

Your World First

C/M/S/ Grau

CMS Grau

Más de 80 años de experiencia orientados a brindar asesoría legal integral.





Contenido

- Introducción
- Sobre Nosotros
- Nuestras áreas y sectores



Introducción

Clasificada como una de las diez firmas de abogados más importantes a nivel internacional, CMS está presente en 43 países y cuenta con 77 oficinas en todo el mundo. Más de 4800 abogados de CMS ofrecen asesoría especializada a la medida de tus necesidades, ya sea en mercados locales o a través de distintas jurisdicciones.

Your World First

‘Your World First’ es el compromiso que asumimos con nuestros clientes. Ofrecemos servicios con una perspectiva global a través de estrategias enfocadas en el cliente y orientadas a la obtención de resultados.

Estrategia enfocada en el cliente: Conocer a fondo los sectores en los que operan nuestros clientes es parte fundamental de nuestro trabajo. Nuestra firma está organizada de acuerdo a las industrias en las que nuestros clientes trabajan, con excelentes abogados especializados en el sector.

Asimismo, ofrecemos servicios que otorgan valor agregado a nuestros clientes. Por ejemplo, brindamos el servicio Law-Now que ofrece conocimiento práctico y oportuno, pertinente a sus sectores, así como seminarios en línea que le permiten capacitarse sin salir de su oficina.

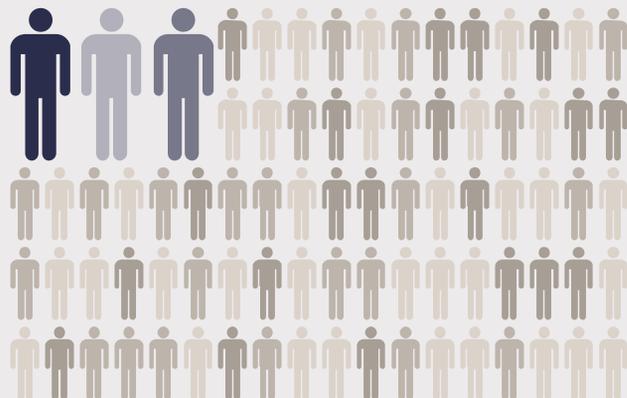
Perspectiva global: Contamos con amplia experiencia local en las diferentes jurisdicciones en las que estamos presentes, lo cual supone una comprensión de las tendencias globales, respaldada por el intercambio de conocimiento en todo CMS. Nuestra expansión nos ha permitido satisfacer las necesidades de nuestros clientes, permitiendo a empresas transnacionales gestionar proyectos globales o regionales a través de un único punto de contacto, o contactándolos con apoyo local en nuevos mercados objetivo.

Orientados a resultados: CMS destaca por su eficacia en la gestión y ejecución de proyectos, pues ofrecemos resultados, no solo opiniones. Esta estrategia de prestación de servicios es la misma en todos los países, ya que se basa en un programa de capacitación común y un entendimiento compartido de aquello que valoran nuestros clientes.

Todos los abogados de CMS están enfocados en ofrecer asesoría y un servicio de calidad. Captamos, valoramos y cultivamos el talento, y mediante evaluaciones periódicas e independientes, identificamos oportunidades para mejorar nuestro servicio, información que luego es retroalimentada a nuestros abogados.

CMS en el mundo

48 nuevos socios en 2017, con un total de más de 1,000



Top rankings en 2017
M&A League Tables
(by deal count)

#1 Europe
(Bloomberg
Thomson Reuters)

**Acritas
Sharplegal
Top 20**
Global Brand
Ranking

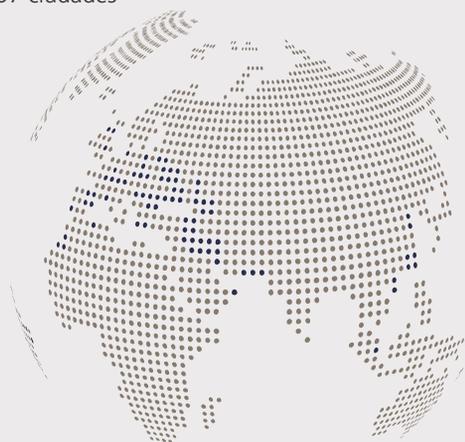
#3 Global
(Bloomberg
hasta USD 500m)

> 7,500 staff

> 4,500 abogados

> 1,000 socios

Presente en 67 ciudades
de 41 países



5 países
en América Latina
(Brasil, Chile, Colombia,
México y Perú)

19 áreas de
práctica y
sectores a
través de sus
oficinas

3ra
firma más global
en American
Lawyer 2017
Global Top 100

Dónde puedes encontrarnos

Somos miembros de CMS, organización internacional conformada por importantes firmas de abogados de diversas regiones: Europa, Asia, África, Medio Oriente y Latinoamérica.

Latinoamérica

- Bogotá
- Lima
- Ciudad de México
- Río de Janeiro
- Santiago de Chile



- Argel
- Casablanca
- Luanda

África

Europa

Aberdeen
Ámsterdam
Amberes
Barcelona
Belgrado

Berlín
Bratislava
Bristol
Bruselas
Bucarest

Budapest
Colonia
Düsseldorf
Edimburgo
Frankfurt

Funchal
Ginebra
Glasgow
Hamburgo
Kiev
Leipzig
Lisboa
Liubliana
Londres

Luxemburgo
Lyon
Madrid
Mánchester
Milán
Mónaco
Moscú
Múnich
París

Podgorica
Poznan
Praga
Reading
Roma
Sarajevo
Sevilla
Sheffield
Skopie

Sofia
Estrasburgo
Stuttgart
Tirana
Utrecht
Viena
Varsovia
Zagreb
Zúrich

Dubái
Estambul
Mascate
Riad

Medio Oriente

Pekín
Hong Kong
Shanghái
Singapur

Asia-Pacífico



Sobre Nosotros

CMS Grau es uno de los estudios jurídicos más importantes del Perú, con más de 80 años de experiencia orientado a brindar asesoría legal integral.

Nuestro equipo de profesionales especializados ofrecen soluciones innovadoras de acuerdo a las necesidades de nuestros clientes y con resultados medibles.

Nuestra filosofía se basa en el compromiso con nuestros clientes para brindar un servicio legal eficaz y de alta calidad.



A merger at the start of 2017 with international firm CMS is the latest – and perhaps most convincing – indication that Grau Abogados is becoming a truly outward-looking and modern firm.

Latin Lawyer 2018





Trabajamos localmente a nivel internacional

Contamos con amplia experiencia brindando asesoría legal a un gran número de clientes locales e internacionales.

Compartimos recursos, conocimientos, tecnología, áreas y sectores de práctica entre todas las firmas miembro de CMS alrededor del mundo, lo que nos permite brindar servicios legales con una visión global.

No hay mejor prueba del soporte sólido que ofrecemos a nuestros clientes, que la relación profesional duradera con muchos de ellos, que en algunos casos se extiende por más de 50 años.

Rankings

Muchas de nuestras **áreas de práctica** son reconocidas en importantes directorios legales.

Chambers Latin America

- Concursal y Reestructuración
- Ambiental
- Minería
- Inmobiliario y Construcción
- Laboral
- Proyectos
- Petróleo y Gas
- Tributario
- Bancario y Financiero
- Corporativo y M&A
- Solución de Conflictos

Legal 500

- Inmobiliario y Construcción
- Ambiental
- Minería
- Petróleo y Gas
- Concursal y Reestructuración
- Competencia
- Corporativo y M&A
- Infraestructura y Proyectos
- Administrativo y Contratación Pública
- Tributario
- Electricidad
- Solución de Conflictos
- Laboral
- Bancario y Financiero

La relevancia de nuestro trabajo y experiencia es reconocida internacionalmente:

Transacción del proyecto Las Bambas a MMG.

Cliente: Glencore Plc
Áreas: Minería, Corporativo,
Tributario, Inmobiliario,
Laboral, Ambiental,
Propiedad Intelectual.
Reconocimiento: Latin
Lawyer Deal of the year
2014.

Adquisición de Maestro Perú Home Center.

Cliente: Sodimac S.A.
(Grupo Falabella)
Áreas: Corporativo, Tributario,
Laboral, Inmobiliario, Ambiental,
Propiedad Intelectual.
Reconocimiento: Nominado a
Latin Lawyer Deal of the
Year 2014.

Adquisición de Fénix Power Perú.

Cliente: Colbun S.A.
Áreas: Tributario, Energía,
Corporativo, Inmobiliario,
Laboral, Ambiental,
Propiedad Intelectual
Reconocimiento: Nominado
a Latin Lawyer Deal of the
Year 2015.

