

Your World First

C/M/S/ Bureau Francis Lefebvre

La synergie de nos expertises : la réponse à vos enjeux

*The synergy of our combined expertise:
delivering solutions to your challenges*





Notre état d'esprit : s'engager à vos côtés

Committed to working by your side

Vous êtes confrontés à une complexité croissante de la matière fiscale, juridique et sociale dans un contexte économique difficile.

CMS Bureau Francis Lefebvre a acquis un savoir-faire historique unique et reconnu : l'expertise.

Nous disposons d'équipes de dimensions adaptées à chaque spécialité et dont la synergie est mise en œuvre au service des entreprises.

Nous avons la capacité de conseiller nos clients et de les accompagner dans la **réalisation de leurs projets quelle qu'en soit l'envergure, tant en France qu'à l'international**, en nous adossant à la qualité des expertises et des pratiques de tous les cabinets membres du réseau CMS.

Notre savoir-faire nous permet d'apporter des réponses innovantes à forte valeur ajoutée en adéquation avec les attentes des entreprises : faire appel à un nombre limité de conseils qui les connaissent et les comprennent.

«Your World First!» C'est l'expression qui résume l'état d'esprit des cabinets membres du réseau CMS.

Notre engagement à vos côtés s'inscrit dans cette approche et exprime l'exigence que nous avons d'être à l'écoute de votre réalité et de trouver des solutions qui vous ressemblent.

Your business faces an array of tax, legal and employment challenges, while also having to navigate a difficult economic environment.

CMS Bureau Francis Lefebvre is recognised for our long-standing expertise.

Our teams of specialists provide the knowledge and experience you require, coming together to help you take your business further.

We have the skills to advise on and implement our clients' most critical projects, whatever their scope, both in France and abroad, backed by the expertise and activities of all law firms within the CMS network.

Our knowledge allows us to deliver innovative solutions of real value and is dedicated to meeting the needs of business to work with a selected number of firms who know and understand what you require.

"Your World First!" This philosophy sums up the approach of all law firms within the CMS network.

Our priority is to work closely with you, understanding your circumstances and challenges in depth and creating solutions that put you ahead.

CMS Bureau Francis Lefebvre en chiffres

CMS Bureau Francis Lefebvre in numbers

2^e

cabinet d'avocats par
le chiffre d'affaires en France*
2nd largest law firm in France by revenue*

4^e

cabinet d'avocats français
par l'effectif*
4th largest law firm in France by workforce size*

560

collaborateurs
employees

DONT
including

380

avocats
lawyers

INCLUANT
of whom

101

associés
are partners

* La Radiographie 2014 des cabinets d'avocats d'affaires

Pourquoi choisir CMS Bureau Francis Lefebvre ?

- **Nous vous accompagnons sur le long terme avec l'ambition d'anticiper vos besoins pour la réalisation de vos opérations tant courantes qu'exceptionnelles.**
- **Nous conjugons les expertises de notre réseau international pour vous guider et vous apporter notre soutien dans vos activités partout dans le monde de manière durable.**
- **Nous vous proposons toutes les expertises dont vous avez besoin pour des prises de décisions éclairées en toute confiance, permettant de renforcer l'efficacité de votre activité.**

Why choose CMS Bureau Francis Lefebvre?

- We are with you for the long term, dedicated to anticipating your needs for the day-to-day as well as your flagship transactions.
- We have the knowledge and international reach to guide and support you wherever you want to conduct business now and in the future.
- We bring together all the expertise you require in one place to help you make informed and confident decisions that strengthen your business.

Vous conseiller dans la durée

Advising you for the long term

Des équipes capables d'intervenir dans tous les contextes

Quels que soient le cadre, les conditions ou les modalités d'application, nous sommes capables d'accompagner tous les acteurs de la vie économique pour la conception, la mise en œuvre et l'exécution de leurs projets dans le cadre de leur gestion d'entreprises ou de leur gestion privée.

