 90 abogados, nuestra finalidad es mantener una relación estrecha de trabajo con el cliente para comprender y anticipar sus necesidades y estar a su entera disposición para llevar a cabo sus objetivos de negocio.

Despacho multidisciplinar, ofrecemos a través de nuestras distintas áreas de experiencia un servicio completo de asesoramiento legal y fiscal que cubre todas las necesidades de nuestros clientes.

CMS Albiñana y Suárez de Lezo pertenece a la organización CMS, organización de los mayores despachos europeos independientes y cuya ambición es ser reconocida como la mejor firma de servicios legales y fiscales en Europa.

www.cms-asl.com

CMS oficinas y oficinas asociadas: **Ámsterdam, Berlin, Bruselas, Londres, Madrid, París, Rome, Viena, Zurich,** Aberdeen, Argelia, Amberes, Arnhem, Beijing, Belgrado, Bratislava, Bristol, Bucarest, Budapest, Buenos Aires, Casablanca, Colonia, Dresde, Dusseldorf, Edimburgo, Estrasburgo, Frankfurt, Hamburgo, Kiev, Leipzig, Ljubljana, Lyon, Marbella, Milán, Montevideo, Moscú, Munich, Praga, Sao Paulo, Sarajevo, Sevilla, Shanghái, Sofia, Stuttgart, Utrecht, Varsovia y Zagreb.