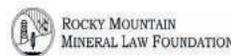
Reconocimientos Internacionales

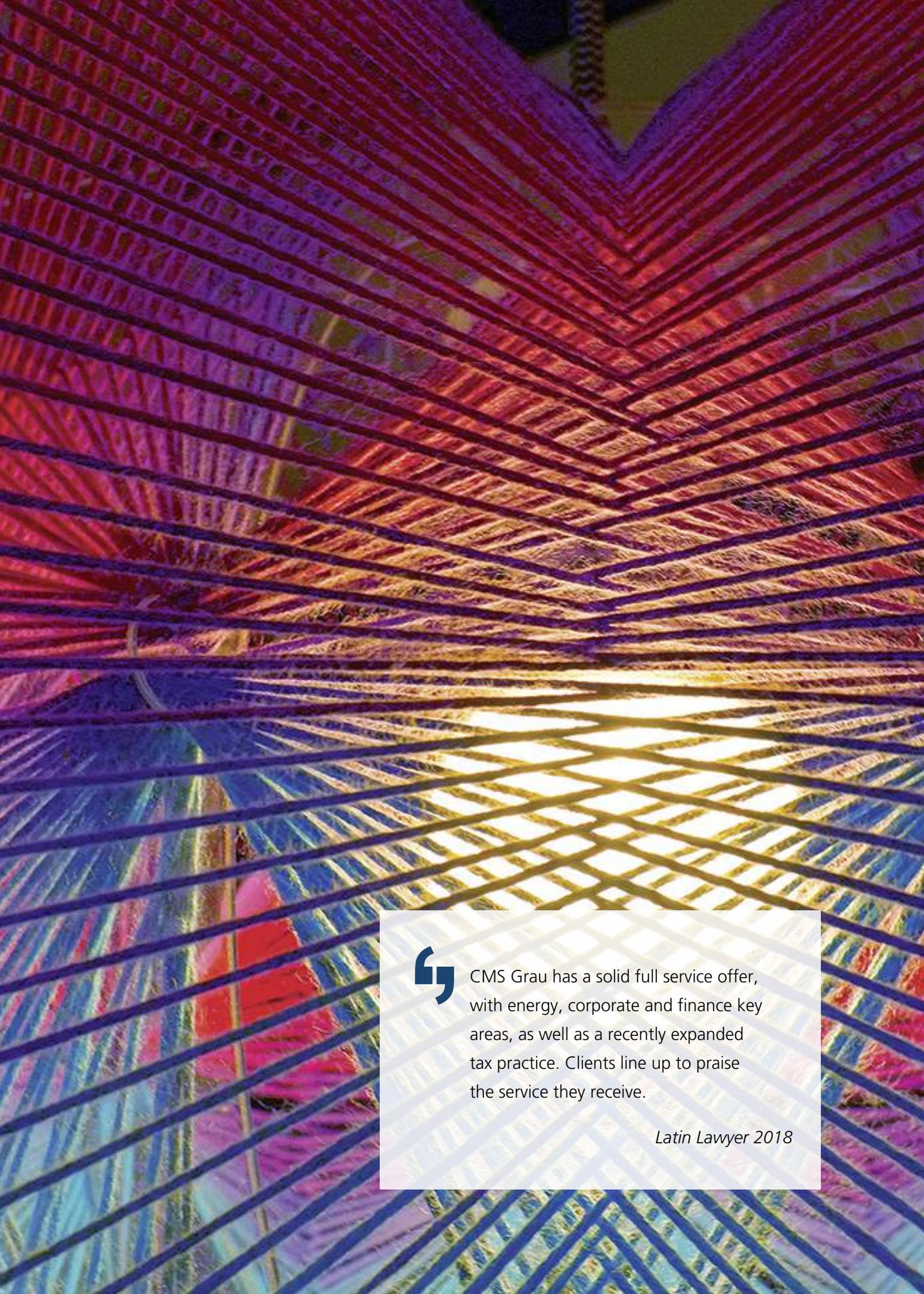
Cada año CMS Grau es considerada por diferentes publicaciones internacionales como firma de abogados líder en varias áreas de práctica y reconoce a nuestros abogados como expertos en sus áreas de especialización.



Nuestras Alianzas

Nuestro compromiso con el cliente se traduce en nuestra activa participación en diversos gremios e instituciones, apoyando en la generación de normas legales eficientes y organizando, en conjunto, eventos para desarrollar y promover los distintos sectores. CMS Grau y sus miembros mantienen alianzas y membresías con los siguientes organismos e instituciones:





“

CMS Grau has a solid full service offer, with energy, corporate and finance key areas, as well as a recently expanded tax practice. Clients line up to praise the service they receive.

Latin Lawyer 2018

Nuestras áreas y sectores

Contamos con 21 áreas y sectores de práctica, y un equipo de más de 100 abogados, que interactúan para asumir de manera eficiente e integrada todas las necesidades de nuestros clientes.

- Administrativo y Contratación Pública
- Aeronáutico
- Ambiental
- Bancario y Financiero
- Competencia
- Compliance, Corporate Crime, and Forensic Services
- Concursal y Reestructuración
- Corporativo y M&A
- Energía: Electricidad, Petróleo y Gas
- Hoteles y Entretenimiento
- Infraestructura y Proyectos
- Inmobiliario y Construcción
- Laboral
- Life Sciences & Healthcare
- Minería
- Productos de Consumo
- Propiedad Intelectual
- Seguros
- Solución de Conflictos
- TMC - Tecnología, Medios y Comunicaciones
- Tributario

Administrativo y Contratación Pública

La relación de las empresas con las entidades de la Administración Pública es variada, constante y, en muchos casos, problemática. Desde la solicitud de una licencia de funcionamiento municipal, pasando por la participación en un concurso público y llegando incluso hasta la discusión de una multa impuesta por una infracción ambiental, todos esos escenarios implican contacto con la Administración.

En ese contexto, la asesoría de CMS Grau es integral y especializada. Nuestros servicios comprenden asesoría en procedimientos tendientes a la obtención de licencias, permisos y autorizaciones en los sectores más variados. Del mismo modo, brindamos una asesoría experta en procedimientos administrativos sancionadores en sectores complejos: medio ambiente, hidrocarburos, telecomunicaciones, electricidad, competencia, entre otros.

Por otra parte, y de la mano con las áreas de Infraestructura y Solución de Conflictos, brindamos asesoría integral en contratos con el Estado. Desde los procesos de selección hasta la ejecución de contratos públicos, incluyendo la solución de controversias en sede arbitral (local e internacional).

Asimismo, brindamos asesoría especializada en procedimientos administrativos de control y eliminación de barreras burocráticas, a fin de evitar cualquier contingencia vinculada a normas, actos o disposiciones de la Administración Pública que impidan el acceso o la permanencia en el mercado de agentes económicos.

Principales Contactos

**Ramón Huapaya**

Socio

T +51 1 513 9430

E ramon.huapaya@cms-grau.com

Ramón Huapaya se especializa en derecho Administrativo Económico, Derecho Procesal Administrativo, Regulación de Servicios Públicos y Derecho de la Energía. Cuenta con más de quince años de experiencia asesorando a clientes en temas administrativos y de contratación pública, así como en el sector público, específicamente en el sector Energía y Minas. Ramón es experto en contratación de bienes y obras públicas, simplificación administrativa, gestión pública, derecho eléctrico y de hidrocarburos así como también en temas medio ambientales del sector.

**Néstor Shimabukuro**

Asociado Senior

T +51 1 513 9430

E nestor.shimabukuro@cms-grau.com

Néstor Shimabukuro se especializa en Derecho Administrativo, Concesiones, Procesos de Promoción de la Inversión Privada en Obras Públicas de Infraestructura y de Servicios Públicos, Asociaciones Público-Privadas (APP), Iniciativas Privadas, Regulación (Energía y Transporte) y Contrataciones con el Estado. Brinda asesoría integral en procesos de promoción de la inversión privada, formulación y desarrollo de iniciativas privadas en los distintos niveles de Gobierno, proyectos de inversión pública, Obras por Impuestos y en licitaciones y concursos para la contratación con el Estado.

**Oscar Alejos**

Asociado

T +51 1 513 9430

E oscar.alejos@cms-grau.com

Oscar Alejos se especializa en Derecho Administrativo Sancionador, Contratación Pública y Derecho de la Competencia. Su experiencia incluye el patrocinio de empresas de diversos sectores en procedimientos sancionadores ante INDECOPI, el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA), el Tribunal de Contrataciones del Estado, entre otras entidades públicas. Asimismo, brinda asesoría en contratación pública desde el proceso de selección hasta la ejecución de contratos de provisión de bienes, prestación de servicios y ejecución de obras públicas.

Aeronáutico

Somos el estudio de abogados más importante en el Perú en la práctica del Derecho Aeronáutico y Regulatorio relacionado con la aviación comercial internacional y nacional.

Nuestra práctica comprende la asesoría y gestión de permisos de operación y de vuelo para aerolíneas; obtención de autorizaciones gubernamentales para prestar servicios de transporte aéreo de pasajeros y/o carga; negociación y suscripción de contratos de arrendamiento, servicios y fletamento de aeronaves; asistencia en reclamos judiciales y administrativos derivados del transporte de pasajeros y de carga, así como en temas relacionados a la responsabilidad por daños causados a pasajeros, tripulación, equipaje o terceros en la superficie en accidentes o incidentes; contando también con experiencia en la asesoría tributaria especializada en aspectos de aviación comercial.

Nuestros servicios también incluyen la negociación con proveedores aeronáuticos, contratos de transporte de pasajeros, carga y correo, acuerdos de cooperación comercial y códigos compartidos, así como el apoyo a las aerolíneas que representan a los Estados en las negociaciones con las autoridades peruanas.

Principales Contactos

**Miguel Mena**

Socio

T +51 1 513 9430**E** miguel.mena@cms-grau.com

Miguel Mena se especializa en Derecho Aeronáutico e Internacional Económico. Participa en el diseño y planeamiento de operaciones aeronáuticas en el Perú, prestando asesoría en procesos de otorgamiento de permisos de operación y vuelo de diversas aerolíneas, negociación de convenios bilaterales sobre transporte aéreo, aspectos regulatorios del transporte aéreo, y responsabilidad aeronáutica, terrestre y marítima. Es asociado de CMS Grau desde 1984 y se incorporó como socio del área aeronáutica en el año 2017. Su notable experiencia lo ha llevado a participar activamente en la elaboración de la Ley de Aeronáutica Civil y su Reglamento, asesorando a la Comisión de Transporte e Infraestructura del Congreso de la República, y al Ministerio de Transportes y Comunicaciones.

**Sandra Chicoma**

Asociada Senior

T +51 1 513 9430**E** sandra.chicoma@cms-grau.com

Sandra Chicoma se especializa en Derecho Aeronáutico y en Derecho de Protección al Consumidor en materia de transporte aéreo nacional e internacional. Brinda asesoría en el análisis y ejecución del marco legal regulatorio para la construcción y operación de aeródromos. Asiste a reuniones organizadas por las asociaciones de transporte aéreo como IATA y ALTA para la mejora de diversos aspectos que impactan en la industria de transporte aéreo y participa activamente con comentarios y aportes en la elaboración de proyectos de ley del sector.

**Melina Salas**

Asociada

T +51 1 513 9430**E** melina.salas@cms-grau.com

Melina Salas se especializa en Derecho de Transportes, Comercial y temas relacionados a la regulación de funciones de empresas que operan en el mercado. Cuenta con experiencia en empresas del rubro aeronáutico, hotelero y ferroviario, manejo de resolución de conflictos con conclusión en especialización de Conciliadora Extrajudicial. Melina se ha desempeñado en cargos de Coordinación Legal, Direcciones de la Sociedad Peruana de Derecho y ha participado en la publicación de "Estudios de Derecho Concursal" del año 2010.