En assistant notamment :

- des groupes français et internationaux pour des missions spécifiques, des opérations d'envergure ou leur gestion courante ;
- des banques d'affaires, établissements financiers et fonds d'investissement ;
- des entreprises de taille moyenne dont les dirigeants souhaitent une assistance rapprochée et s'adjoindre la compétence de spécialistes reconnus pour sécuriser les décisions, anticiper et traiter les contentieux ;
- des particuliers et groupes familiaux dans le cadre de leur gestion patrimoniale.

Des équipes qui vous connaissent bien

75% de nos clients nous sont fidèles depuis près de 10 ans. La qualité de la relation que nous entretenons avec nos clients repose sur une grande stabilité de nos équipes permettant un accompagnement sur le long terme.

Cela nous permet de comprendre les enjeux auxquels vous faites face et de répondre à vos attentes, au-delà des questions purement techniques.

Cette histoire commune, la connaissance de l'environnement dans lequel vous opérez, nous aident à anticiper vos besoins et à assurer votre conseil et votre défense.

Nos clients apprécient également la simplicité et la qualité des échanges avec nos avocats, les relations humaines et le sens du service faisant partie intégrante de la culture du cabinet. Cette proximité se traduit aussi par une offre spécifique : le contrat d'assistance permanente.

Le contrat d'assistance permanente

- L'assurance d'un avocat référent et d'une équipe dédiée
- L'accompagnement au quotidien à toutes les étapes de la vie de l'entreprise
- L'appui d'une veille juridique et fiscale

Our permanent support contract

- Support of a lawyer, who is your personal consultant, plus a dedicated team
- Access to guidance every day, and at every stage of your business life cycle
- Constant updates on legal and tax developments that affect you



Experts for every challenge

Whatever the challenge, market environment or objective, we help all types of organisation throughout the economy design, implement and execute solutions across both their commercial and private management projects.

In particular, we can assist:

- French and international groups in tackling special assignments, large-scale operations or everyday management;
- Investment banks, financial institutions and investment funds;
- Medium-sized companies whose directors seek close support and wish to draw on the skills of recognised specialists to make critical business decisions confidently and anticipate and handle legal disputes;
- Individuals and family-owned groups seeking solutions for managing their wealth planning.

The team inside your business

Three-quarters of our clients have been with us for almost a decade. The quality of our client relationships stems partly from the high stability of our teams, allowing us to provide continuous support. This affords us insight into the challenges you face, so we can deliver solutions that go well beyond the purely technical.

This common history, together with the knowledge it gives us of the environment in which you operate, helps us to anticipate your needs, assuring you of robust advice and legal defence.

Our clients also appreciate the clarity and quality of their exchanges with our lawyers, the personal relationships they develop and the strength of customer service – all of which are an integral part of our firm's culture.

Reflecting our commitment to building deep, long-term client relationships, we also give clients the option of a permanent support contract.



«Ils savent d'emblée ce que l'on attend d'eux. Notre passé ensemble rend notre collaboration plus efficace.» Un client dans le secteur logistique

"They know right away what is expected of them. Our shared history enhances the efficiency of our collaboration." A client in Supply Chain



Vous accompagner partout où vous opérez

With you, wherever you need to be

Penser et agir “multi-local”

Comprendre et connaître le contexte législatif et réglementaire local constitue un prérequis pour toute entreprise qui souhaite se développer à l'international. Nous répondons à cette exigence. Modèle original dans son concept, CMS, le réseau dont le cabinet est membre, regroupe **10 cabinets européens indépendants souvent leaders sur leur marché et couvre 33 pays dans le monde**. Ces cabinets, très imprégnés de la culture de leurs pays respectifs et maîtrisant l'ensemble des systèmes juridiques et la pratique des affaires, sont à même **d'accompagner les entreprises dans leurs opérations transnationales**. C'est un atout indispensable dans la coordination des opérations impliquant plusieurs juridictions.

Ainsi, nous offrons une couverture complète en Europe Centrale et Orientale et sommes présents depuis plus de 60 ans dans des pays émergents tels que l'Algérie et le Maroc, la Russie dès les années 90, mais aussi la Chine et le Brésil.

