



C/M/S/ DeBacker

Winds of change

Les pouvoirs publics dans un
monde en mutation

Invitation à 4 déjeuners- conférences
décembre 2009 – février 2010



Chère Madame, cher Monsieur,

L'action des pouvoirs publics s'est profondément transformée au cours des deux dernières décennies sous la pression des nouveaux enjeux de société : développement du droit européen, libéralisation de certains services publics, développement durable, réchauffement climatique et, plus récemment, la crise financière. Ces enjeux ont créé des besoins d'intervention des pouvoirs publics pour la création d'infrastructures, l'élaboration de programmes d'aides ou d'incitants à l'investissement, et, dans les circonstances dramatiques que l'on connaît, pour stabiliser l'économie.

L'ampleur de la dette publique et les règles de discipline budgétaire du Pacte de stabilité et de croissance ont par ailleurs contraint les pouvoirs publics à trouver des voies alternatives de financement des projets publics et des modes innovants d'organisation des services publics.

Cette évolution n'est pas propre à la Belgique. Toutes les démocraties occidentales, y compris Nord-américaines, ont été confrontées aux mêmes défis et ont trouvé des réponses analogues, dans le cadre d'un nouveau concept : le New management public.

Les débats en cours portent sur des questions telles que de savoir si l'Etat doit être efficace, que signifie pour lui la différence entre efficacité et efficience, un Etat efficace est-il nécessairement un Etat juste ? etc.

A l'été 2007, la crise du *subprime* éclatait aux Etats-Unis. Dans un premier temps, les experts se voulaient rassurants sur les conséquences de cette crise sur l'économie réelle. On sait ce qu'il en advint.

Si la tentation de certains milieux économiques de retourner vers le *business as usual*, sans remettre leurs modes de fonctionnement suffisamment en question, peut apparaître décevante, les pouvoirs publics ont quant à eux dû s'impliquer d'une manière qui laissera des traces profondes et durables.

Le cabinet CMS DeBacker a suivi les évolutions évoquées ci-dessus de très près. Il a eu l'occasion d'intervenir dans de nombreux dossiers et projets, aux côtés des pouvoirs publics comme d'opérateurs privés, qui furent autant de manifestations des transformations évoquées ci-dessus. Ses membres ont publié des ouvrages et des articles sur ces sujets, y compris en matière de gouvernance publique et de *corporate governance*. Son implication dans les dossiers brûlants qui ont résulté de la crise lui a donné une compréhension approfondie des rôles joués par les acteurs impliqués.

Il souhaite en établir le bilan et le partager avec vous au cours d'un cycle de quatre déjeuners-conférences, qui se déroulera dans les prochains mois, et a ainsi l'honneur et le plaisir de vous inviter à

« **Winds of change – Les pouvoirs publics dans un monde en mutation** »

Chaque déjeuner-conférence est détaillé dans la fiche thématique que vous trouverez en annexe.

La formule est souple : vous pouvez vous inscrire au nombre de déjeuners que vous désirez, et nous serons ravis de vous y accueillir.

Nous clôturerons le cycle par une rencontre qui se tiendra au château de JEHAÏ (près de Huy) le 30 mars 2010. Nous vous invitons à bloquer la date dans vos agendas.

Les détails pratiques relatifs à votre inscription se trouvent à la fin de cette brochure.

Cordialement,

CMS DeBacker

Pour plus d'informations :
www.winds-of-change.be



>> Les nouveaux défis en matière d'organisation et de financement des services publics

10 décembre 2009

>> New management public et libéralisation des services publics

21 janvier 2010

>> Environnement et aménagement du territoire : trop de plans ?

11 février 2010

>> Le financement des services publics : les contraintes européennes

25 février 2010

Lieu : CMS DeBacker
178, chaussée de La Hulpe
B – 1170 Bruxelles

CMS DeBacker, Chaussée de La Hulpe / Terhulpesteenweg 178, 1170 Brussels,
Belgium T +32 2 743 69 00 – F +32 2 743 69 01
CMS DeBacker, Amerikalei 92, 2000 Antwerp, Belgium
T +32 3 206 01 40 – F +32 3 206 01 50

www.cms-db.com

CMS DeBacker is a member of CMS, the organisation of major independent European law firms providing businesses with legal and tax services across Europe and beyond.

CMS member firms are: CMS Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni (Italy); CMS Albiñana & Suárez de Lezo, S.L.P. (Spain); CMS Bureau Francis Lefebvre (France); CMS Cameron McKenna LLP (UK); CMS DeBacker (Belgium); CMS Derks Star Busmann (Netherlands); CMS von Erlach Henrici Ltd. (Switzerland); CMS Hasche Sigle (Germany) and CMS Reich-Rohrwig Hainz Rechtsanwälte GmbH (Austria).

www.cmslegal.com

CMS offices and associated offices: Amsterdam, Berlin, Brussels, London, Madrid, Paris, Rome, Vienna, Zurich, Aberdeen, Algiers, Antwerp, Arnhem, Beijing, Belgrade, Bratislava, Bristol, Bucharest, Budapest, Buenos Aires, Casablanca, Cologne, Dresden, Duesseldorf, Edinburgh, Frankfurt, Hamburg, Kyiv, Leipzig, Ljubljana, Lyon, Marbella, Milan, Montevideo, Moscow, Munich, Prague, São Paulo, Sarajevo, Seville, Shanghai, Sofia, Strasbourg, Stuttgart, Utrecht, Warsaw and Zagreb.

The members of CMS are in association with the Levant Lawyers (TLL) with offices in Beirut, Abu Dhabi, Dubai and Kuwait City.