Ambiental

Somos el primer estudio de abogados en el Perú en formar una área de práctica dedicada exclusivamente a la asesoría legal en materia ambiental.

Nuestra práctica tiene una aproximación multisectorial. Conocemos el Derecho Ambiental peruano integralmente y brindamos asesoría especializada a empresas líderes en cada uno de los sectores de nuestra economía, tales como: energía, aeronáutico, minería, hidrocarburos, químico, industrial, saneamiento, pesca, entre otros.

Consecuente con la naturaleza preventiva del derecho ambiental, asistimos a nuestros clientes en sus esfuerzos por cumplir con la normativa de esta materia. En este marco, identificamos y actualizamos los requisitos legales aplicables a la organización, evaluamos en el campo su adecuado cumplimiento, absolvemos sus dudas y brindamos capacitaciones y consultoría especializada.

Fruto de nuestro espíritu crítico, ideamos estrategias y soluciones legales para nuestros clientes, integrando el Derecho Ambiental con la dinámica del ecosistema y la tecnología.

Nuestra práctica entrega productos innovadores. Hemos fusionado nuestros servicios con la tecnología informática y el internet, lo que ha convertido a nuestros productos infolegales en un estándar para la industria minera peruana.

Principales Contactos

**Vito Verna**

Socio

T +51 1 513 9430**E** vito.verna@cms-grau.com

Vito Verna se especializa en prevención de contingencias ambientales, gestión, políticas y regulación ambiental, así como el manejo de conflictos sociales relacionados con materia ambiental. Se ha desempeñado como Asesor del Defensor del Pueblo y Defensor Adjunto para temas ambientales e indígenas y como consultor del Consejo Nacional del Ambiente, participando en las negociaciones del Acuerdo de Promoción Comercial Perú - EE.UU.

Bancario y Financiero

Nuestra práctica en Banca y Finanzas comprende financiamientos de diversos tipos, siendo principalmente activos en financiamientos de proyectos (Project Finance), créditos sindicados, emisión y colocación de títulos de deuda y titulizaciones de deuda. Hemos asesorado a entidades financieras locales y extranjeras, organismos internacionales, fondos de inversión, inversionistas privados y públicos, empresas locales y extranjeras, y al Estado Peruano; lo que nos permite tener experiencia desde las diferentes posiciones de una transacción, ya sea como prestatarios o prestamistas, estructuradores o emisores.

Entre otros, hemos asesorado a Compañía Minera Antamina y sus accionistas (Teck y Mitsubishi) en el financiamiento privado más grande que se ha hecho en el Perú por US\$2,300 MM para la construcción y puesta en marcha del proyecto cuprífero Antamina, operador de la tercera mina más grande del mundo. Hemos participado en el financiamiento de la primera concesión de infraestructura vial en el Perú asesorando a los organismos internacionales IFC y BID por un monto de US\$ 35 MM. Hemos asesorado al Banco Mundial en una emisión de valores, a KfW en un préstamo estructurado a una empresa estatal y a la República del Perú en una emisión internacional de Bonos Globales (Global Bonds) por US\$ 600 MM. Hemos asesorado a la CAF y a DEG en el financiamiento de proyectos eléctricos. Así mismo, participamos activamente en el financiamiento de la expansión de las operaciones del Grupo Falabella en el Perú por un monto superior a US\$ 300 MM. En mercado de capitales, destaca nuestra experiencia asesorando colocaciones de valores en el mercado peruano así como, conjuntamente con asesores internacionales, en las bolsas de Estados Unidos de América, Canadá y Europa.

Principales Contactos

**Juan Carlos Escudero**

Socio

T +51 1 513 9430**E** juancarlos.escudero@cms-grau.com

Juan Carlos Escudero cuenta con más de 20 años de experiencia como abogado y es Socio responsable del área Corporativa, Banca y Finanzas de CMS Grau. Tiene sólida experiencia en Banca, Finanzas, Mercado de Capitales, Fusiones y Adquisiciones, y en Infraestructura. Representa a empresas dedicadas a la infraestructura, la industria y el comercio. Además, Juan Carlos ha asesorado en la estructuración del financiamiento más importante que se ha realizado en el Perú por parte de bancos internacionales a una empresa privada constituida en el Perú.

**Diego Peschiera**

Socio

T +51 1 513 9430**E** diego.peschiera@cms-grau.com

Diego Peschiera se especializa en Derecho Bancario, Financiero y Mercado de Capitales, Fusiones y Adquisiciones, así como en operaciones de finanzas corporativas y *Project Finance*. Cuenta con amplia experiencia liderando operaciones de financiamiento locales y *cross border* para instituciones financieras, clientes corporativos locales y extranjeros. Ha participado en múltiples operaciones relevantes de financiamiento, mercado de capitales y M&A de los últimos 18 años en el Perú, convirtiéndose en uno de los mejores abogados financieros peruanos según prestigiosas publicaciones internacionales.

**Miguel Viale**

Socio

T +51 1 513 9430**E** miguel.viale@cms-grau.com

Miguel Viale es especialista en banca y finanzas, financiamiento de proyectos, fusiones y adquisiciones, mercado de capitales y derecho corporativo. Tiene experiencia significativa en el financiamiento, venta y adquisición de proyectos vinculados a recursos naturales; principalmente en los sectores de hidrocarburos, energía y minería. En los últimos años, Miguel ha colaborado estrechamente con los equipos regulatorios y ambientales de dichos sectores, adquiriendo experiencia en estas actividades y su regulación, lo que le permite brindar una asesoría integral.

Competencia

Nuestra área de práctica de Competencia brinda asesoría en materia de Libre Competencia, Competencia Desleal, Publicidad y Protección al Consumidor.

Contamos con un equipo multidisciplinario con amplia experiencia en las referidas materias y en los diferentes mercados, que nos permite brindar asesoría preventiva, absolver consultas puntuales en el desarrollo de las actividades económicas diarias de nuestros clientes y asesorarlos en transacciones nacionales y transfronterizas, a fin de que puedan desarrollar sus actividades cumpliendo las exigencias legales previstas en nuestro ordenamiento.

Nuestro equipo presta asesoramiento en asuntos regulatorios, incluyendo procedimientos de supervisión y de infracción. Tenemos amplia experiencia asesorando empresas en materia de Protección al Consumidor y Competencia Desleal, incluyendo una asesoría preventiva sobre los criterios y lineamientos aplicados por el INDECOPI en la resolución de conflictos.

Brindamos asesoría a nuestros clientes analizando la viabilidad de sus campañas publicitarias a la luz de la legislación vigente y de los lineamientos y precedentes de observancia obligatoria emitidos por la Comisión de Fiscalización de la Competencia Desleal y la Sala de Defensa de la Competencia del Tribunal del INDECOPI.

Principales Contactos

**María Delia Oxley**

Socia

T +51 1 513 9430**E** mariadelia.oxley@cms-grau.com

María Delia Oxley cuenta con experiencia en consultoría legal en las áreas de Propiedad Intelectual (Derechos de Autor, Propiedad Industrial), Protección al Consumidor, Competencia Desleal y Publicidad Comercial. Brinda asesoría preventiva y ha participado en diferentes procesos contenciosos ante INDECOPI referidos a las áreas de su especialización, a través de los cuales se han establecido importantes precedentes de observancia obligatoria. Es responsable de la elaboración de estudios de *due diligence* previos a procesos de adquisición de empresas o de emisión de instrumentos financieros en los temas de Propiedad Industrial y Competencia. Asimismo, brinda asesoría en la elaboración de Contratos de Licencia de elementos de Propiedad Intelectual.

Compliance, Corporate Crime, and Forensic Services

Tanto en el contexto internacional como en el local, el fortalecimiento de las medidas de lucha contra el lavado de dinero, el fraude y la corrupción ha creado un escenario en el que las empresas son consideradas estructuras generadoras de riesgo y responsables de implementar modelos de cumplimiento para evitar estos riesgos. Este cambio de perspectiva ha significado que sea esencial para las empresas conducirse bajo normas de Gobierno Corporativo, siendo uno de sus pilares el Compliance.

En CMS Grau creemos que el mayor valor de cualquier organización es consecuencia de la construcción de una cultura ética y una estructura corporativa responsable. Así, nuestros servicios de Compliance son proporcionados con un enfoque integrado a todas las áreas y procesos de las organizaciones, incluyendo:

- Análisis de los riesgos penales que afectan las actividades de la empresa.
- Aplicación del programa de Compliance de acuerdo a sus necesidades y requisitos específicos.
- Establecimiento de canales de denuncias.
- Constante capacitación y evaluación de los niveles de cumplimiento dentro de la organización.

Aplicamos para ello los más altos estándares de cumplimiento conforme a la normativa local como internacional.

Principales Contactos

**Carolina Cueva**

Socia

T +51 1 513 9430**E** carolina.cueva@cms-grau.com

Carolina Cueva es la primera abogada certificada en el Perú como especialista en Compliance por la Asociación Española de Normalización (AENOR). Cuenta con más de 12 años de experiencia asesorando a empresas nacionales y extranjeras en consultoría y litigios de índole penal y penal – empresarial en temas relacionados con delitos ambientales, delitos patrimoniales, delitos contra la administración pública, lavado de activos y corrupción. Actualmente, Carolina presta asesoría en la detección y prevención de riesgos así como en la estructuración de programas de cumplimiento para organizaciones.

**Tatiana Helguero**

Asociada

T +51 1 513 9430**E** tatiana.helguero@cms-grau.com

Tatiana Helguero se especializa en el diseño e implementación de programas de cumplimiento y sistemas de gestión antisoborno, conforme a la legislación peruana que regula la responsabilidad de las personas jurídicas y el estándar ISO 37001:2016. Cuenta con experiencia en Derecho Corporativo, Societario y Compliance, recursos que le permiten comprender las necesidades de cumplimiento corporativo de toda organización.