La coordination, un facteur clé d'efficacité transnationale

Pour assurer l'**homogénéité et la qualité du service rendu** à nos clients, les avocats de CMS se rencontrent régulièrement au sein de groupes de travail organisés par domaine du droit et secteur d'activité où ils échangent sur leurs pratiques et sur les évolutions de leurs droits respectifs. Ils rédigent régulièrement des guides conçus comme de véritables aides à la prise de décision, qui présentent l'état du droit sur un thème précis dans l'ensemble des juridictions où CMS est implanté.

Thinking and acting 'multi-local'

Understanding each market's local legal and regulatory framework is essential for any business wishing to expand internationally. This is what we deliver. The CMS network to which we belong brings together **10 independent European law firms, many of which are leaders in their market, covering 33 countries worldwide**. These firms are steeped in the culture of their respective countries, assuring expert knowledge of all relevant legal systems and business practices **to support companies in their international activities**. The CMS network is an indispensable asset for coordinating operations involving several jurisdictions.

We offer a comprehensive coverage of Central and Eastern Europe. Member firms have been established in emerging countries such as Algeria and Morocco for over 60 years and in Russia since the 1990s, as well as in China and Brazil.

Coordinated for international efficiency

To ensure the **consistency and quality of services** for our clients, CMS lawyers meet regularly in working groups, organised by area of law and sector of activity. Here lawyers share latest insight into their practices and developments in their respective legal disciplines. Our teams and specialists regularly produce guides to act as decision-making support tools and present the state of the law on specific topics across all jurisdictions in which CMS is based.



«Je souhaite travailler avec un réseau qui a la même culture et la même approche que mon entreprise, c'est le cas de CMS.»

Un client dans le secteur des nouvelles technologies

"I want to engage with a network of lawyers with the same mentality and approach as us. CMS provides this."

A client in the technology sector

CMS en bref

- Les cabinets membres de CMS conseillent ¼ des entreprises du FT Europe 500 et plus de 50 entreprises du Fortune 500
- Les 19 groupes de travail organisés par domaine du droit et secteur d'activité sont solidement représentés localement
- Les cabinets membres de CMS sont classés 94 fois en Rang 1 dans les guides de référence que sont Chambers et Legal 500.

CMS at a glance

- CMS member firms advise one in four of the companies in the FT Europe 500 and over 50 companies in the Fortune 500
- 19 practice and sector groups with strong local representation
- CMS member firms have 94 'Band 1' rankings in Chambers and the Legal 500.

Un réseau en expansion

En 2013, le cabinet anglais a ouvert un bureau à Dubaï et CMS s'est implanté à Istanbul. En 2014, le cabinet suisse de CMS a fusionné avec le cabinet genevois ZPG Avocats SA pour créer CMS von Erlach Poncet, permettant ainsi à CMS de disposer d'une implantation à Genève.

An expanding network

In 2013, the English law firm CMS Cameron McKenna opened an office in Dubai and CMS in Istanbul. In 2014, CMS' Swiss law firm merged with Geneva-based law firm ZPG Avocats SA to form CMS von Erlach Poncet. The merger gives CMS an office in Geneva.



CMS dans le monde

CMS worldwide

Compétences juridiques, intelligence sectorielle

19 groupes de travail organisés par domaine du droit (PAG) et secteur d'activité (SG) :

- Assurances
- Banque & finance
- Concurrence & droit européen
- Contentieux & arbitrage
- Corporate
- Droit commercial
- Droit de la consommation
- Droit de la propriété intellectuelle
- Droit immobilier & construction
- Droit fiscal
- Droit social
- Energie
- Fonds d'investissement
- Hôtels & loisirs
- Infrastructure & projets
- Marchés publics
- Private Equity
- Sciences de la vie
- Technologie, média & communication

Legal expertise, sector knowledge

19 practice area groups (PAG) and sector groups (SG):

- Insurance
- Banking & Finance
- Competition & EU
- Dispute Resolution
- Corporate
- Commercial
- Consumer Products
- Intellectual Property
- Real Estate & Construction
- Tax
- Employment & Pensions
- Energy
- Funds
- Hotels & Leisure
- Infrastructure & Project
- Public Procurement
- Private Equity
- Lifesciences
- Technology, Media & Communications



