

L'acquisizione degli hotel

Ha seguito per RBS il finanziamento per l'acquisizione del Principe di Savoia, a Milano, e degli Hotel Le Meurice e Plaza Athénée a Parigi - da parte del gruppo Dorchester



Le operazioni per il mercato

Tra i clienti seguiti in questo ambito Nokia, Porsche, Société Générale e BC Patners, in particolare per accordi e operazioni di acquisizione

Doppia start up

Nel corso della carriera ha partecipato alla start-up di due uffici di altrettanti studi di primo piano, uno italiano e uno internazionale, a Roma e Bruxelles

Paolo Scarduelli, responsabile antitrust di CMS Adonnino Ascoli & Casavola Scamoni, si racconta

Una carriera immersa nell'antitrust

Da Bruxelles a Milano partendo da un'intuizione universitaria

Pagina a cura
di FEDERICO UNNIA

La storia professionale di **Paolo Scarduelli**, partner della sede milanese di CMS Adonnino Ascoli & Casavola Scamoni dove è responsabile della practice Antitrust, si focalizza sulla direttrice Milano-Roma-Bruxelles. La sua attività, infatti, si è sviluppata a inizio degli anni 90 in materia di concorrenza e antitrust, svolgendo la pratica a Bruxelles presso la sede di Norton Rose.

«Mi sono avvicinato a questa materia per una mia pura intuizione» ricorda. Fresco di laurea in Giurisprudenza a Milano, Scarduelli aveva frequentato il corso avanzato di diritto commerciale, tenuto da Guido Rossi, nel quale si approfondiva la normativa della concorrenza e mercato. «I due anni trascorsi a Bruxelles sono stati significativi in quanto mi hanno permesso di apprendere e capire, dall'esperienza di un grande studio internazionale, quale fosse l'importanza che la disciplina della concorrenza assumeva, e sempre di più in futuro, nella dinamica economica».

La sua attività professionale italiana si concentra poi nei dieci anni trascorsi di ritorno da Bruxelles presso lo studio Carnelutti a Milano. Uno degli studi italiani a quei tempi a più forte apertura internazionale, nel quale ha modo di iniziare a sviluppare la sua consulenza in tema di antitrust, intese, cartelli, M&A e corporate finance. «L'antitrust resta

un'area nella quale ancora oggi importanti gruppi industriali chiedono risposte certe e soluzioni che tenendo conto delle politiche distributive connesse ai loro brand non pongano problemi di conformità ai principi della libera concorrenza», spiega Scarduelli.

Il lavoro svolto a Milano ha fatto sì che gli venisse offerta la possibilità di aprire la sede romana dello studio Carnelutti, cosa che fece, entrando nella dimensione manageriale e imprenditoriale di uno studio legale. Terminata questa fase, e rientrato a Milano, l'attrazione per la dimensione internazionale portò Scarduelli a tornare a Bruxelles per sviluppare, e siamo nel 2003, l'ufficio europeo di Mc Dermott Will & Emery, uno dei più affermati studi legali americani, con sede a Chicago, molto specializzato nel diritto antitrust.

Da qui, e siamo alla storia più attuale, la scelta di rientrare dopo due anni in Italia, per distillare l'esperienza e la modalità di lavoro tipica di una law firm anglosassone in un grande studio italiano parte di una forte organizzazione internazionale con spiccata competenza, tra le altre materie, per il diritto degli affari e societario. «L'ingresso nel 2005 in CMS è stata la perfetta sintesi delle mie ambizioni e competenze professionali», aggiunge Scarduelli.

Cms Adonnino Ascoli & Casavola Scamoni conta oggi nelle due sedi italiane di Milano e Roma 22 partners e circa 90 professionisti che seguono, tra le altre, le aree del diritto

d'impresa e societario, bancario e finanziario, operazioni straordinarie e tax.

Tra le operazioni più significative seguite da Scarduelli vi sono l'acquisizione del principe di Savoia a Milano, e degli hotel Le Meurice e Plaza Athénée a Parigi da parte del gruppo Dorchester nel quale assistette il gruppo Royal Bank of Scotland, finanziatore delle operazioni. Inoltre, nei primi anni 2000, ha seguito la complessa operazione di riqualificazione urbanistica di un'ampia fetta della zona Garibaldi Repubblica di Milano.

Uno stimolo alla crescita delle attività nei diversi segmenti in cui opera lo studio, è arrivata dalla progressiva integrazione nel network internazionale CMS, oggi attivo in oltre 30 paesi con 55 uffici e vi operano complessivi 2800 professionisti. «È una realtà molto particolare, orientata alla consulenza e alla gestione del contenzioso, che mette al primo posto la relazione con i clienti e la creazione di un rapporto di fiducia che travalica la gestione del singolo mandato», spiega Scarduelli.

Tornando al mercato italiano, e allo sviluppo dello studio nei prossimi anni per Scarduelli «occorre implementare la qualità e la tempestività della risposta ai clienti. Le dinamiche e le complessità giuridico normative sono tali per cui occorre essere sempre aggiornati e capaci di rispondere al cliente in modo certo e tempestivo». Valori che Scarduelli trasmette quotidianamente ai colleghi della sede milanese che è oggi in una fase di forte espansione. Per uno che ha lanciato studi di successo a Roma e Bruxelles la crescita non è certo una sfida impossibile.

© Riproduzione riservata



Paolo Scarduelli

nato a Milano l'11 giugno 1964

IL PROFESSIONISTA

Avvocato, è partner responsabile della practice Antitrust di CMS Adonnino Ascoli & Casavola Scamoni. Inizia la pratica a Bruxelles presso lo studio Norton Rose. Da qui torna in Italia presso lo studio Carnelutti dove rimane per 10 anni. Dopo una parentesi a Bruxelles, nel 2005 entra in CMS Adonnino Ascoli & Casavola Scamoni come partner.

Lo STUDIO

Con una lunga tradizione storica alle spalle, lo Studio CMS Adonnino Ascoli & Casavola Scamoni si colloca oggi tra le law firm italiane più avanzate e qualificate sia nella consulenza legale sia in quella fiscale. Nelle due sedi italiane di Milano e Roma operano complessivamente 22 partners e circa 90 professionisti. È parte di CMS, un'organizzazione professionale strutturata per offrire servizi di consulenza legale e fiscale a grandi sigle internazionali.

Fatturato 2010: 17,2 milioni di euro