Concursal y Reestructuración

CMS Grau cuenta con una sólida experiencia en materia de operaciones de fusiones y adquisiciones, refinanciación de deudas, procedimientos de reorganización, preparación y negociación de planes de reorganización, estrategias de salida, liquidaciones por quiebra, reorganizaciones extrajudiciales, insolvencias transfronterizas y quiebras internacionales.

Nuestro equipo tiene un área versátil de Derecho Concursal y Reestructuración que proporciona a clientes asesoría durante todas las etapas de un procedimiento concursal como de posibles deudores o acreedores. Nuestro equipo asesora a los clientes en diferentes estrategias para reordenar la situación financiera de sus empresas, incluyendo el asesoramiento y análisis

de los escenarios de quiebra para lograr las mejores decisiones antes de entrar en el proceso, durante su desarrollo y después de su terminación o exclusión.

Nuestros especialistas también tienen experiencia asesorando clientes en absorciones e insolvencias transfronterizas, lo cual es muy requerido en nuestro mundo globalizado.

El equipo de Derecho Concursal y Reestructuración de CMS Grau participa en los más importantes procesos de quiebra en Perú y también ha colaborado con el gobierno peruano para mejorar el sistema de quiebras, lo que asegura a nuestro equipo el conocimiento integral y la experiencia que requieren los clientes.

Principales Contactos

**Michelle Barclay**

Socia

T +51 1 513 9430**E** michelle.barclay@cms-grau.com

Michelle Barclay se especializa en Reestructuración Empresarial e Insolvencia Internacional, Fusiones y Adquisiciones, Proyectos de Inversión, Asociaciones Público-Privadas, Infraestructura. Representa a clientes en adquisiciones de quiebra, procedimientos de reorganización de empresas e insolvencias transfronterizas. En relación a su experiencia profesional internacional, Michelle está admitida para ejercer en Nueva York y ha trabajado como asociada permanente en Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP en Nueva York.

**Victor Farro**

Consultor

T +51 1 513 9430**E** victor.farro@cms-grau.com

Víctor Farro tiene 20 de años de experiencia en Gerencias Legales de entidades públicas y privadas. Fue miembro de diferentes Comisiones de INDECOPI con competencia en materia Concursal, Eliminación de Barreras Burocráticas y Protección al Consumidor. En el sector privado, brindó asesoría a las Administraciones Concursales encargadas del proceso de Liquidación en Marcha de Doe Run Perú (empresa minera con pasivos superiores a los US\$ 600 MM). Víctor cuenta con una especialización en Management Legal por la Yale School of Management.

Corporativo y M&A

CMS Grau cuenta con un fuerte equipo corporativo que proporciona apoyo en el diseño, la negociación y la realización de operaciones de compra y fusiones y adquisiciones en el sector de minería, energía, inmobiliario, comercial, industrial, salud y agricultura, pasando por todas las fases de las negociaciones hasta el cierre del acuerdo. Hemos participado en la compra de acciones y derechos más grande que se haya efectuado en el Perú por un monto de más de 6 billones de dólares, así como en la asesoría de una de las operaciones más grandes e importantes que se haya dado en el sector eléctrico.

Tenemos una metodología de trabajo desarrollada y muy bien lograda que revisa al detalle todos los aspectos regulatorios, ambientales, sectoriales y demás aspectos relevantes de una transacción. Nos aseguramos que haya siempre un planeamiento tributario eficiente, y verificamos todos los aspectos sensibles desde el punto de vista laboral. Trabajamos cercanamente con empresas auditoras, consultoras financieras, - y en caso de transacciones sobre recurso naturales - con consultoras medioambientales, relaciones comunitarias y de asesoramiento social.

Nuestros servicios comprenden asesoría en complejas relaciones societarias en casos de conflicto o intereses divergentes, asegurando a nuestros clientes el respeto a sus derechos como accionistas. Una amplia experiencia en el manejo y solución en temas societarios y corporativos nos respaldan.

Nuestro conocimiento adquirido y experiencia en el campo empresarial nos ha permitido construir relaciones duraderas y de confianza con todos nuestros clientes. La capacidad del equipo para llegar a entender el negocio de los clientes, junto con una amplia comprensión de sus necesidades previstas ha permitido que el área corporativa crezca de manera constante durante los últimos veinte años.

Bajo tal filosofía hemos aprendido que los pequeños empresarios también pueden convertirse rápidamente en los jugadores fuertes. Su crecimiento permite proporcionar mayor asesoramiento legal diversificado y nos otorga una posición única para comprender sus necesidades.

Principales Contactos

**Juan Carlos Escudero**

Socio

T +51 1 513 9430**E** juancarlos.escudero@cms-grau.com

Juan Carlos Escudero tiene más de 20 años de experiencia como abogado y es Socio responsable del área Corporativa, Banca y Finanzas de CMS Grau. Tiene sólida experiencia en Banca, Finanzas, Mercado de Capitales, Fusiones y Adquisiciones, e Infraestructura. Representa a empresas dedicadas a la industria, comercio e infraestructura. Además, Juan Carlos ha asesorado en la estructuración del financiamiento más importante que se haya realizado en el Perú por parte de bancos internacionales a una empresa privada constituida en el Perú.

**Michelle Barclay**

Socia

T +51 1 513 9430**E** michelle.barclay@cms-grau.com

Michelle Barclay se especializa en Fusiones y Adquisiciones, Proyectos de Inversión, Asociaciones Público-Privadas, Reestructuración Empresarial e Insolvencia Internacional, e Infraestructura. Ha participado en diversos procesos de adquisición de empresas, incluyendo la compra por parte del Grupo Gloria de diversas empresas ubicadas en el norte del Perú. En relación a su experiencia profesional internacional, Michelle está admitida para ejercer en Nueva York y ha trabajado como asociada permanente en Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP en Nueva York.

**Diego Peschiera**

Socio

T +51 1 513 9430**E** diego.peschiera@cms-grau.com

Diego Peschiera se especializa en Derecho Bancario, Financiero y Mercado de Capitales, Fusiones y Adquisiciones, así como en operaciones de finanzas corporativas y *Project Finance*. Cuenta con amplia experiencia liderando operaciones de financiamiento locales y *cross border* para instituciones financieras, clientes corporativos locales y extranjeros. Ha participado en múltiples operaciones relevantes de financiamiento, mercado de capitales y M&A de los últimos 18 años en el Perú, convirtiéndose en uno de los mejores abogados financieros peruanos según prestigiosas publicaciones internacionales.

Your World First

C/M/S/ Grau

Energía: Electricidad

Prestamos asesoría jurídica especializada en el sector eléctrico, tanto a empresas privadas como públicas, acompañando a nuestros clientes en cada una de sus actividades, ya sea de generación, transmisión o distribución de electricidad.

Tenemos amplia experiencia en el desarrollo de proyectos eléctricos con recursos de energía renovable utilizando energía solar, eólica, biomasa e hidráulica; y con recursos energéticos no renovables con tecnología térmica (ciclo único y ciclo combinado) e hidráulica (potencia superior a 20 MW).

Nuestros expertos en electricidad se han desempeñado también en importantes empresas contratistas y en el Ministerio de Energía y Minas contando con un manejo extraordinario del negocio en sus fases de generación, transmisión y distribución, tanto de fuentes tradicionales como de energías renovables, incluyendo todos los aspectos regulatorios y contractuales asociados al negocio eléctrico. De la misma manera, hemos participado en procesos de privatización y licitaciones de concesiones para generación y electricidad convocadas por PROINVERSION. Nuestra exitosa participación también incluye las Subastas de Energía con Recursos Energéticos Renovables (RERs) convocadas por OSINERGMIN y Licitaciones Energéticas convocadas por los distribuidores que se realizan bajo el ámbito de la Ley N ° 28832 (Ley para asegurar el desarrollo eficiente de la Generación Eléctrica). Mantenemos representación activa y defensa de nuestros clientes ante COES (Comité de Operaciones del Sistema Interconectado Nacional), DGE (Dirección General de Electricidad) y OSINERGMIN (Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería); e intervenimos en arbitrajes de materia eléctrica.

Principales Contactos

**Carlos Hamann**

Socio

T +51 1 513 9430**E** carlos.hamann@cms-grau.com

Carlos Hamann es especialista en temas de energía y recursos naturales, resolución de controversias e inversión extranjera con casi 20 años de experiencia. Enfoca su práctica en la asesoría de inversión extranjera en grandes proyectos del sector energía y recursos naturales, asesoría en concesiones y contratos de licencia con el Estado, así como contratos entre empresas privadas. Ha asesorado en la participación de los principales concursos públicos y licitaciones que el Estado ha propiciado en el sector energético, desde la etapa de observaciones a las bases hasta la adjudicación, contratación y ejecución contractual.

**Augusto Astorga**

Socio

T +51 1 513 9430**E** augusto.astorga@cms-grau.com

Augusto Astorga cuenta con una amplia trayectoria en el sector hidrocarburos en el Perú, brindando asesoría a empresas en todas las fases de esta actividad en el país, desde la suscripción de contratos de exploración, ejecución y modificación de los mismos, acuerdos de cesión de posición contractual, declaración de comercialidad, desarrollo de los campos operación y explotación de los mismos así como a las actividades de comercialización de la producción de petróleo o gas natural. Antes de pertenecer a CMS Grau, Augusto inició su carrera como asesor legal externo de importantes empresas extranjeras.

Energía: Petróleo y Gas

El área de Petróleo y Gas de CMS Grau se caracteriza por su conocimiento del sector y de las necesidades del cliente. Conocemos a profundidad la legislación de hidrocarburos peruana en todas sus etapas, desde upstream, midstream y downstream, así como del funcionamiento de la industria.

Los profesionales que conforman el área han sido formados en el sector hidrocarburos, tanto en las entidades públicas, como en las empresas privadas reguladas, habiéndose desempeñado no sólo como asesores externos sino como abogados *in-house* de empresas petroleras transnacionales.