«Un cabinet de renommée internationale disposant de connexions transfrontalières et d'une excellente connaissance du marché local.»
Chambers Global 2014

"Reputable international firm with cross-border connections as well as an excellent insight into the local market."
Chambers Global 2014

«Les dossiers transfrontaliers sont le moteur de CMS.» Un associé de CMS
"Cross-border deals are CMS's lifeblood." A CMS partner

Implantations CMS :

Aberdeen, Alger, Amsterdam, Anvers, Barcelone, Belgrade, Berlin, Bratislava, Bristol, Bruxelles, Bucarest, Budapest, Casablanca, Cologne, Dubai, Düsseldorf, Edimbourg, Francfort, Genève, Glasgow, Hambourg, Istanbul, Kiev, Leipzig, Lisbonne, Ljubljana, Londres, Luxembourg, Lyon, Madrid, Mexico, Milan, Moscou, Munich, Muscat, Paris, Pékin, Podgorica, Prague, Rio de Janeiro, Rome, Sarajevo, Séville, Shanghai, Sofia, Strasbourg, Stuttgart, Tirana, Utrecht, Varsovie, Vienne, Zagreb et Zurich.

CMS locations:

Aberdeen, Algiers, Amsterdam, Antwerp, Barcelona, Beijing, Belgrade, Berlin, Bratislava, Bristol, Brussels, Bucharest, Budapest, Casablanca, Cologne, Dubai, Duesseldorf, Edinburgh, Frankfurt, Geneva, Glasgow, Hamburg, Istanbul, Kyiv, Leipzig, Lisbon, Ljubljana, London, Luxembourg, Lyon, Madrid, Mexico City, Milan, Moscow, Munich, Muscat, Paris, Podgorica, Prague, Rio de Janeiro, Rome, Sarajevo, Seville, Shanghai, Sofia, Strasbourg, Stuttgart, Tirana, Utrecht, Vienna, Warsaw, Zagreb and Zurich.

Données clés :

— 59 bureaux
— 33 pays
— Chiffre d'affaires 2013 : 842 M€
— 800 associés
— 3 000 avocats
— 5 500 collaborateurs

Key figures:

— 59 offices
— 33 countries
— Turnover 2013: € 842 million
— 800 partners
— 3,000 total lawyers
— 5,500 total staff

Les 10 cabinets membres de CMS 10 CMS member firms

CMS Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni, Associazione Professionale (Italie / Italy) ; CMS Albiñana & Suárez de Lezo S. L. P. (Espagne / Spain) ; CMS Bureau Francis Lefebvre S.E.L.A.F.A. (France) ; CMS Cameron McKenna LLP (Royaume Uni / UK) ; CMS DeBacker SCRL / CVBA (Belgique / Belgium) ; CMS Derks Star Busmann N. V. (Pays Bas / The Netherlands) ; CMS von Erlach Poncet SA (Suisse / Switzerland) ; CMS Hasche Sigle, Partnerschaft von Rechtsanwälten und Steuerberatern (Allemagne / Germany) ; CMS Reich-Rohrwig Hainz Rechtsanwälte GmbH (Autriche / Austria) et / and CMS Rui Pena, Arnaut & Associados RL (Portugal).

Vous aider à sécuriser vos décisions

Helping you make your decisions with confidence

La spécialisation comme gage d'excellence

Notre cabinet est attaché au principe de spécialisation. C'est pourquoi **chaque aspect d'un dossier est traité par des avocats spécialistes des domaines qu'il recouvre**. C'est la garantie pour nos clients de se voir proposer des solutions fondées et éprouvées, compte tenu du nombre et de la variété des affaires traitées.

La synergie des expertises

Dès que le contexte le nécessite, les compétences et l'expérience de nos équipes sont mises en commun pour un résultat optimal. Ainsi, CMS Bureau Francis Lefebvre identifie un coordinateur, votre interlocuteur principal, qui veille à la cohérence de nos propositions. Cette approche en synergie repose par ailleurs sur un **puissant knowledge management**.

Affirmer que CMS Bureau Francis Lefebvre a inventé dans les années 50, avec la création de cellules de doctrine, ce que l'on appelle aujourd'hui le knowledge management est une réalité. C'est dire la priorité réelle que notre cabinet a toujours accordé à la gestion du savoir. Nos départements de Doctrines Fiscale, Juridique et Sociale sont en effet **en relation permanente avec les Pouvoirs Publics, les administrations française et européenne, les milieux universitaires et scientifiques**. Plus généralement, les avocats de ces départements analysent, au quotidien, les projets et textes de lois, se réunissent régulièrement avec les praticiens opérationnels pour établir la doctrine commune du cabinet et anticiper les questions que les nouvelles dispositions peuvent poser.

Specialisation is an assurance of excellence

Our law firm is committed to the principle of specialisation. This is why **every aspect of a case is handled by lawyers who are experts in the area that it covers**. This guarantees that the solutions proposed to our clients will be sound and proven, given our extensive casework experience.

Synergy of combined expertise

Whenever circumstances render it expedient, the skills and experience of our teams are pooled to deliver the best possible result. To this end, CMS Bureau Francis Lefebvre identifies a coordinator to act as your main contact and ensure the consistency of our proposals. This synergistic approach is also supported by a **powerful knowledge-management system**.

It is legitimate to assert that in the 1950s, through its creation of intelligence specific think tanks, CMS Bureau Francis Lefebvre invented what is now called knowledge management. This shows that our firm has always seen knowledge management to be of the utmost priority. Our Tax, Legal and Employment & Pensions technical departments are **in constant contact with public authorities, French and European public government agencies, the academic and scientific communities**. More widely, the lawyers in these departments analyse daily developments in draft and enacted legislation, and meet regularly with the practice lawyers in order to establish the firm's common policy and anticipate the issues that may arise from the new provisions.



30 professionnels du droit dédiés au knowledge management :

avocats, professeurs d'Université, of Counsels, knowledge managers et documentalistes travaillent aujourd'hui ensemble afin de capturer, analyser, partager et diffuser le savoir du cabinet en s'appuyant sur les technologies de gestion de l'information et du savoir les plus efficaces.

30 legal professionals dedicated to knowledge management:

lawyers, University professors, of Counsels, knowledge managers and librarians work together to capture, analyse, share and disseminate the knowledge of the firm using efficient and dedicated IT solutions.

Des principes fondamentaux, garantie de la qualité de notre offre

- La notoriété de notre cabinet, gage de sécurité.
- Une approche transversale des dossiers : les aspects techniques sont pris en charge par les avocats spécialisés dans leur domaine.
- Les jeunes avocats sont formés à nos méthodes dans le cadre d'un véritable tutorat au sein d'équipes opérationnelles, soucieuses de transmettre méthode, savoir et sens du service au client. Ces formations sont dispensées tant en France qu'à l'international.
- Une éthique rigoureuse : notre indépendance tant économique que capitalistique et notre déontologie sont des garanties supplémentaires au bénéfice de nos clients.

The key principles that guarantee the quality of what we do

- The reputation of our firm is a guarantee of security.
- A cross-cutting approach to cases: technical aspects are handled by lawyers who are specialists in their field.
- Young lawyers are trained in our approaches under a genuine mentoring programme, as members of relevant operational teams pass on the benefits of our methods, knowledge and sense of service to the client. This training takes place both in France and abroad.
- Rigorous ethics: our economic and financial independence, as well as our code of professional conduct, provide additional guarantees for our clients.