Contamos con experiencia asesorando a empresas en la fase de exploración, en el desarrollo y producción, concesiones de transporte y de distribución de gas natural, refinerías, terminales de almacenamiento, estaciones de servicio y comercialización de lubricantes, incluyendo todos los contratos asociados a estos negocios, contratos para el uso de oleoductos, contratos EPC, contratos de licencia, contratos de concesión y todo lo vinculado al negocio desde la extracción de los hidrocarburos en los campos hasta su comercialización. Así mismo, tenemos una amplia experiencia, acompañando y patrocinando, en procesos de supervisión y fiscalización iniciados por las principales entidades supervisoras del sector.

Principales Contactos

**Carlos Hamann**

Socio

T +51 1 513 9430**E** carlos.hamann@cms-grau.com

Carlos Hamann es un experto asesor legal de las industrias de Petróleo & Gas y energía, que ofrece un conocimiento significativo de los aspectos operativos, técnicos y financieros que enfrenta el sector. Su larga relación profesional con las entidades estatales involucradas en el negocio de hidrocarburos demuestra su buen posicionamiento para administrar los permisos y asuntos regulatorios en el día a día. Carlos cuenta con una amplia experiencia en el desarrollo y negociación de contratos de servicios, aplicando habilidades y conocimientos basados en una estrecha relación con las actividades comerciales cotidianas de las empresas operadoras.

**Augusto Astorga**

Socio

T +51 1 513 9430**E** agosto.astorga@cms-grau.com

Augusto Astorga cuenta con una amplia trayectoria en el sector hidrocarburos en el Perú, brindando asesoría a empresas en todas las fases de esta actividad en el país, desde la suscripción de contratos de exploración, ejecución y modificación de los mismos, acuerdos de cesión de posición contractual, declaración de comercialidad, desarrollo de los campos operación y explotación de los mismos, así como a las actividades de comercialización de la producción de petróleo o gas natural. Antes de pertenecer a CMS Grau, Augusto inició su carrera como asesor legal externo de importantes empresas extranjeras.

Your World First

C/M/S/ Grau

Hoteles y Entretenimiento

CMS Grau cuenta con un equipo sólido y multidisciplinario, con experiencia en asesoramiento especializado a clientes del sector hotelero y de entretenimiento. Nuestra firma viene trabajando con inversionistas nacionales y extranjeros en el desarrollo, ejecución, financiamiento y operación de importantes proyectos de inversión en todo el territorio peruano, destinados a hoteles, restaurantes, casinos, centros comerciales, grandes almacenes, entre otros.

Nuestra área de Hoteles y Entretenimiento dirige sus esfuerzos a los proyectos y necesidades de nuestros clientes. En este sentido, nuestra experiencia nos permite asesorar en todas las etapas del desarrollo de los proyectos, incluyendo la implementación de los mismos, la creación de estructuras financieras y liderar las negociaciones con todas las partes involucradas.

Adicionalmente, brindamos asesoría legal y técnica en términos de reestructuración o venta de un hotel o negocio de entretenimiento, así como la de sus activos.

En un país con tanta diversidad geográfica y cultural como el Perú, es importante entender la necesidad de desarrollar atracciones para los turistas nacionales y extranjeros. En ese sentido, nuestra firma está totalmente comprometida con la promoción y desarrollo de esta industria, proporcionando un asesoramiento jurídico personalizado y especializado.

Contamos con un equipo de profesionales destacados en diferentes regiones del país, lo que permite que nuestra firma ofrezca una asesoría legal *in situ*, pudiendo fácilmente negociar y expandir los diferentes negocios de nuestros clientes en todo el territorio peruano.

Principales Contactos

**Carolina Gajate**

Socia

T +51 1 513 9430**E** carolina.gajate@cms-grau.com

Carolina Gajate lidera el equipo de Hoteles & Entretenimiento, y como especialista en Derecho Inmobiliario y Derecho Urbanístico, tiene experiencia en el desarrollo, planificación e implementación de este tipo de proyectos. Su práctica profesional incluye el diseño, estructura y negociación de los contratos necesarios para llevar a cabo los proyectos del sector hotelero, "retail" y entretenimiento; el análisis de sostenibilidad de los proyectos, el estudio de títulos legales y el diagnóstico de las propiedades involucradas, obteniendo los permisos y autorizaciones requeridas para la operación y construcción de proyectos; la renovación y/o modificación de las autorizaciones antes mencionadas, entre otras, asesorando a nuestros clientes a lo largo del desarrollo de sus proyectos.

**Juan Carlos Escudero**

Socio

T +51 1 513 9430**E** juancarlos.escudero@cms-grau.com

Juan Carlos Escudero cuenta con más de 20 años de experiencia como abogado y ha participado en la adquisición y/o fusiones de varias empresas de los sectores de Hoteles & Entretenimiento, Comercial, Industrial y Químico; al igual que la reorganización de muchas empresas importantes. La trayectoria legal de Juan Carlos y su experiencia le permiten brindar asesoría a sus clientes de una manera global y completa, permitiéndole identificar las contingencias que puedan enfrentar y también la mejor forma de estructurar, desarrollar e implementar sus negocios. Además, Juan Carlos tiene amplia experiencia asesorando a empresas de Hoteles & Entretenimiento en temas de estructuración y el otorgamiento de préstamos y/o subsidios en transacciones complejas, haciendo posible su financiamiento.

**Carlos Calderón**

Asociado Senior

T +51 1 513 9430**E** carlos.calderon@cms-grau.com

Carlos Calderón cuenta con vasta experiencia en el sector de Hoteles y Entretenimiento, principalmente enfocado en la práctica de Fusiones y Adquisiciones (M&A), Financiamiento y Mercado de Capitales, brindando asesoría a empresas locales y extranjeras de Hoteles y Entretenimiento. Carlos fue asignado como Coordinador Jurídico de América Hispánica para la sede principal para América Latina de Accor Hotels en Sao Paulo, Brasil, enfocando su práctica en la negociación de acuerdos de franquicia y operación para nuevos hoteles de precio medio y económicos en LATAM (con la excepción de Brasil).

Infraestructura y Proyectos

Somos reconocidos por nuestra vasta experiencia prestando asesoría a inversionistas nacionales y extranjeros en proyectos de infraestructura pública o privada y/o servicios públicos relacionados a: puertos, carreteras, aeropuertos, vías públicas y urbanas, colegios públicos, hospitales, viviendas de interés social, plantas de tratamiento, infraestructura logística, servicios de limpieza pública, entre otros; así como en proyectos de inversión privada sobre activos de titularidad del Estado bajo esquemas de contratos de cesión en uso, usufructo, superficie, entre otros (Proyectos en Activos).

Nuestros servicios comprenden:

- El diseño, desarrollo y ejecución de Iniciativas Privadas (Propuestas No Solicitadas), acompañando al cliente en todas las etapas del procedimiento.
- Asesoría en la participación de concursos o licitaciones referidas a proyectos de Asociaciones Público Privadas (PPPs) o Proyectos en Activos, acompañando al cliente en todas las etapas del procedimiento.
- Asesoría en el desarrollo y ejecución de PPPs o Proyectos en Activos.
- Asesoría permanente en temas relacionados con proyectos de Infraestructura Pública.
- Asesoría en el desarrollo y ejecución de Obras por Impuestos.
- Asesoría en otras formas de colaboración / contratación público privada.
- Emisión de opiniones legales vinculadas con PPPs, Proyectos en Activos, Obras por Impuestos, entre otros.
- Compra y venta de proyectos de infraestructura y/o activos relacionados.
- Diseño de estructuras corporativas para la inversión y/o participación en PPPs y/o proyectos en infraestructuras en general.

Somos una práctica dinámica y que se adapta a los cambios del mercado y las necesidades del cliente, por lo que contamos con profesionales especializados en diversas áreas de práctica que nos permiten atender las exigencias de cada proyecto y brindar un servicio integral en todas las materias del mismo, como son ambiental, tributario, financiamientos, corporativo, saneamiento de tierras, entre otras.



Principales Contactos

**Michelle Barclay**

Socia

T +51 1 513 9430**E** michelle.barclay@cms-grau.com

Michelle Barclay cuenta con experiencia profesional internacional y especialización en proyectos de inversión, asociaciones público-privadas (APP), infraestructura, corporativo, fusiones y adquisiciones y reestructuración empresarial. Ha asesorado a clientes en el desarrollo de APP, en proyectos de inversión relacionados con bienes públicos, en temas y negociaciones entre el Estado e inversionistas en una variedad de sectores. Michelle ha trabajado como asociada permanente en Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP (en la ciudad de Nueva York).

**Giancarlo Villafranqui**

Socio

T +51 1 513 9430**E** giancarlo.villafranqui@cms-grau.com

Giancarlo Villafranqui cuenta con experiencia profesional multidisciplinaria producto del trabajo desempeñado tanto en el sector público como privado. Con más de 12 años de experiencia en proyectos de inversión en el Perú, es experto en el diseño de proyectos de inversión, asociaciones público-privadas (APP), Proyectos en Activos y Obras por Impuestos, elaborando y negociando todos los documentos del proceso, y desarrollando los procedimientos legales para iniciativas públicas y privadas. Giancarlo encabezó equipos técnicos, financieros y legales como Jefe de Proyecto en PROINVERSION.

**Néstor Shimabukuro**

Asociado Senior

T +51 1 513 9430**E** nestor.shimabukuro@cms-grau.com

Néstor Shimabukuro es especialista en derecho público, concesiones, promoción de la inversión privada en proyectos de infraestructura pública y servicios públicos, asociaciones público-privadas (APP), iniciativas privadas, regulación y contrataciones con el Estado. Asesora a clientes en el diseño y desarrollo de iniciativas privadas en los distintos niveles del gobierno, obras por impuestos, así como en licitaciones y concursos. Además, asesora a clientes en la planificación, adecuación y cumplimiento de obligaciones contractuales en contratos de concesión relacionados con servicios públicos.

Inmobiliario y Construcción

En CMS Grau contamos con una larga experiencia en el mercado inmobiliario y de la construcción, brindando asesoría especializada en proyectos públicos y privados en los diferentes sectores económicos.