«J'apprécie la justesse de leurs conseils, synthèse entre la loi, l'expérience et la vie des affaires.» Un client dans le secteur immobilier

"I appreciate the aptness of their advice, combining law, experience and business insight." A client in Real Estate

Au coeur de vos enjeux

We get to the heart of your challenges

*MONTER UNE OPÉRATION
DE FINANCEMENT*

SET UP A FINANCING TRANSACTION

*GÉRER LA COMPLEXITÉ
DES INTERACTIONS ENTRE LES
RÈGLEMENTATIONS*

MANAGE THE COMPLEX INTERACTIONS
BETWEEN REGULATIONS

*GÉRER VOS RELATIONS AVEC VOS
PARTENAIRES PUBLICS*

MANAGE RELATIONSHIPS WITH YOUR PUBLIC PARTNERS

*MAITRISER LES TRAITEMENTS FISCAUX
TRANSNATIONAUX*

GET TO GRIPS WITH CROSS-BORDER TAX TREATMENT

*GÉRER VOTRE IMMOBILIER
D'ENTREPRISE*

MANAGE YOUR BUSINESS REAL ESTATE

*FAIRE FACE AUX RISQUES
SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL*

ADDRESS HEALTH AND SAFETY RISKS
IN THE WORKPLACE

*GÉRER LES RELATIONS
SOCIALES*

MANAGE SOCIAL RELATIONS

*PROTÉGER VOS DROITS
EN MATIÈRE DE PROPRIÉTÉ
INTELLECTUELLE*

PROTECT YOUR INTELLECTUAL
PROPERTY RIGHTS

SÉCURISER VOS CONTRATS

MAKE YOUR CONTRACTS WATERTIGHT

*ANTICIPER ET GÉRER LES CONTRÔLES
ET LES CONTENTIEUX*

ANTICIPATE AND MANAGE INSPECTIONS AND LITIGATIONS

*PROCÉDER À LA VEILLE FISCALE
ET JURIDIQUE*

MONITOR TAX AND LEGAL DEVELOPMENTS

*CONDUIRE UNE POLITIQUE
DE RÉMUNÉRATION
ET D'ÉPARGNE SALARIALE*

IMPLEMENT A REMUNERATION AND EMPLOYEE
SAVINGS POLICY

*ANALYSER ET MAITRISER
VOS RISQUES*

ANALYSE AND MANAGE YOUR RISKS

*NÉGOCIER LES ACCORDS
COMPÉTITIVITÉ / EMPLOI*

NEGOCIATE EMPLOYMENT COMPETITIVENESS AGREEMENTS

ADAPTER VOS STRUCTURES FISCALES

MAKE YOUR BUSINESS TAX-EFFICIENT

*MENER DES OPÉRATIONS
D'ACQUISITION ET DE CESSON*

CARRY OUT ACQUISITIONS AND DISPOSALS

*RESPECTER LES EXIGENCES
DE GOUVERNANCE
ET DE CONFORMITÉ*

MEET THE REQUIREMENTS OF CORPORATE
GOVERNANCE AND COMPLIANCE

*ASSIMILER LA MULTITUDE
DES RÈGLEMENTATIONS NATIONALES
ET EUROPÉENNES*

ASSIMILATE THE PLETHORA OF NATIONAL
AND EUROPEAN REGULATIONS

TRANSMETTRE VOTRE PATRIMOINE

TRANSFER YOUR ASSETS

*SÉCURISER LA SITUATION FISCALE
DE VOTRE ENTREPRISE*

SAFEGUARD YOUR BUSINESS'S TAX SITUATION

Nos experts sont à votre écoute

Our experts listen carefully

Fiscal

- Fiscalité directe
- Fiscalité internationale
- Contrôle fiscal des comptabilités informatisées et archivage électronique
- Droit douanier
- Droits d'enregistrement et ISF
- Facturation électronique
- Fiscalité africaine et marchés émergents
- Fiscalité du patrimoine
- Impôts locaux
- Prix de transfert
- TVA

Tax Law

- Direct Taxation
- International taxation
- Tax inspections of electronic accounting
- Customs
- Registration fees and wealth tax
- Electronic Invoicing
- African & emerging markets taxation
- Inheritance tax
- Customs - Local taxes
- Transfer pricing
- VAT

Juridique

- Assurances
- Banque et finance
- Concurrence et droit européen
- Contentieux et arbitrage
- Corporate / Fusions et acquisitions
- Droit commercial
- Droit africain des affaires
- Droit de la consommation
- Droit de la propriété intellectuelle
- Droit de l'entreprise en difficulté
- Droit du patrimoine
- Droit immobilier et construction
- Droit public
- Énergie
- Environnement
- Fonds d'investissement
- Infrastructure et financement de projet
- Private Equity
- Sciences de la vie
- Technologie, media et communication

Business law

- Insurance
- Banking and finance
- Competition and European law
- Litigation and arbitration
- Corporate / M&A
- Commercial law
- African business law
- Consumer law
- Intellectual property
- Insolvency and Restructuring
- Patrimonial law
- Real Estate & Construction
- Public law
- Energy
- Environment
- Funds
- Infrastructure and project finance
- Private Equity
- Life sciences
- Technology, Media and Communications

Social

- Restructurations nationales et internationales
- Gestion de l'emploi et plan de sauvegarde de l'emploi
- Représentation du personnel, droit syndical et relations sociales
- Négociation collective dans l'entreprise et le groupe
- Durée et aménagement du temps de travail
- Contentieux collectifs et individuels, droit pénal du travail
- Santé, sécurité au travail et risques psychosociaux
- Politiques de rémunération et épargne salariale
- Relations individuelles du travail
- Retraite et prévoyance, droit de la sécurité sociale
- Contrôle et contentieux URSSAF
- Diversité, éthique, égalité et discrimination
- Statut des dirigeants
- Gestion de la mobilité internationale

Employment Law

- National and international social restructuring
- Management of employment and the plan to safeguard employment
- Employee representation, union rights and labour relations
- Collective bargaining within the company and the group
- Length and adjustment of working time
- Collective and individual disputes, criminal employment law
- Health, workplace safety and psychosocial risks
- Compensation policies and employee incentive
- Individual workplace relations
- Pension and provident, social security law
- URSSAF inspections and disputes
- Diversity, ethics, equality and discrimination
- Corporate officers and managers
- International employment law



Scannez le code avec votre smartphone pour visiter notre site, rubrique expertises.
Scan the code with your smartphone to visit the expertise section on our website.



CMS Bureau Francis Lefebvre

**Nom**

CMS Bureau Francis Lefebvre

Statut légal

S.E.L.A.F.A. (Société d'Exercice Libéral à Forme Anonyme)
à Directoire et Conseil de Surveillance

Avocats au Barreau des Hauts-de-Seine

Date de création : 1925

Domaines d'activité

Conseil et Contentieux en matière de Droit des Affaires
et Fiscalité

Coordonnées

Siège Social : 2 rue Ancelle
92522 Neuilly-sur-Seine Cedex, France
T +33 1 47 38 55 00
E info@cms-bfl.com, www.cms-bfl.com

Direction du cabinet**Directoire**

- Didier Gingembre (Président)
- Gérard Kling
- Laurent Marquet de Vasselot

Directions fonctionnelles

- Directeur Exécutif : Jean-Luc Le Bail
- Directeur des Ressources Humaines : Anne de Wilde
- Directeur du Marketing et de la Communication :
Florence Jouffroy

Doctrine

- Domaine Fiscal : Pr. Daniel Gutmann – Elisabeth Ashworth –
Stéphane Austry
- Domaine Juridique : Pr. Alain Couret
- Domaine Social : Olivier Dutheillet de Lamothe –
Paul-Henri Mousseron



Name

CMS Bureau Francis Lefebvre

Legal Status

S.E.L.A.F.A. (Société d’Exercice Libéral à Forme Anonyme)
a French limited liability partnership with Management Board and Supervisory Board.
Law Firm – Barreau des Hauts de Seine

Creation date: 1925

Activities

Business law and tax consultancy and litigation

Address

Head office: 2 rue Ancelle
92522 Neuilly-sur-Seine Cedex, France
T +33 1 47 38 55 00
E info@cms-bfl.com, www.cms-bfl.com