Somos reconocidos por nuestra experiencia prestando asesoría en el desarrollo de proyectos inmobiliarios tanto urbanos como rurales. Nuestra asesoría no se limita al diseño y estructuración del proyecto inmobiliario a nivel contractual, tributario y financiero, sino que incluye el diagnóstico de los predios involucrados, el saneamiento de los mismos, el diseño de la estructura contractual más adecuada para los fines propuestos por nuestros clientes, la negociación directa de los contratos para la adquisición de los predios o de derechos respecto de los mismos, la obtención de permisos para la operación y construcción de los proyectos, la negociación de los contratos de construcción de los proyectos así como la participación activa en los financiamientos de dichos proyectos.

Dentro de nuestra asesoría especializada realizamos tanto estudios de títulos, con la finalidad de obtener un diagnóstico de la titularidad y el estado de los predios involucrados (si existen superposiciones, cargas y/o gravámenes, procesos judiciales, entre otros), como procedimientos destinados al saneamiento de

predios a nivel registral, municipal, y judicial de ser el caso, lo cual incluye, pero no se limita a, obtener la habilitación urbana, zonificación y compatibilidad de usos del suelo con los proyectos a desarrollarse, levantamiento de cargas y gravámenes, rectificación áreas y linderos, levantamientos catastrales de predios y elaboración de catastros ad hoc, entre otros.

Asimismo, negociamos de manera directa la adquisición de predios y/o de derechos respecto de los mismos, para lo cual contamos con profesionales destacados en distintas provincias del Perú que se encargan de la negociación *in situ* para la adquisición de propiedad y/o derechos de los referidos predios. De este modo, ofrecemos un servicio personalizado a nuestros clientes, permitiéndoles expandir sus negocios en todo el Perú. Para ello, definimos y proponemos las distintas figuras legales que se podrían adoptar para la puesta en marcha de los proyectos, estructurando el negocio y proponiendo las mejores opciones para nuestros clientes.

Contamos con un equipo interdisciplinario que reúne abogados, ingenieros, geógrafos y relacionistas comunitarios con experiencia en la negociación, adquisición y saneamiento integral de propiedades.

Principales Contactos

**Raúl Ravina**

Socio

T +51 1 513 9430**E** raul.ravina@cms-grau.com

Raúl Ravina es especialista en Derecho Inmobiliario y cuenta con sólida experiencia en la adquisición y saneamiento de terrenos para el desarrollo de proyectos de inversión privada y pública, con énfasis en negociaciones complejas y con organizaciones sociales; ha asesorado al Estado en reformas legales destinadas a la mejora del marco regulatorio para el desarrollo de proyectos de inversión y en la titulación y saneamiento de predios rurales. Asimismo, tiene experiencia en la elaboración de estrategias y dirección de equipos multidisciplinarios encargados de la negociación, adquisición y saneamiento de los predios para el desarrollo de los distintos proyectos.

**Carolina Gajate**

Socia

T +51 1 513 9430**E** carolina.gajate@cms-grau.com

Carolina Gajate es especialista en Derecho Inmobiliario y Derecho de la Construcción. Cuenta con amplia experiencia en el desarrollo, planificación y ejecución de proyectos inmobiliarios, en los sectores de "retail", hoteles, desarrollo inmobiliario, entre otros, práctica profesional que no sólo se vincula a la adquisición de propiedades y/o derechos que se puedan otorgar respecto de propiedades, sino que incluye el análisis de viabilidad urbanística de los proyectos, la obtención de permisos y autorizaciones necesarias para la operación y ejecución de los mismos, así como asesoría en la renovación y/o modificación de las referidas autorizaciones administrativas.

Laboral

Asesoramos a empresas importantes en el país en planeamiento de políticas laborales, contratación de personal, seguridad y salud ocupacional, negociaciones colectivas y defensa ante reclamos laborales. Prestamos asistencia legal en materia laboral absolviendo consultas generales; participando en el planeamiento y organización de los recursos humanos, así como en el diseño de estrategias de política laboral; asesorándolos en la contratación y cese de personal, régimen migratorio, asuntos pensionarios, seguridad social, salud y seguridad en el trabajo y ceses colectivos.

Asesoramos y participamos directamente en negociaciones colectivas que nuestros clientes sostienen con los organismos sindicales que representan a sus trabajadores, habiendo participado en negociaciones colectivas de empresas importantes en el país, tales como Xstrata Tintaya S.A. (ahora Glencore), Pluspetrol Perú Corporación S.A., Telefónica del Perú S.A.A., Saga Falabella S.A., entre otras empresas.

Brindamos consultoría, auditoría y capacitaciones en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, participando en forma activa en la implementación y mejora continua de los sistemas integrados de gestión de seguridad y salud ocupacional de nuestros clientes.

Contamos con experiencia desarrollando auditorías legales en materia laboral (Due Diligence o Informe de Diagnóstico Legal) de empresas de todos los sectores y actividades económicas, como paso previo a una reorganización societaria, transferencia de acciones, fusiones y adquisiciones, transacciones de toma de control, entre otros.

Asimismo, patrocinamos a nuestros clientes en un gran número de procesos laborales ante reclamos de sus trabajadores, tanto en Lima como en provincias, en sede judicial y administrativa.



Principales Contactos

**Claudia Flecha**

Socia

T +51 1 513 9430**E** claudia.flecha@cms-grau.com

Claudia Flecha se especializa en derecho laboral, seguridad y salud en el trabajo, seguridad social así como en temas migratorios, incluyendo la contratación de trabajadores extranjeros. Cuenta con una amplia experiencia en acciones de planeamiento y organización de recursos humanos desarrollando políticas de prevención de posibles conflictos; en la estructuración y diseño de programas de seguridad y salud en el trabajo; así como en la elaboración de instrumentos de gestión de seguridad y salud ocupacional.

**Cecilia Vargas**

Socia

T +51 1 513 9430**E** cecilia.vargas@cms-grau.com

Cecilia Vargas es especialista en Derecho Laboral, Seguridad Social y trámites Migratorios. Asesora a diversas empresas nacionales y extranjeras en materias de su especialización; así como en la defensa en litigios en sede administrativa, judicial y arbitrajes. Cecilia tiene experiencia en la contratación de trabajadores nacionales y extranjeros, y en la obtención de las autorizaciones y calidades migratorias correspondientes. Además, cuenta con experiencia en la realización de auditorías laborales, asesoría en casos complejos relativos a negociación colectiva, trato cotidiano con sindicatos y resolución de conflictos.

**Franco Herrera**

Asociado

T +51 1 513 9430**E** franco.herrera@cms-grau.com

Franco Herrera se especializa en Derecho Laboral, Procesal Laboral y Seguridad Social. Brinda asesoría legal en las materias de su especialización a diversas empresas nacionales y extranjeras, y ejerce su defensa en los litigios de los que son parte, tanto en sede administrativa como judicial. Franco tiene experiencia en la atención de reclamos laborales individuales y colectivos, así como en la contratación de trabajadores nacionales y extranjeros.

Life Sciences & Healthcare

CMS es líder internacional en el sector de Lifesciences, con más de 150 abogados especializados y 100 empresas de este sector como clientes, incluyendo a las 20 principales compañías farmacéuticas globales y nueve de las diez primeras compañías mundiales de equipamiento médico.

Nuestros especialistas tienen una amplia experiencia asesorando a inversores locales e internacionales en las áreas de productos farmacéuticos, agricultura, biotecnología y servicios médicos.

Nuestro equipo multidisciplinario de expertos suma esfuerzos para asesorar a nuestros clientes en una amplia gama de aspectos legales que cubren sus negocios, tales como temas regulatorios, de responsabilidad por productos defectuosos, de competencia, de contrataciones públicas, de propiedad intelectual, de asuntos corporativos y comerciales; así como de disputas y fusiones y adquisiciones.

Adicionalmente, nuestros abogados han participado en los grupos de trabajo que desarrollaron el Reglamento del Registro Sanitario administrado por la Dirección General de Medicamentos, Insumos y Drogas; y la Ley de Establecimientos Farmacéuticos.

Principales Contactos

**Marité Aragaki**

Socia

T +51 1 513 9430**E** marite.aragaki@cms-grau.com

Marité Aragaki cuenta con experiencia en temas de recursos naturales, regulatorios y corporativos. Como abogada en temas corporativos tiene amplia experiencia en asuntos corporativos, financiamientos, estructuración de proyectos con componentes internacionales y fusiones y adquisiciones. Marité participa continuamente en transacciones complejas con clientes nacionales e internacionales de distintos sectores. Su experiencia le permite asesorar a empresas del sector Lifesciences en temas corporativos complejos así como en el planeamiento y estructuración de sus negocios y operaciones.

**María Delia Oxley**

Socia

T +51 1 513 9430**E** mariadelia.oxley@cms-grau.com

María Delia Oxley cuenta con amplia experiencia en consultoría preventiva en las áreas de Propiedad Intelectual (Derechos de Autor, Propiedad Industrial), Protección al Consumidor, Competencia Desleal y Publicidad para empresas dedicadas a la industria alimentaria y médica, participando en el registro y protección de sus marcas y patentes ante INDECOPI, en la revisión y análisis de su publicidad y en la obtención y transferencia de registros sanitarios ante las autoridades administrativas correspondientes -DIGESA y DIGEMID-. Asimismo, ha participado en procesos contenciosos ante INDECOPI, a través de los cuales se han establecido importantes precedentes de observancia obligatoria.

Minería

Nuestro equipo es reconocido y recomendado como líderes en la práctica en el sector de recursos naturales e industrias extractivas en el Perú.

Nuestro trabajo se orienta a asesorar a inversionistas nacionales y extranjeros en aspectos legales y regulatorios vinculados a todo el rango de actividades que se presentan en el sector; lo que incluye la asesoría en los procesos de privatización y/o licitación frente al Estado Peruano, incluyendo la suscripción de contratos de transferencia, concesión, inversión, estabilidad jurídica y estabilidad tributaria, entre otros; el cumplimiento y acreditación de obligaciones relativas a la inversión, salud ocupacional, seguridad y medio ambiente y relaciones comunitarias; la negociación, saneamiento y acceso a derechos superficiales; la asesoría para la aprobación de permisos ambientales; auditorías; y la asesoría en procedimientos de supervisión y fiscalización.

Nuestra asesoría tiene un gran componente de M&A y financiamientos. El trabajo con nuestros clientes incluye la estructuración de transacciones a nivel local y transnacional, ya sean compra y venta de proyectos, activos relacionados o empresas; el otorgamiento de garantías; y en general, la asesoría en todo tipo de contratación asociada al desarrollo de actividades propias del sector (*streaming agreements*, contratos de venta de minerales, entre otros) y a la implementación y puesta en marcha de proyectos, tales como EPCs y O&Ms.

Debido a nuestra reconocida experiencia en el sector no sólo hemos asesorado inversionistas mineros, sino también hemos sido consultores en la implementación de normas de promoción de inversión en el sector.

Principales Contactos

**Cecilia Gonzáles**

Socia

T +51 1 513 9430**E** cecilia.gonzales@cms-grau.com

Cecilia Gonzáles lidera el área de Minería de CMS Grau y se especializa en recursos naturales e industrias extractivas. Cuenta con sólida experiencia en contratación y legislación minera peruana, habiendo asesorado a inversionistas extranjeros en la mayoría de los procesos de privatización minera realizados por el Estado peruano. Tiene amplio conocimiento de las exigencias ambientales y demandas sociales relacionadas al desarrollo de la exploración y explotación minera. Cecilia ha trabajado en el departamento legal de Rio Tinto Plc en Londres, Reino Unido.

**Marité Aragaki**

Socia

T +51 1 513 9430**E** marite.aragaki@cms-grau.com

Marité Aragaki se especializa en Derecho Minero y Corporativo. Cuenta con amplia experiencia en la negociación de acuerdos y en el manejo de aspectos regulatorios para las industrias extractivas, asesorando a clientes extranjeros y nacionales en la planificación, desarrollo e implementación de proyectos de inversión en energía, minería y gas. Marité ha participado en muchas de las fusiones y adquisiciones más relevantes del sector minero en el Perú, así como en el financiamiento de proyectos. Tiene una Maestría con distinción en Recursos Naturales y Política Minera de University of Dundee (UK), becaria de Río Tinto.

**Raúl Ferreyra**

Socio

T +51 1 513 9430**E** raul.ferreyra@cms-grau.com

Raúl Ferreyra se especializa en Derecho Minero, en temas transaccionales, regulatorios y administrativos, así como en fusiones y adquisiciones de empresas o proyectos mineros. Se ha desempeñado como abogado interno de Rio Tinto y como socio del Área Minera está permanentemente involucrado en el planeamiento del Proyecto La Granja y otros proyectos de Rio Tinto, brindando asistencia en materias corporativas, comerciales y regulatorias, incluyendo ciertos temas tributario-mineros y financieros. Raúl cuenta con una Maestría en Recursos Naturales y Política Minera de University of Dundee (UK).

**Liliana Pautrat**

Socia

T +51 1 513 9430**E** liliana.pautrat@cms-grau.com

Liliana Pautrat tiene una amplia trayectoria en el sector minero desde 1986, la cual le ha permitido acumular experiencia en el diagnóstico y desarrollo de importantes proyectos mineros de empresas nacionales y extranjeras en materia de derecho ambiental minero, aspectos regulatorios (permisos y obligaciones) aplicables a la actividad minera, titulación de concesiones y saneamiento de la propiedad minera. Brinda asesoría en temas complejos relativos a la ejecución de actividades mineras de exploración, explotación, beneficio y transporte minero, en las etapas pre-operativas, constructivas y de cierre de proyectos.

Your World First

C/M/S/ Grau

Productos de Consumo

El sector de productos de consumo se enfrenta a una serie de desafíos tales como la globalización, las preocupaciones medioambientales y sanitarias, la gestión de la cadena de suministro, las expectativas de los consumidores, el aumento de la comercialización en línea, la falsificación de los productos, entre otros. Todos estos desafíos involucran la necesidad de asesoramiento legal especializado.

Con el fin de darle el asesoramiento legal específico nuestro equipo cuenta con expertos en diversos ámbitos jurídicos. Esto conlleva a que podemos guiarlo en todos los aspectos legales involucrados en la elaboración y comercialización de productos, desde la constitución de su empresa, el financiamiento, la verificación del cumplimiento de las normas antimonopolio, de competencia desleal, protección al consumidor, publicidad y las estrategias de protección de los derechos de propiedad intelectual, protección de datos, acuerdos de distribución, etc.

CMS Grau representa a clientes en una amplia gama de áreas, incluyendo comida y bebida, cuidado personal, prendas de vestir, accesorios para el hogar, automotriz, entre otras áreas.

Principales Contactos

**María Delia Oxley**

Socia

T +51 1 513 9430**E** mariadelia.oxley@cms-grau.com

María Delia Oxley cuenta con experiencia en consultoría legal en las áreas de Propiedad Intelectual (Derechos de Autor, Propiedad Industrial), Protección al Consumidor, Productos de Consumo, Competencia Desleal y Publicidad Comercial. Brinda asesoría preventiva y ha participado en diferentes procesos contenciosos ante INDECOPI referidos a las áreas de su especialización. Es responsable de la elaboración de estudios de due diligence previos a procesos de adquisición de empresas o de emisión de instrumentos financieros en los temas de Propiedad Industrial y Competencia.

**María del Rosario Zúñiga**

Asociada

T +51 1 513 9430**E** mariadelrosario.zuniga@cms-grau.com

María del Rosario Zúñiga se especializa en las áreas de Propiedad Intelectual, Protección al Consumidor, Productos de Consumo y Competencia Desleal. Brinda asesoría en el registro, renovaciones y actos modificatorios de signos distintivos. Representa a clientes en la formulación y defensa de oposiciones, acciones de cancelación, nulidades y acciones por infracción ante las entidades reguladoras competentes. Asimismo, elabora contratos de licencia de uso, transferencia y coexistencia de signos distintivos.

Your World First

C/M/S/ Grau

Propiedad Intelectual

Los derechos de propiedad intelectual adquieren cada vez más relevancia para sus titulares, empresarios y asesores financieros. En muchos casos, los derechos de propiedad intelectual resultan más valiosos que los activos físicos de una empresa, tal es el caso de las marcas notoriamente conocidas.

CMS Grau cuenta con un equipo multidisciplinario con amplia experiencia en materia de protección, registro, renovación y modificación de los derechos de Propiedad Intelectual, vale decir marcas de productos y servicios, lemas comerciales, nombres comerciales, patentes de invención, diseños industriales, modelos de utilidad, derechos de autor y derechos conexos.

Asistimos a nuestros clientes en el seguimiento, control y defensa de los derechos que otorga el registro de un elemento de propiedad industrial y de sus intereses frente al uso ilegítimo por parte de terceros ante las instancias administrativas y judiciales.

Brindamos asesoría en la elaboración, negociación y ejecución de contratos vinculados a elementos de propiedad industrial tales como licencias de uso, acuerdos de distribución, transferencia, constitución de garantías, etc. Adicionalmente, asesoramos a nuestros clientes en el registro, oposición y renovación de nombres de dominio.

Principales Contactos

**María Delia Oxley**

Socia

T +51 1 513 9430**E** mariadelia.oxley@cms-grau.com

María Delia Oxley cuenta con experiencia en consultoría legal en las áreas de Propiedad Intelectual (Derechos de Autor, Propiedad Industrial), Protección al Consumidor, Productos de Consumo, Competencia Desleal y Publicidad Comercial. Brinda asesoría preventiva y ha participado en diferentes procesos contenciosos ante INDECOPI referidos a las áreas de su especialización. Es responsable de la elaboración de estudios de due diligence previos a procesos de adquisición de empresas o de emisión de instrumentos financieros en los temas de Propiedad Industrial y Competencia.

**María del Rosario Zúñiga**

Asociada

T +51 1 513 9430**E** mariadelrosario.zuniga@cms-grau.com

María del Rosario Zúñiga se especializa en las áreas de Propiedad Intelectual, Protección al Consumidor, Productos de Consumo y Competencia Desleal. Brinda asesoría en el registro, renovaciones y actos modificadorios de signos distintivos. Representa a clientes en la formulación y defensa de oposiciones, acciones de cancelación, nulidades y acciones por infracción ante las entidades reguladoras competentes. Asimismo, elabora contratos de licencia de uso, transferencia y coexistencia de signos distintivos.

Seguros

Las aseguradoras y reaseguradoras, así como los corredores y asegurados, operan en un entorno impredecible. Desde las tareas del día a día hasta la planificación estratégica, la responsabilidad y la resolución de conflictos; la regulación que rige el mercado de seguros es compleja y abundante.

El equipo de seguros de CMS Grau asesora a compañías de seguros, nacionales e internacionales, que operan en el Perú en la organización y supervisión de la actividad aseguradora, el lanzamiento y distribución de productos de seguros en el mercado peruano y cuestiones regulatorias, así como en la aprobación de contratos de seguros, reclamos, elaboración de condicionado, fusiones y adquisiciones, asuntos corporativos, temas tributarios y aspectos comerciales.

Nuestros profesionales han trabajado de cerca con el sector de seguros y por lo tanto tienen una comprensión de la complejidad del mercado, así como una capacidad para hacer frente a los desafíos más difíciles. Nuestros abogados son también miembros activos de la Defensoría del Asegurado, un tribunal nacional independiente promovido por las aseguradoras con el fin de proporcionar un mecanismo alternativo de solución de controversias, formado por destacados expertos del sector, con indiscutible reputación y ética.

Además, en lo que se refiere a conflictos nacionales y transfronterizos, la presencia de nuestros 100 expertos en seguros en 39 países nos permite asesorar y garantizar los mejores resultados, adaptándonos a los intereses comerciales de nuestros clientes para protegerlos en mercados locales e internacionales.