Corporate governance

Management Board

- Didier Gingembre (Chairman)
- Gérard Kling
- Laurent Marquet de Vasselot

Support Services

- Executive Director: Jean-Luc Le Bail
- Human Resources Director: Anne de Wilde
- Marketing and Communication Director:
Florence Jouffroy

Doctrine

- Tax Law: Pr. Daniel Gutmann – Elisabeth Ashworth – Stéphane Austry
- Business law: Pr. Alain Couret
- Employment law: Olivier Dutheillet de Lamothe – Paul-Henri Mousseron

CMS Bureau Francis Lefebvre
2 rue Ancelle
92522 Neuilly-sur-Seine Cedex
France

T +33 1 47 38 55 00
E info@cms-bfl.com

CMS Bureau Francis Lefebvre, entité opérant sous la forme d'une société d'exercice libéral à forme anonyme (S.E.L.A.F.A.), est membre du groupement européen d'intérêt économique CMS Legal Services EEIG (CMS EEIG), qui coordonne un ensemble de cabinets d'avocats indépendants. CMS EEIG n'assure aucun service auprès de la clientèle. Seuls les cabinets d'avocats membres offrent des prestations de services dans leurs ressorts géographiques respectifs. CMS EEIG et chacun des cabinets d'avocats qui en est membre, sont des entités juridiques distinctes dont aucune n'a autorité pour engager les autres. CMS EEIG et chacun des cabinets d'avocats membres sont responsables de leurs propres actes ou manquements et non de ceux des autres membres du groupement. L'utilisation de la marque « CMS » et du terme « le cabinet CMS » désigne certains ou la totalité des cabinets d'avocats membres, ou encore leurs bureaux. Consulter le site Internet www.cms-bfl.com pour obtenir des informations complémentaires. / **CMS Bureau Francis Lefebvre**, a société d'exercice libéral à forme anonyme (S.E.L.A.F.A.), is a member of CMS Legal Services EEIG (CMS EEIG), a European Economic Interest Grouping that coordinates an organisation of independent law firms. CMS EEIG provides no client services. Such services are solely provided by CMS EEIG's member firms in their respective jurisdictions. CMS EEIG and each of its member firms are separate and legally distinct entities, and no such entity has any authority to bind any other. CMS EEIG and each member firm are liable only for their own acts or omissions and not those of each other. The brand name «CMS» and the term «firm» are used to refer to some or all of the member firms or their offices. Further information can be found at www.cms-bfl.com.

Les cabinets membres de CMS sont / CMS member firms are:

CMS Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni, Associazione Professionale (Italie / Italy);
CMS Albiñana & Suárez de Lezo S. L. P. (Espagne / Spain);
CMS Bureau Francis Lefebvre S. E. L. A. F. A. (France);
CMS Cameron McKenna LLP (Royaume-Uni / UK);
CMS DeBacker SCRL / CVBA (Belgique / Belgium);
CMS Derks Star Busmann N. V. (Pays-Bas / The Netherlands);
CMS von Erlach Poncet SA (Suisse / Switzerland);
CMS Hasche Sigle, Partnerschaft von Rechtsanwälten und Steuerberatern (Allemagne / Germany);
CMS Reich-Rohrwig Hainz Rechtsanwälte GmbH (Autriche / Austria) et / and
CMS Rui Pena, Arnaut & Associados RL (Portugal).

Implantations CMS / CMS locations:

Aberdeen, Algiers, Amsterdam, Antwerp, Barcelona, Beijing, Belgrade, Berlin, Bratislava, Bristol, Brussels, Bucharest, Budapest, Casablanca, Cologne, Dubai, Duesseldorf, Edinburgh, Frankfurt, Geneva, Glasgow, Hamburg, Istanbul, Kyiv, Leipzig, Lisbon, Ljubljana, London, Luxembourg, Lyon, Madrid, Mexico City, Milan, Moscow, Munich, Muscat, Paris, Podgorica, Prague, Rio de Janeiro, Rome, Sarajevo, Seville, Shanghai, Sofia, Strasbourg, Stuttgart, Tirana, Utrecht, Vienna, Warsaw, Zagreb and Zurich.

www.cms-bfl.com