Principales Contactos

**Marco Antonio Ortega**

Consejero

T +51 1 513 9430**E** marcoantonio.ortega@cms-grau.com

Marco Antonio Ortega es Vocal y ex presidente de la Defensoría del Asegurado (DEGASEG) de la Asociación Peruana de Empresas de Seguros (APESEG). Árbitro ad hoc e inscrito además en el registro de árbitros del Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima, del Centro de Conciliación y Arbitraje de la Superintendencia Nacional de Salud (SUSALUD) y del Centro de Análisis y Resolución de Conflictos de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Consultor legal de la GTZ – Cooperación Técnica Alemana. Marco cuenta con amplia experiencia derivada del ejercicio de la profesión por más de veinticinco años, es consejero de CMS Grau y co-head de la práctica de Derecho de Seguros.

**Raúl Ferreyra**

Socio

T +51 1 513 9430**E** raul.ferreyra@cms-grau.com

Raúl Ferreyra es co-head de la práctica de Seguros de CMS Grau y cuenta con más de 10 años de experiencia como abogado multidisciplinario. Su experiencia profesional cubre materias regulatorias y administrativas, asuntos gubernamentales, financiamientos, planeamiento de proyectos; así como fusiones y adquisiciones con clientes locales e internacionales. Además, Raúl se ha desempeñado como abogado interno de una compañía multinacional con inversiones a nivel mundial. Fue profesor de Razonamiento legal e Investigación en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y ha sido asistente de Derecho de Seguros en la Pontificia Universidad Católica del Perú y en la Universidad de San Martín de Porres.

Solución de Conflictos

En la actualidad las empresas enfrentan conflictos cada vez más complejos, viéndose envueltas en litigios de diversa naturaleza: civiles, comerciales, financieros, administrativos, constitucionales, penales, entre otros.

En vista de ello, en CMS Grau contamos con un área de Prevención y Solución de Conflictos, caracterizada por reunir a un equipo interdisciplinario conformado por abogados con amplia y reconocida experiencia en litigios a nivel judicial y arbitral.

Nuestra asesoría incluye la estrategia preventiva al conflicto y el objetivo es solucionar los problemas de nuestros clientes en el menor tiempo posible. En el contexto propio de la controversia, nuestra asesoría incluye el diseño de una estrategia procesal eficiente y el patrocinio durante todo el proceso judicial o arbitral, con miras a obtener un resultado exitoso para los intereses de nuestros clientes.

El equipo que conforma el área se caracteriza por su enfoque interdisciplinario que incluye expertos en sectores complejos y especializados como medio ambiente, energía, minería, contratación pública, entre otros. Asimismo, garantizamos una asesoría activa, comprometida y personalizada no solo en la capital, sino también en las distintas provincias del Perú y a nivel internacional.

Principales Contactos

**Luis Alberto Liñán**

Socio

T +51 1 513 9430**E** luisalberto.linan@cms-grau.com

Luis Alberto Liñán se especializa en Litigios y Arbitrajes; con más de 25 años de experiencia en litigios corporativos, procesos civiles, constitucionales, procesos contenciosos administrativos y arbitraje nacional e internacional. Ha participado exitosamente en procesos judiciales y arbitrales asesorando a empresas líderes de los sectores mineros, comercial, salud, telecomunicaciones, entre otros. Además, se especializa en asesoría procesal y diseño de estrategias para la solución y prevención de conflictos. Es profesor en la Universidad de Lima, en la Maestría de Derecho Procesal de la Pontificia Universidad Católica del Perú y en la Academia de la Magistratura.

**Carolina Cueva**

Socia

T +51 1 513 9430**E** carolina.cueva@cms-grau.com

Carolina Cueva es especialista en Derecho Penal y Procesal - Penal. Cuenta con más de 12 años de experiencia asesorando a empresas nacionales y extranjeras en consultoría y litigios de índole penal y penal – empresarial en temas relacionados con delitos ambientales, delitos patrimoniales, delitos contra la administración pública, lavado de activos y corrupción. Actualmente, Carolina presta asesoría en la detección y prevención de riesgos así como en la estructuración de programas de cumplimiento para organizaciones.

Tecnología, Medios y Comunicaciones

Los sectores de Tecnología, Medios y Comunicaciones están siendo impulsados por la enorme demanda de productos y servicios innovadores. La rápida evolución de las nuevas tecnologías ha abierto una gran cantidad de oportunidades en la industria y esto conlleva a una necesidad de adaptarse y diversificarse en nuevas líneas de negocio que poseen nuevos requisitos regulatorios.

Para hacer frente a este entorno cambiante se requiere un asesoramiento jurídico especializado que comprenda la manera en la que las nuevas tecnologías interactúan en la organización y como se puede lograr esta sinergia en un contexto de cumplimiento regulatorio; por un lado en las empresas que necesitan integrar la tecnología a sus negocios de manera eficiente, y por otro lado para las empresas que ya lo han hecho, así como los proveedores de servicios de TI y los creadores y distribuidores de los medios de comunicación que deben proteger sus inversiones y maximizar sus oportunidades comerciales.

Nuestro equipo interactúa con especialistas en diversas áreas de práctica, incluyendo Propiedad Intelectual, Corporativo y Financiamiento, Laboral, Infraestructura, Regulatorio y Compliance, entre otras.

Contamos con amplia experiencia y conocimiento experto en el sector para proporcionarle un asesoramiento completo, preciso y pertinente, especialmente sobre la regulación relacionada a las siguientes áreas:

- **Nuevas Tecnologías:** Digital Compliance, E-commerce, Fintech, Juegos en línea, Internet of Things, productos especializados para Start Ups.
- **Protección de Datos Personales:** Auditorías y adecuación a la Ley de Protección de Datos Personales, e-learning para empresas.

Principales Contactos



Cecilia Kahn

Asociada

T +51 1 513 9430

E ceciliadelpilar.kahn@cms-grau.com

Cecilia Kahn se especializa en Derecho Regulatorio y Corporativo, con orientación a empresas de telecomunicaciones y tecnología. Cuenta con más de 5 años de experiencia brindando asesoría legal a empresas de telecomunicaciones, tecnologías de la información y startups en temas relacionados al derecho de las telecomunicaciones, societario, laboral, tributario, protección de datos personales, protección al consumidor y propiedad intelectual. Cuenta con estudios de postgrado en Derechos de Autor en la Universidad Complutense de Madrid y cursa un PEE en Finanzas en ESAN. Como parte de su experiencia profesional ha trabajado como abogada en la Comisión de Protección al Consumidor No. 1 del INDECOPI y como abogada asociada en Montezuma y Porto.

Tributario

Brindamos consultoría tributaria especializada por actividad económica, planeamiento fiscal con énfasis en operaciones cross-border, asesoría tributaria en reorganizaciones corporativas, y servicios de due diligence tributario. Asistimos a nuestros clientes durante los procesos de fiscalización tributaria y patrocinamos la defensa en procesos administrativos y judiciales.

Estamos involucrados activamente en el desarrollo de una práctica pionera en tributación ambiental. Asesoramos a inversionistas extranjeros en la elaboración y presentación exitosa de propuestas normativas en materia tributaria que han posibilitado la realización de cuantiosas inversiones de Minería y Petróleo, actualmente en explotación.

Hemos asesorado en la celebración de convenios de estabilidad tributaria que significaron más de US\$ 10 000 MM de inversión total. Brindamos asesoría en la aplicación de los Convenios para evitar la Doble Tributación celebrados con Canadá, Chile, Brasil, México, Corea, Portugal y Suiza, así como de la Decisión 578 que establece el régimen para evitar la doble tributación entre los países de la Comunidad Andina. Asesoramos a nuestros clientes en implementar la estructura contractual y corporativa más eficiente desde una perspectiva fiscal.

Efectuamos auditorías tributarias para privatizaciones y proyectos de adquisiciones y fusiones de bancos, siderúrgicas, empresas industriales, supermercados, mineras, petroleras y compañías eléctricas.

Principales Contactos

**Rolando Cevalco**

Socio

T +51 1 513 9430**E** rolando.cevasco@cms-grau.com

Rolando Cevalco se especializa en Tributario y cuenta con una amplia experiencia en asesoría legal tributaria, particularmente en fiscalidad en actividades mineras y eléctricas, análisis de operaciones con entidades no domiciliadas, planeamiento tributario, procesos tributarios, procesos de fiscalización y gestión a Autoridades Tributarias, y asesoría en la revisión de declaraciones juradas de impuestos. Ha asesorado a diversas empresas nacionales y extranjeras. Rolando cuenta con un Certificado de Experto en Tributación Internacional de la Universidad Santiago de Compostela y un Postgrado en Derecho en los Negocios por la Universidad de Buenos Aires, Argentina. Actualmente es profesor del curso de Impuesto a la Renta Empresarial en la Universidad ESAN (Perú). Asimismo, Rolando es miembro activo del Instituto Peruano de Derecho Tributario (IPDT).



CMS Grau está ubicado en Lima, uno de los principales centros financieros y comerciales de Sudamérica. Su ubicación estratégica y sus fuertes indicadores económicos, han hecho que Lima sea el lugar ideal para desarrollar nuevos negocios, facilitando la expansión y consolidación de compañías locales e internacionales que llevan a cabo operaciones en todos los sectores.





C/M/S/ Grau

Av. Santa María 110
Miraflores (L18)
Lima, Perú
T +511 513 9430



@cms_law_peru



CMS Grau

CMS Internacional:

Aberdeen, Argel, Ámsterdam, Amberes, Barcelona, Beijing, Belgrado, Berlín, Bogotá, Bratislava, Bristol, Bruselas, Bucarest, Budapest, Casablanca, Colonia, Dubái, Dusseldorf, Edinburgh, Frankfurt, Funchal, Geneva, Glasgow, Hamburgo, Hong Kong, Estambul, Kiev, Leipzig, Lima, Lisboa, Liubliana, Londres, Luanda, Luxemburgo, Lyon, Madrid, Manchester, Ciudad de México, Milán, Mónaco, Moscú, Múnich, Muscat, Paris, Podgorica, Poznan, Praga, Reading, Rio de Janeiro, Riad, Roma, Santiago de Chile, Sarajevo, Sevilla, Shanghai, Sheffield, Singapur, Skopje, Sofia, Estrasburgo, Stuttgart, Tirana, Utrecht, Viena, Varsovia, Zagreb and Zürich.

cms.law/PER